

魚

雞

社

歷

史

全世界无产者，联合起来！

目 录

第三版说明	一
第二版说明	一
第 1 章 鱼鸡社的成立与巩固	三
鱼鸡社的成立和早期报纸编辑	三
机构调整与社团巩固	四
红船公社成立与商业化进程	六
对外交往的起步与独立自主的对外政策	八
第 2 章 社团建设的曲折探索与拨乱反正	十
“发改大革命”的爆发	十
批博运动与极端民主化	十一
鱼华论战	十一
社内初步整顿和危机委员会成立	十四
八一六事变和八月整顿	十五
第 3 章 文艺编辑的再度启航和治理体系革新	十七
文学创作和文艺编辑的发展	十七
社团治理体系的变革	十八
维护社团稳定的斗争	二十二
第 4 章 三大基本制度的确立和社团建设高峰	二十六
三大基本制度的确立	二十六
代表委员会的创立、发展和完善	二十七
文学创作的高峰	二十九
社团巩固和社员素质的提高	三十
第 5 章 社团工作的艰难转型	三十四
报纸危机和视频创作	三十四
红船公社动员戡乱	三十六
社的八月代表会议和社内主要矛盾的分析	三十七

民主化改革和文学创作停滞	三十八
社的五大和机构整顿	三十九
第 6 章 社团出路的探索与文学编辑的重新开展	四十一
社的六大和《鱼鸡社章程》的制定	四十一
文学编辑的重新开展和社的七大	四十三
社团出路的探索	四十四
第 7 章 社团建设的深化	四十七
社的八大和财政建设	四十七
社的九大和社内改革	四十八
《事纪》复刊和文学成就	五十
法治建设和民主政治进步	五十一
第 8 章 社团振兴的尝试与探索	五十三
社的十大	五十三
社的十届一中全会	五十五
招新工作与维护社团稳定的斗争	五十七
社的十一大	五十九
第 9 章 制度沿革和社团治理	六十
民主制度的演进	六十
中枢机构和执行机构的嬗变	六十二
社团工作人员的选拔和社员管理	六十四
监察制度的完善	六十六
法治建设的发展	六十八
民族关系与外交关系	六十九
稿费制的探索	七十
第 10 章 社团下辖机构和其他民主团体的演变	七十一
红船公社的创立、发展和完善	七十一
各委员会的制度探索与形态演进	七十四
南洋公学	七十七
LG 战队	七十九

第 11 章 文学创作和文艺编辑成就与社内生活	八十一
接龙活动的开展	八十一
文学创作和文艺编辑成就	八十二
《事纪》的编辑	八十四
社内生活与活动	八十五
附录一 鱼鸡社主要领导同志一览表	八十七
鱼鸡社全社代表大会常设机关领导人员一览表	八十七
鱼鸡社执行机构领导人员一览表	八十九
筹备委员会领导人一览表	九十
红船家族及红船公社领导人一览表	九十一
人民委员会领导人一览表	九十二
革命委员会领导人员一览表	九十二
统战委员会领导人员一览表	九十二
南洋公学领导人一览表	九十三
LG 战队领导人员一览表	九十三
附录二 大事年表	九十四

第三版说明

“学史明理，学史增信，学史崇德，学史力行。”研究好、传播好、发展好社的历史，对于推进社团建设具有重要意义。《鱼鸡社历史（第一卷）》第二版出版后，受到社内外的广泛好评。随着社团发展的需要和史学研究的细化，同时也为了方便新进社员了解社团历史，重新修订社的历史势在必行。

这次修订，对全书的版式与设计进行了统一规范调整，更改书名为《鱼鸡社历史》，增补了2023年7月至2026年1月社的历史事件。同时根据最新社史研究成果，对部分表述进行了修订。加强专题史研究，史学研究更加细化。同时修改了部分章题与目题。

这次修订，由社史研究院院长关亦可同志担任名誉主编，刘汉霖同志担任执行主编，黄俊杰、王乐馨、唐冰锴、王灏昆、高宁远、李谨函、乌拉那拉·哈尔莫洛等同志担任顾问。

第二版说明

“学史明理，学史增信，学史崇德，学史力行。”研究好、传播好、发展好社的历史，对于推进建设社团具有重要意义。《鱼鸡社历史（第一卷）》第一版出版后，受到社内外的广泛好评，对本书予以高度评价。随着时代发展的需要和史学研究的细化，重新修订社的历史势在必行。

这次修订，对全书的版式与设计进行了统一规范调整。增补了2023年4月至2023年7月社的历史事件。根据最新研究成果，对部分历史事件叙述进行了修订。坚持“论从史出”原则，大幅度增加史料比例。修改了部分章题与目题。

这次修订，由社史研究院院长熊浩均同志担任名誉主编，刘汉霖同志担任执行主编，黄俊杰、王乐馨、唐冰锴、王灏昆、高宁远、关亦可、李思涵、乌拉那拉·哈尔莫洛等同志担任顾问。

我社的五条重要历史经验

- 一、坚持文艺编辑，营造良好氛围
- 二、坚持开拓创新，开展多彩活动
- 三、坚持和平讨论，发展社内生活
- 四、坚持社员民主，健全法治建设
- 五、坚持自主外交，直面复杂形势

第 1 章

鱼鸡社的成立与巩固

鱼鸡社的成立和早期报纸编辑

我社成立之前，部分同志已经开始了文学创作的探索。如黄俊杰创作许多诗词，并在好友圈发布了《赞扬绅士们》系列杂文。王乐馨、简嘉昊等人组织了文艺和历史讨论小组，其中王乐馨、王灏昆、杨锦什等人随后加入我社。黄俊杰组织的“人民大会堂”“自远餐厅”等群聊，促进了文化交流。社团成立前的相关活动，为社团成立奠定了组织和人员基础。

2021 年 6 月底，周泰伯宣布成立“中国联邦调查局”，英文缩写为“CDL”。该组织宣称从事扫黄打非工作，并对涉黄人员进行劝阻。但 CDL 并未从根本上解决问题，部分领导人监守自盗，不久 CDL 宣告解体。我社部分早期社员参与了 CDL 的工作，并对其成就与经验进行了总结与反思。CDL 的解体是我社成立的直接原因。

史料阅读

惊闻 CDL 倒掉了，只可谓意料之外，情理之中。CDL 的倒台，不外乎以下几个因素：

（一）内部成员生活腐败。前有关某可在刚成立的第一天就严重违背组织纪律，后有关某煮败坏风气。虽然有传闻说这两个实际上是一个人。另有淬某另立门户，庙堂之上，朽木为官。殿陛之间，禽兽食禄！

（二）领导人的错误。领导人度某错误地认为该群面对反 CDL 的威胁。并且在关某可严重违背组织纪律后并没有把他驱逐出队。导致人心不古，世风日下。

（三）历史大势。工作收效甚微，许多人在收到 CDL 的警告后无动于衷，不以为然。CDL 也是无能为力，这就加剧了组织的人心涣散与分崩离析。

我们承认 CDL 的工作是有部分成效的，它掀起了反黄工作的一面大纛，响应了国家的扫黄打非工作的号召，勇敢地投身于一线工作。但由于上述因素未能继续坚持下去，看到扫黄工作胜利的黎明。呜呼哀哉！

——《论 CDL 的倒掉》，《事纪》第 1 期

2021 年 7 月 9 日，鱼鸡社第一届筹备委员会第一次全体会议在筹备委员会群内召开。刘汉霖、唐冰锴、黄俊杰、王乐馨、周泰伯参加会议。会议主要讨论关于成立社团的问题。会议决定社团名称为鱼鸡社，报纸名为《事纪》。会议选举了社团主要领导同志，决定在 7 月 10 日出版第 1 期《事纪》。会后，刘汉霖、黄俊杰、王乐馨、周泰伯纷纷写稿，各抒己见，为第 1 期《事纪》奠定了基础。刘汉霖、唐冰锴负责了第 1 期《事纪》的编辑工作。

事纪

2021年7月

10

第一期

鱼鸡社出版

发刊词

我们想办《事纪》，我们就办了。想看的人便看，不愿看的就别看。

▲ 《事纪》第1期报头及发刊词

社团和报纸名称的来历

在我社刚刚成立时，“筹备委员会”群内发布公告：请大家集思广益想一想出版社名称以及报纸名称。黄俊杰提议用“事纪”作为报纸名称，意思是记录重大事件。原本提议中还有“鱼鸡报”，来源于黄俊杰的外号“清蒸黄俊鱼”和王乐馨的外号“红烧王乐鸡”，落选之后就成为了我社名称。

7月10日，《事纪》第1期出版。发刊词中说：我们想办《事纪》，我们就办了。想看的人便看，不愿看的就别看。《事纪》第1期上共发表4篇文章。第1期出版后，报纸编辑得到了社内外的广泛欢迎，众多社员和社外民主人士自发转发、评论。随后报纸编辑事业蓬勃发展，至8月7日共出版7期报纸。早期《事纪》编辑主要由唐冰锴负责，内容主要是诗词。早期《事纪》的出版促进了社团文化的传播，扩大了社团的影响力。

机构调整与社团巩固

一届一筹全会召开后，社内机构比较混乱，没有专司其职的部门。为解决这一问题，社团积极推进机构调整，促进社团巩固。

2021年7月20日，第一届中央委员会第一次全体会议在筹备委员会群召开。会上选举产生了中央委员会、筹备委员会、财政委员会、营商委员会、外事委员会、宣传委员会、监察委员会等社团机构，并且任命了有关工作人员。会议还决定设置中央委员会群，作为中央委员会的驻地。不久，财政委员会和营商委员会合并为财商委员会，熊浩均任主席。监察委员会演变为中央纪律检查委员会，胡子墨任书记。

一届一中全会的召开是我社组织架构的起点，标志着中央委员会全体会议制度的初步确立。机构调整优化了机构设置，有利于社团管理，但机构过于冗杂，许多部门只在名义上存在，也阻碍了社团的进一步发展。

史料阅读

为了红船公社问题，中央委员会前后召开了6次会议（二届二中全会、二届三中全会、三届二中全会、三届三中全会、三届六中全会、三届七中全会），平均间隔不到3天。

——《鱼鸡社历史（第四版）》

在一届一中全会召开后，随着社内事务的增多，中央委员会全体会议召开得越来越频繁，中央委员会全体会议制度逐渐形成。中央委员会为全社最高权力机关，中央委员会全体会议不定期召开，决定社内事务。中央委员会全体会议制度有利于促进议事规范化、程序化。但中央委员会全体会议召开过于频繁，几乎每晚召开一次。中央委员会换届存在不规范现象，换届频率过高，平均7天换届一次。这导致社员参会积极性不高，拉长了问题处理周期，降低了行政效率。中央委员会全体会议制度是我社成立初期的一次重要制度尝试，为后来的中央委员会常务会议、全社代表大会、代表委员会制度的确立都提供了宝贵参考。

社团成立之初，社员较少，参加一届一筹会议的社员仅有5人。随着《事纪》的出版和商业化进程的加速，社员人数不断增长，在“发改大革命”前增长到了22人。8月4日，三届六中全会召开，决定成立资格审查委员会。资格审查委员会负责审查新进社员的文化素养和思想品德。陈宇航任主席。社员的增长促进了社团规模的壮大，扩大了社员基础。

社团成立后，我社经济收入不断增长，财政建设起步。财商委员会主席熊浩均积极组织副业，唐冰锴为池家族设计招人海报，获利100积分，红船家族副经理白日梦组织红船家族宣传《事纪》活动，取得良好成效。

社团的法治工作也逐渐起步。中央纪律检查委员会书记胡子墨为我社的法治工作作出了突出贡献。熊浩均编写了《鱼鸡社法典》，较为完整地规定了一些奖惩措施，明确了社员违纪行为的处理办法。《鱼鸡社法典》是我社第一部成文法典。8月5日，三届七中全会批准了《鱼鸡社章程（草案）》，其中明确规定了我社的性质与职责，是我社第一部较为完善的章程。为了应对家族问题，社中央编定了《家族组织条例》，这是我社关于附属团体第一部较为完善的条例。

史料阅读

1.寻衅滋事罪：任何在鱼鸡社群聊（包括各委员会、红船家族、鱼鸡小院班级群）采用辱骂、挑衅、网络暴力行为的皆构成寻衅滋事罪，构成该罪行者，将移交给鱼鸡社审判委员会处置。视情况轻重给予罚款、记过、记大过、移出群聊、开除社籍等处分。

.....

5.自首者从轻：任何主动承认所犯罪行并主动配合判决处罚的人，将给予从轻处罚，罚款将视情节轻重给予减免20%至60%的从轻判决，同时也将视情节轻重给予取消移除群聊、开除社籍、全网通报等处分。

6.举报有奖：对于任何举报鱼鸡社成员犯罪行为的群众将给予奖励，一旦确认举报属实，将视犯罪严重性给予50—70积分的奖励，如果举报不属实，将给予罚款20至50积分。

7.非法言论罪：任何鱼鸡社成员及红船家族成员在微聊及好友圈发布非法言论及图片（包括涉黄、涉恐、政治敏感、辱骂先烈），如调查属实，皆构成非法言论罪。将视情节轻重判决 50—70 不等的积分。情节严重者，将给予移出群聊、开除社籍、全网通报等处分。

——熊浩均《鱼鸡社法典》，《建社以来重要文献汇编》

第一条 鱼鸡社是报社界的先锋队，同时也是全体好友的先锋队。

第二条 鱼鸡社的一切权力属于人民。

第三条 鱼鸡社的各项组织实行民主集中制的原则。

第四条 鱼鸡社中央委员会全体会议是最高权力机关，它的常设机关是中央委员会。中央委员会全体会议行使立法权、选举权、决定权、监督权。

第五条 中央委员会全体会议每届任期 15 天。

第六条 鱼鸡社奉行独立自主的外交政策，坚持互相尊重主权和领土完整、互不侵犯、互不干涉内政、平等互利、和平共处的五项原则。

——《鱼鸡社章程（草案）》，《建社以来重要文献汇编》

红船公社成立与商业化进程

受到当时手表界企业盈利思想的影响，不少社员认为应该利用报纸盈利。华玺集团集团助理焦天泽提出了“商用家族”思想，认为可以成立家族来帮助企业进行宣传。我社受到了这种思想的影响，决定成立红船家族，宣传报纸并要求读者订阅。

7 月 24 日，二届二中全会宣布成立红船家族，发表了《鱼鸡社与红船家族联合公报》，并决定陈宇航任红船家族主席。红船家族主要进行宣传活活动，负责转发我社报纸与相关图片。红船家族内部事务保持相对独立，根据实际情况设立了相关机构。

红船家族的成立标志着社团商业化进程的开始。红船家族促进了社员的壮大，扩大了社团宣传力和影响力，有利于社团的长足进步。但红船家族中“商用家族”思想影响深远，不利于家族的转型发展。

史料阅读

在以小星同志为核心的社中央的坚强领导下，在宣传委主席 A 先生的不懈努力下，在全社各族人民的鼎力支持下，红船家族成立了！红船人民站起来了！

——《鱼鸡社与红船家族联合公报》，《建社以来重要文献汇编》

第一条 为了宣传鱼鸡社的各项决定，协助鱼鸡社，根据章程，制定本条例。

第二条 家族是鱼鸡社的后备队，为鱼鸡社提供新的社员。

第三条 家族主席由鱼鸡社成员担任。原则上不允许社员参加家族。但是可以短时间到家族考察。

第四条 家族宣传所得利润应上缴社中央。允许家族存在其他副业。

第五条 鱼鸡社不得干涉家族内部事务，家族享有高度自治权，但是家族较高职务任命、外交、财政需得到社内任命。

第六条 本条例自公布之日起施行。

——《家族组织条例》，《建社以来重要文献汇编》

7月27日，二届三中全会召开，决定成立鱼鸡小院班级群。班级群是小天才的一种功能，只要确定地址就可加入。鱼鸡小院班级群的成立有利于扩大社员规模，促进了社团进一步发展。

8月2日，三届四中全会召开，通过了《关于各种副业盈利可行性的报告》。《关于各种副业盈利可行性的报告》罗列了开展副业的方式，鼓励社员积极开办副业。商业化进程大大加快，文艺编辑工作逐渐搁置。

8月5日，三届七中全会召开。财商委员会主席熊浩均组织选举了财商委员会成员，正式履行财商委员会职能。这标志着商业化进程的彻底完成。

商业化进程促进了社员队伍的壮大，扩大了社团的影响力，有利于调动社员积极性，加强了社团财政建设。但盲目追求利益、忽略文学创作的现象逐渐盛行，实际导致了“发改大革命”的爆发。



▲ 红船公社（红船家族更名后）未使用徽标、鱼鸡小院徽标

史料阅读

我们社目前已经进入了瓶颈期，这是发展中必须经过的阶段。对此，我们应该想出更多的对策，每种道路都试着走一遍。

……像之前好友圈里的收积分做评价的活动就是赚钱的好契机。我们可以趁机制作一些这样的公告，同时招募一些家族。

——《关于各种副业盈利可行性的报告》，《建社以来重要文献汇编》

自手表诞生以来，群聊遍地，电台论战，家族横行，集团纷争。手表世界分崩离析，礼崩乐坏，处于水深火热的境地之中。社稷有累卵之危，生灵有倒悬之急。天下苦乱者久矣！今我社秉承和平民主的原则，诚邀各界贤士，共谋大业。是谓乱世中桃源也。欲考察者，请加入湖北省武汉市鱼鸡小院高三一班。

——《告全体好友书》，《建社以来重要文献汇编》

帮人扩列：公司提取收成 50%，每月 35 积分。

设计：设计长每月 35 积分、设计师每月 28 积分，公司按 50%收取利润。

——《营商标准》，《建社以来重要文献汇编》

对外交往的起步与独立自主的对外政策

我社成立之初，华夏集团出于扩大影响力的需要，希望我社加入其集团，成为其下辖机构。7月11日，华夏集团代表石博与社中央举行会谈，提出欢迎鱼鸡社加入华夏集团，成为下辖机构。社中央综合分析考量，认为这种做法有失社团独立性和自主性，因而拒绝。

7月12日，我社代表应华夏集团邀请，旁观华夏集团与LG家族合并谈判，并发表了有关作品。华夏集团团长夸克、LG战队有关负责人不满，指使《LG电子报》发表《记者心机叵测》等报道，诬陷社团为“反集团反家族反革命”。黄俊杰随后发表《为什么创立“滑下”集团》等著作，批评了华夏集团存在的剥削员工的现象。

8月3日，博物君发表评论，认为《事纪》已经沦为“诗歌圈和鱼鸡社的前世今生”。这一评论，实际上是博物君的实用主义观点和社团的文学建设路线的冲突。随后部分社员与博物君爆发激烈冲突。社中央经过调解，通过了《关于博物君若干问题的决议》，声明不再追溯过去的某些问题，同时双方应该秉承和平民主的原则，共同协商，理智参与报纸编辑。

我社成立初期的对外交往，呈现出冲突与和平交往并存的特点。与华夏集团（后更名为华玺集团）的冲突，为鱼华论战埋下了伏笔。

史料阅读

近日，LG战队正在与华夏集团进行合并交涉谈判，华夏集团方面带来一名中立记者——小星。其人表面上伪装成一名中立方的记者，实则居心叵测，要借机发表批判反集团反家族等反革命理论。幸好，新组建的华玺集团、龙歌家族高层及时应对，避免了接下来的危机局势的进一步发生。

——《今日头条：记者心机叵测，LG电子报7.15》，《鱼华论战资料汇编》

夸克先生致力于打造一把结实的渔网，一捞，成千的鱼儿争先恐后向渔网里跳。夸克先生是伟大的，为了让鱼儿更有营养，研究出各异的鱼饵，有的鱼儿不顾一切地咬上一口，当夸克先生撒下大量的鱼饵，鱼儿们高兴的不得了，觉得自己在做一件大事。

池塘的水不知是多久没换了。但是鱼儿变得十分肥美，当然是要用来吃喽！吃这么多鱼，当然要放很多油哦，油从哪里来，应该是从鱼身上刮出来的，毕竟是培育多年的品种嘛，鱼儿反而没感觉，夸克先生的油越来越多，除了煎鱼剩下的只能用来留着，随着刮下更多的鱼油，很多装不住的鱼油就只能漫出来了。夸克先生便亲手创立了“滑下”集团，因为公司的油多，所以自然就变得滑了。

——黄俊杰《为什么创立“滑下”集团》，《黄俊杰选集（第一卷）》

8月2日，博物君在《事纪》第6期的评论区下悲观地评论：“……《事纪》干脆改名叫诗歌圈和鱼鸡社的前世今生好了……这和第1期的内容大相径庭了。”

——摘编自《鱼鸡社历史》第四版

很久没有听到夸克先生的“妙语连珠”了，相传是“公务繁忙”，听闻著名企业“华夏集团”“五企合并”之后夸先生就没露面了，也许是投身于紧张的改组吧。

正在“公务”中的夸先生，“拨冗”出来对不知什么来头的黄俊杰和鱼鸡社大动干戈，先是派了“和平使者”“洽谈”合并，不成。然而夸先生也很聪明，知道这样不行，于是做出“重要指示”：“有黄俊杰在，某某社不可能写好！”

直到今天，还有的遗老反复念叨这句，不时还加一句“诗歌圈”暗暗揣测。然而“写不好”的某某报听闻有七期了，“五企合并”的华玺集团倒是出了些乱子，冒出了五个集团。试问夸老，应奉“夸记集团”为正朔，抑或是其他呢？

——《写不好》，《鱼华论战资料汇编》

3.外事冲突罪：任何恶意挑拨鱼鸡社与其他组织关系的人员皆构成外事冲突罪，构成此罪者，给予罚款20积分并移社籍的处分，情节偏重者，除上述判决以外，还将给予全网通报处分。

鱼鸡社奉行独立自主的外交政策，坚持和平共处五项原则（与其他组织平等外交、不干涉其他组织内政、拒绝其他组织干涉本社内政）。

4.抹黑组织罪：任何人以任何形式恶意诋毁鱼鸡社的行为都构成抹黑组织罪，犯此罪者，将给予通报处分。

——熊浩均《鱼鸡社法典》，《建社以来重要文献汇编》

鱼鸡社成立初期坚持独立自主的对外政策。《鱼鸡社章程（草案）》第六条规定：“鱼鸡社奉行独立自主的外交政策，坚持互相尊重主权和领土完整、互不侵犯、互不干涉内政、平等互利、和平共处的五项原则。”《鱼鸡社法典》第三条中规定了“外事冲突罪”，任何恶意挑拨鱼鸡社与其他组织关系的人员皆构成外事冲突罪，并重申道：“鱼鸡社奉行独立自主的外交政策，坚持和平共处五项原则，与其他组织平等外交、不干涉其他组织内政、拒绝其他组织干涉本社内政。”这一重要原则，为指导之后社团对外交往奠定了理论基础。

第 2 章

社团建设的曲折探索与拨乱反正

“发改大革命”的爆发

在商业化进程的浪潮影响下，拜金主义和功利主义思想在社员中弥漫。机构重叠，官本位思想浓厚。社员之间争权夺利，互相推诿文学创作和文艺编辑任务，文艺工作逐渐搁置。“发改大革命”随之爆发，造成了社团历史上最严重的内乱。

8月7日，三届十中全会召开。会议决定成立发展与改革委员会，即发改委。发展与改革委员会主要负责副业，总揽营商事业。时任中央纪律检查委员会书记的胡子墨在会上当选为发改委主席。为了凸显副业的重要，社中央将发改委主席列为仅次于社长的职务，高于负责文学创作的筹备委员会和其他委员会负责人职务。已经身兼多职的竞选人熊浩均在民主选举中落败，不满选举结果，在群内散播谣言，诋毁、谩骂胡子墨。发展与改革委员会的成立，标志着“发改大革命”的开始。

史料阅读

是他，让我们为艺术而生的疯子，变成团结友爱的互相帮助的一家人。他很开朗，虽然没有什么职位，抱怨写诗太累，但却依然努力地投稿，他也很助人为乐，可以说，困难在哪，他就在哪。……

但是全天在线，开导别人的人，终究会承受太多，可能现实压力大，可能因为想把自己最好的一面，分享给别人，而自己受委屈，也可能因为……因为各种原因，他离开了我们，“雨中的庇护所”曾经沧海……

——白峰璁《永远的胡子墨》，《事纪》第13期

他当选为发改委主席后，屡屡遭到嫉妒和排挤，被诬为“尸位素餐”，被处处刁难。他却一心为社，坚定不移地把自己工作做好，不畏任何反对势力。在反对分子发动“发改大革命”后，胡子墨同志便成了首当其冲的受害者，被排挤出了社中央，远离了中心工作。他却尽心尽责，继续撰写工作报告，却被“发改大革命”的浪潮逼得停下了脚步……

——《忆胡子墨同志》，《建社以来重要文献汇编》

8月7日，三届十中全会通过民主选举选举出雨桐为发展与改革委员会主席，竞选人之一的卡罗不服气，大肆发表诋毁言论，表示对雨桐的不信任。

——《关于8月7日以来社的若干历史问题的决议》，《建社以来重要文献汇编》

批博运动与极端民主化

为了调动社员投稿积极性，社团决定实行稿费制度，对投稿的社员进行奖励。社外民主人士博物君对报纸进行了批评，认为报纸偏重诗歌，缺少实用性。社中央辩证分析了他的批评。8月7日出版的第7期报纸上登载了博物君的三篇寓言故事，并且同时刊登了黄俊杰的一篇杂文。

8月8日，三届十一中全会召开。在会上，熊浩均等人错误发动了对博物君的批判。熊浩均不认同博物君的文章风格，认为“（博物君的文章）庸俗，故作高雅”“登这么多他的文章，肯定是收了他的贿赂”，认为博物君通过行贿获得稿费奖励。事实上，对于第7期报纸登载博物君三篇文章一事，黄俊杰等社内领导同志都是支持的，博物君也在报纸出版的当日拒绝了稿费奖励，熊浩均的指责是没有依据的。社中央对此事进行了解释。但熊浩均仍然扰乱群内秩序，中央纪委书记胡子墨依规对其进行处分。

8月9日是社团成立一个月纪念日。为了献礼社团成立一个月，四届一中全会仓促地提前举行了。在会上，由于选举社长的流程不够透明，熊浩均、陈宇航、胡子墨等人发动极端民主化运动，要求一切都要“民主”。熊浩均宣称要“设立元老院，撤销中央委员会”，还建立了“财商委员会”群，另立中央，将社中央主要负责同志排挤在外，在一定程度上分裂了我社。唐冰锴、黄俊杰、王灏昆等老同志对此高度关注，并向社中央通报群内情况。社中央果断采取措施，旗帜鲜明地反对动乱，取缔非法的“元老院”“财商委员会”，维护了社内稳定。

批博运动与极端民主化是“发改大革命”极“左”思潮的直接体现。两项运动在熊浩均等人的错误推动下对我社造成了严重影响，造成了社内局势的不断动荡。

鱼华论战

在熊浩均思想的影响下，极“左”盲动主义在社员中流行。由于社团之前曾与华夏集团发生过冲突，部分社员将矛头对准了“五企合并”后的华玺集团。以熊浩均、陈宇航为代表的一部分社员反对华玺集团雇佣员工的经营方式，认为华玺集团“反动”，在未经社中央批准的情况下潜入华玺集团大会群，发表反对集团的演说，扰乱群内秩序。

由于华玺集团内部权力、资源分配不均，华玺集团团长夸克掌握集团主要权力，“五企合并”后其他四企成员对华玺集团心怀不满，如刘涵远（非真无时）就组织了反夸克群，号召反夸克人士的团结。华玺集团错误估计了形势，将原四企的反夸克人士与社团“左”倾分子认为是同一阵营。

同时，陈宇航与时任华玺集团下辖LG战队领导人高宁远就民族、历史的问题，在好友圈进行了激烈争论。这一争论本质上是个人观点的差异，是社员的个人行为。但LG战队方面迅速将个人之间关于历史、民族的观点差异升级为组织之间的公开对立，指责陈宇航“大骂华玺集团、LG家族”。冲突由原本的个人间冲突逐渐上升为组织间冲突。

8月10日，熊浩均等人在未经社中央批准且未报备社团外事部门的情况下，开始大规模冲击华玺集团和LG战队，打出“打倒华玺反动集团”的旗号，这一错误行动极大激化了社团与华玺集团的矛盾，成为鱼华论战的导火索。华玺集团团长夸克发表《对于今日鱼鸡社两名成

员在深圳华夏中学项目部以及 LG 大政殿造成恶劣影响的回应》，主动对我社宣战。此时，熊浩均等人控制社中央，宣称要查处一切可疑人员，不允许任何人加入，“发改大革命”达到最大规模。当晚，在熊浩均等人的策动下，社团驱逐了疑似间谍“棋乐无穷”。

次日，社中央发表《九问华玺集团》，正面回复了夸克。中午双方代表进行谈话，决定择日进行谈判。8月12日，我社代表团与焦天泽率领的华玺集团代表团进行和平谈判，通过了《鱼鸡社与华玺集团联合公报》，即“八一二公报”。鱼华论战结束。

史料阅读

各位，我最近发现一名叫夸克的人越来越过分。和一个家族合并之后做得越来越过分。所以，反夸克群必须建立！要进随扣，必须反对夸克。如果可以的话，你们进一个班级群，我们不能让夸克霸占一个新的班级群。

——刘涵远（非真无时）《通告》，《鱼华论战资料汇编》

今日约中午一时左右，经盛送离奉以及 LG 少年截图证实，鱼鸡社成员 A 先生在 LG 大政殿群内发表了反对集团演讲，就在昨日经旧城孤影以及 Sansnom 反馈，另一名成员非真无时霸占深圳华夏中学项目部高三一班新群，截屏证据已由上述成员保存。

更早时鱼鸡社在合并时就表达出了强烈反对，并且在没有任何证据的情况下捏造事实，华玺集团只有此次人证物证俱齐时，才做出一定回应，而不是像上述成员的行为，在没有任何证据的情况下在班级群以及大政殿无端谩骂。……

一个会民主的集体的行为难道就是在其他组织群里乱骂人称霸王吗？在无证据情况下抨击造谣是马克思列宁毛主席教会你们的吗？鱼鸡社作为一个值得大众肯定的媒体，这就是你们值得大众肯定的结果吗？华方对此表示强烈谴责并要求这两位成员自动退出，否则会被华方强行驱逐。对于今后的言论，请媒体拥有人证物证后再进行客观上公正公开的评价。

——夸克《对于今日鱼鸡社两名成员在深圳华夏中学项目部以及 LG 大政殿造成恶劣影响的回应》，《鱼华论战资料汇编》

近日，A 先生在好友圈中大骂华玺集团、LG 家族而且是整个满洲族的首先——清太祖皇帝。对此，不但是我们集团的人，乃至 1000 余万满人都对此谴责！这不是一个信奉民主共产的媒体能干出来的事！另外我们希望舆论战打响，陪你们社团打完你们社团的最后一战！

——8月11日 LG 电子报《辱骂圣名？往返折作？》，《鱼华论战资料汇编》

近日，鱼鸡社连续污蔑我华玺集团及 LG 战队，请问你们的中央成员：在没有实际了解对方的政治制度之前，就可以妄下推论吗？这难道就是你们媒体的作风吗？表面上你们宣扬社会民主，实际上你们只会玷污共产主义。另外我国信仰自由，所以你们所说只是个人立场问题，没有其他。你们只是纯粹空想社会主义，而且扰乱社会秩序，这些每一个都是一个媒体不应该出现的情况，你们只是挂羊头卖狗肉，虚假的社会主义的窃行者。

——8月11日 LG 电子报《试问媒体界是黑或白》，《鱼华论战资料汇编》

请问华方是从何处知晓 A 先生是我社成员？我社从未对外公布过社员名单，难道是 A 先生不打自招？……在夸克的《意见》中，说非真无时是我社成员，并且扰乱了集团内秩序。根据资料显示，非真无时在我社资格审查委审核时，并未通过。反倒他是 LG 成员。请问夸克及华玺集团，华方是把提出反对意见的都叫作我社成员吗？未免太荒谬了。

……在棋乐无穷与 A 先生的聊天记录中，棋乐无穷多次表示自己是华夏集团的间谍，说“一言一行夸克都看得到”，若他真是间谍，第一问和第三问就不难解释了。请问夸克及华玺集团，派间谍前来刺探是何目的？

……华玺集团标榜民主，却没有提出反对意见的言论自由。多方人员表示，他们在给华方提出意见时，总是遭到成员的粗暴回绝，请问夸克及华玺集团，对民主和言论自由作何解释？

……在 7 月 15 日的 LG 电子报中，诬陷我社社长小星同志的和平民主的访问是“居心叵测”，毫无根据地说小星同志是“反集团反家族反革命”，试问夸克及华玺集团，夸克说我社报纸“不值得大家信赖”，请问华方的 LG 电子报就值得大家信赖吗？还说小星同志的行为是“反革命”行为，请问在座的各位，大家认为一个唱《国际歌》就被诬陷为“左”派的组织能够代表革命吗？

最后，我社中央正告华方，请你们对以上疑问尽快给出回复。对以上疑问，我社都有充足的证据。如果华方还想无理取闹，我社将奉陪到底。

——《九问华玺集团》，《建社以来重要文献汇编》

我们秉承和平民主的原则，贯彻和平谈判精神，经过双方充分民主协商，通过此联合公报。

第一，双方必须最迟在 8 月 13 日删除互相攻击、谩骂、诋毁的文章。

第二，双方的三位最高领导人必须连续三天在朋友圈发表致歉声明，并且截图为证。

第三，双方不再发生任何争执，不再发表任何对对方不利的文章。

第四，允许双方之间的和平交流与商业合作。

第五，本条约有限期三年。自公布之日起施行。

第六，凡在有限期内违背条约内容的，处违约金 100 积分给对方。

——《鱼鸡社和华玺集团联合公报》，《建社以来重要文献汇编》

鱼华论战是一次由社内矛盾演化为社外矛盾的冲突。鱼华论战的发生有深刻的原因。社中央没有及时把握住社内运动导向，组织结构不严密，外事委员会形同虚设，以致大权旁落，失去了社团对外事业的领导权，造成了对外关系上的严重冲突。以熊浩均为代表的部分社员，没有贯彻社的基本路线，受极“左”思想影响，对其他组织横加干涉，致使造成危机。华玺集团、LG 战队没有科学理性地看待冲突，没有处理好集团内部矛盾，错误估计了形势，冲突发生后没有先与社中央交涉，宣战公告先行，严重扩大了冲突规模。

同时，鱼华论战推动了社团对外关系的深刻变化。鱼华论战客观上推动了社团对外交往事业的进步，健全了外事领导工作机制。鱼华论战也推动了鱼华关系的进一步发展，为危机委员会的建设和鱼华关系改善作出了贡献，客观上扩大了社团的影响力，促进了社员的加入。

“棋乐无穷” 是否是华玺集团间谍？

在“发改大革命”时期和其后一段时间，“棋乐无穷”均被认为是华玺集团间谍。如《九问华玺集团》中提出的第一问、第三问、第四问、第五问均将矛头指向“棋乐无穷”，认为其“发表不当言论，严重扰乱了我社秩序”“多次表示自己是华夏集团的间谍”，并认为其曾说过“一言一行夸克都看得到”，窃取了社内情报。四届四中全会通过的《关于8月7日以来社的若干历史问题的决议》认为：“晚上，社中央发现棋乐无穷的确是间谍，于是一致决议将其踢出群。”根据LG战队资料，“棋乐无穷”时任LG战队“九门提督”。之后，“棋乐无穷”又发表了一些不当言论，对社团进行攻击谩骂。2021年11月6日，《事纪》头版刊登了《鱼鸡社中央委员会告龙歌战队书》，表示：“我方对棋乐无穷先生的言论表示强烈不理解 and 不同意，请贵方约束好棋乐无穷先生的言论，不要对双方造成不必要的影响。”随后，“棋乐无穷”主动与社团断绝联系。“棋乐无穷”事件至此成为悬案。随着社史研究的深入，社史研究中开始使用“疑似间谍”的表述，表述更加严谨客观。

社内初步整顿和危机委员会成立

8月12日，《鱼鸡晚报》创刊，负责简要报道一些重要事件，一定程度上填补了《事纪》休刊带来的空白。8月13日，社中央决定开展社团事务调整，社内初步整顿开始。当日周泰伯、熊浩均在筹备委员会群内发表敏感信息，社中央执行社员的意志，将他们驱逐出了筹备委员会群。

8月16日，四届四中全会召开，通过了《关于8月7日以来社的若干历史问题的决议》，较为完整地评价了“发改大革命”以来的历史，但是并没有从彻底上结束“发改大革命”。

同日，LG战队与剑痕集团由于内部矛盾，筹划退出华玺集团。华玺集团团长夸克得知后，宣称LG战队即将入侵我社和华玺集团，即所谓的“LG危机”。为应对“危机”，社团与华玺集团联合组建了危机委员会，并召开了第一届危机委员会第一次联席会议。我社外事委员会主席王灏昆出席了会议。华玺集团集团助理焦天泽在会议上讲话，宣称LG战队已经成为鱼鸡社和华玺集团共同的重大威胁，批评了LG战队的行为。危机委员会的成立促进了鱼华合作，但最终事实证明“LG危机”对社团并无直接影响。这件事情是“发改大革命”还未彻底结束，极“左”思潮仍然蔓延的一个直接证明。

史料阅读

今日中午12时许，由Eyes率领的华玺集团谈判团与小星同志率领的鱼鸡社代表团在谈判群进行了和平磋商。双方充分的交换了意见，进行了友好的协商，通过了《鱼鸡社和华玺集团联合公报》

——《鱼鸡晚报》第一期（2021年8月12日）

今日下午五时许，我社成员小度（现名北遇）违规在群内发布不雅视频，并造成恶劣影响。社中央迅速对肇事者进行了控制和严肃批评教育，将会根据相关条例进行处理，处理结果将第一时间对外公布。

——《鱼鸡晚报》第二期（2021年8月13日）

集团和家族是翼龙和鸟类的关系。翼龙先会飞，鸟类也学会了这样进化。鸟类有了翼龙更先进的技术，却抢夺了他们的资源。翼龙灭绝了，鸟类还活着。难道不是翼龙先会飞吗？

——焦天泽《在第一次危机委员会第一次联席会议上的讲话》，《焦天泽选集》

八一六事变和八月整顿

8月16日晚，以唐冰锴、王灏昆为主要代表的部分社员十分不满“发改大革命”以来群内秩序动荡、文艺工作基本停滞的局面，发动了八一六事变。他们在群内发表声明，宣布退出筹备委员会群。这次事变从根本上结束了“发改大革命”，终止了社内的无序状态。

八一六事变发生后，社中央积极进行回应。8月17日，社中央召开了紧急会议，即“八一七会议”，会议通过了《关于机构转型的决定》，决定终止一切副业，专心报纸编辑。随后，社中央开始大规模整顿，撤销了除中央委员会和筹备委员会的其他委员会，暂停副业，退出危机委员会，重新开始文艺编辑，出版《黄俊杰选集》《博物君选集》等，大力发展《鱼鸡晚报》编辑。

“发改大革命”的爆发，是复杂多变的社内外因素促成的。在社内，商业化进程以来，造成的负面影响越来越大，造成部分社员只想着副业而不参与文艺编辑，脱离实际。同时社中央没有重视社员的马克思列宁主义修养培训，造成部分社员片面地看待马克思列宁主义原理，从而形成了极“左”思潮。同时社内机构冗杂，一人身兼多职，官僚主义盛行。同时社外形势复杂多变，华玺集团推行的商业政策使得部分社员认为其特别反动，并将马上灭亡，造成了错误的形势估计，盲目地提出了“打倒华玺集团”的口号。“发改大革命”特点是极“左”思想，宗派主义，官僚主义泛滥。

“发改大革命”对我社报纸编辑造成了极大的冲击，是我社成立以来最严重的一次挫折，在此期间，日常工作受到扰乱，报纸编辑陷入停滞。

史料阅读

不忘初心，牢记使命。在路上走得越远，我们反而会忘记掉自己的初心和使命。所以我社决议，不再参加一切形式的商业活动，只负责编撰报纸。望周知。

——《关于机构转型的决定》，《建社以来重要文献汇编》

鱼鸡晚报 8.18 第四期 鱼鸡社编辑的《黄俊杰选集》一书，近日由鱼鸡出版社出版。此书共收录黄俊杰小说 3 篇，杂文 23 篇，诗歌 18 首，是目前最全面的黄俊杰著作收录。

鱼鸡晚报 8.18 第五期 鱼鸡社编辑的《博物君选集》一书，近日由鱼鸡出版社出版。该书共收录博物君杂文 4 篇，科普文 1 篇。

鱼鸡晚报 8.19 第六期 由鱼鸡社编辑的《鞋狗合集》一书，近日已由鱼鸡出版社出版。该书共收录诗词 4 首，杂文 5 篇。是目前最全面的王女士合集。

——《鱼鸡晚报》

……陈宇航在三届十中全会前后，已经担任常务副社长、中央委员会副主席、委员、筹备委员会委员、财商委员会常务副主席、委员、资格审查委员会主席、委员、宣传委员会主席、委员、红船家族主席。光是念完这一串头衔，就够喘口气了。

——摘编自《必须认识“官多民少”的弊端》，《辰风集》

唐冰镡同志首先表示反对。他首先退出了危机委员会以示抗议，随即在筹委内指出：“过度商业化是不好的，搞副业也是不好的……自那次‘民主’之争（指民主扩大化）后，感觉都乱了。”要重建新群，恢复秩序，并退出筹委。王灏昆等人也纷纷响应。

——摘编自《“八一六事件”始末》，《辰风集》

各位看到这几张图，就是在八一六那个时期我社的组织，可以看到，部门如此之多，并且还出现了分官的情况，那个时候官僚主义涌现，许多社员都真正想去当大官，原本的工作都停止下来。同时还面临着外患，与华玺和龙歌二集团进行斗争。

我社的编辑工作几乎停止，可以说是我社最混乱的时期之一。具体的情况小星同志已经说过了，那我在这也不再赘述了。这之后，部门被大大裁减了，大家也可以看到只留下了筹备这一个群。

在各位老同志的助力下，我社结束了官僚和极“左”思想。把工作重心重新转移到编辑上，工作水平也基本回到了这时期之前的状态。

这件事已经过去，但它的历史教训我们需铭记。我社的发展不可能一帆风顺，必定会涌现许多困难和挫折。而在这发展路上，我们应时刻铭记我们的初心，我们是一个编辑社团，我们应记住我们的工作重心永远是在编辑上。遇到问题不可怕，最重要的是发现问题，然后再解决问题。

唯有每个人同心协力，万众一心，我们才能将我们这个社发展下去，并发展得更好。

——王灏昆《在纪念八一六事变两个月大会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

第3章

文艺编辑的再度启航和治理体系革新

文学创作和文艺编辑的发展

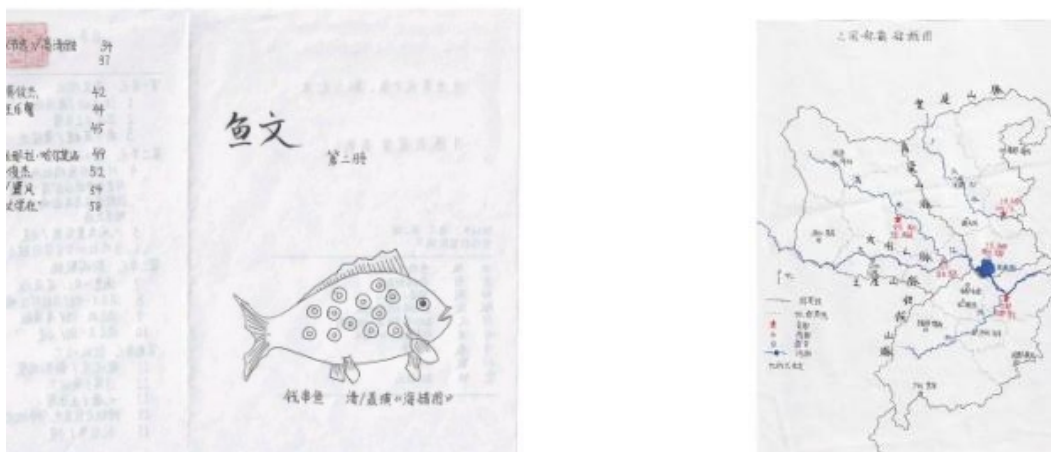
“发改大革命”结束后，《事纪》编辑暂时缺位，社中央决定编写一部社员优秀作品集。2021年9月，《鱼文》手抄版出版，共出版4册。《鱼文》汇集了多位社员的优秀作品，具有重要的指导意义，有利于提高社员的文学素养。八月整顿中，社团也整理出版了一些重要著作，如《黄俊杰选集》《博物君选集》等。社团还组织发放奖金，鼓励投稿。

10月17日，《文选》出版。《文选》是第一部正式的电子版社员作品集，具有重要的开创性意义，开启了文艺编辑电子化趋势。

社员的思想也逐渐解放，鱼鸡特色辩论活动在全社范围内开展。社中央任命博物君为顾问委员会主席，主持辩论活动。社员在筹备委员会群中就社会问题、文学创作展开辩论，推动了不同思想的交锋。鱼鸡特色辩论活动是我社历史上的一次重要的思想解放运动。

2021年9月，说书活动广泛开展。以高宁远为主要代表的社员利用小说底本，在群内开展说书活动，代表作有《天下三分》和高宁远的说书等。说书活动的开展，调动了社员积极性，为接龙活动打下了良好的基础。

随着文学创作和文艺编辑的发展，许多社员要求重启报纸工作。《鱼鸡晚报》仅限于报道一般的新闻事务，已经不再能满足社员对于多样化文学作品的需要。10月23日，《事纪》第8期出版。停滞两个多月的报纸编辑重启，文艺编辑工作走向了正轨。



▲ 《鱼文》手抄本书影、说书活动中使用的小说地图

史料阅读

我有幸见证了我社一路走来的历程，虽然在此期间我们遇到了困难，停更了一段时间，但是最终在社长小星同志的领导下，在我社成员的努力下，我们已经出版了十期报纸！我曾经担任过审稿部主任，我见证了一些投稿者的进步，这让我非常荣幸。

开始，我们的报纸只是内部的成员有在投稿，经过后来的发展，现在凡是能写出好文章的人，都积极地给我们投稿，这说明了《事纪》报纸已经有了一定的影响力。

同志们！我们虽然已经出版了十期报纸，但是这还不够，我们还要出版第20期第30期。甚至更多更多。我们大致的内容还应不断优化，不断进步。

——黄俊杰《在纪念〈事纪〉出版第十期座谈会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

那么首先，在小天才手表里面办报纸的确是很麻烦的一件事，当时小星同志在散步的时候跟我提起，当时觉得还是做着玩玩吧，不过也做了这么多期，也融入心血在里面了，权当一个副业，毕竟也是有益无害。

做到第十期也是很感动的，当时和华某集团合作出乱子的时候，本来以为报纸也就埋没了，当时是发了一篇感想，觉得还是自己快乐就好。

可喜的是后来也办起来了，也越办越有趣，到头来自己也是很快乐的。当时也是想给大家做点乐子，谋点福利。做了这么久了也颇有成就感，日里也有更多好友一起来参与编辑了，也甚是欣慰。

不敢说我们能办到多久，但仍旧希望我们怀有这种初心，乐友人之乐，集众人之思，能做的更好，更有营养，更无愧于自己投入的心血！

——唐冰镛《在纪念〈事纪〉出版第十期座谈会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

鱼鸡晚报 11.23 第 20 期 表彰为报纸出版事业作出卓越贡献的个人活动奖金已陆续通过私聊方式发放。由鱼鸡社社长、中央委员会主席小星同志亲自主持发放。本次表彰活动表彰的是为《事纪》第八期以来为报纸事业作出卓越贡献的个人，奖金从 16 至 2 积分不等，视各人贡献大小而定。本次表彰活动充分展示了社中央十分关心报纸出版事业以及撰稿人，在社中央“文艺出版工作优先”方针下取得卓越成就的表现。

——《表彰为报纸出版事业作出卓越贡献的个人活动奖金已陆续发放》，《事纪》第 18 期

社团治理体系的变革

2021 年 10 月，社团密集召开了一些大会，如纪念八一六事变两个月大会、纪念红船家族成立三个月大会、纪念《事纪》出版第十期座谈会等。这些大会一般不讨论实际问题，而是总

结历史经验，展望社团未来。这些大会的召开充分调动了社员积极性，为社团治理体系的变革奠定了重要基础。

在“发改大革命”中，民主法治遭到严重破坏。为了避免商业化进程时期“一天一小会，三天一大会”的情况，社中央决定召开中央委员会常务会议。中央委员会常务会议共召开两次。2021年10月5日，第一次中央委员会常务会议召开，决定进行第一次社员普查。10月31日，第二次中央委员会常务会议审议通过了《鱼鸡社章程》。《鱼鸡社章程》共分序言和四章，其中详细规定了我社的名称、性质、组织架构、社员的权利和义务以及赏罚措施等，是我社第一部正式经法定程序制定的章程。中央委员会常务会议的召开促进了民主法治建设，为全社代表大会的召开奠定了重要基础。

史料阅读

第一条 本社的名称为鱼鸡社。

第二条 本社是一个坚持社会主义道路，坚持党的领导，坚持马克思列宁主义的民主自治团体。

第三条 本社坚持夸克黑暗森林理论、焦天泽思想、黄俊杰新时代文艺工作理论、王乐馨民主思想、高宁远特色民族关系思想。

第四条 本社的总部设在筹备委员会群。

第五条 本社的徽标，上方是一轮红日，下方是两座高山。

——《鱼鸡社章程》（2021年10月31日）

第一条 年龄在12周岁以上，18周岁以下的中国青少年，承认社的章程，愿意参加社的一个组织并在其中积极工作、执行社的决议和按期交纳社费的，可以申请加入中国共产主义鱼鸡社。

社员年满18周岁，没有担任社内职务，应该办理离社手续。

社员年满18周岁，没有在社内担任职务，不再保留社籍。

——陈宇航《“中国共产主义鱼鸡社”章程》，《建社以来重要文献汇编》

为更好推进我社第一次社员普查，充分掌握我社社员构成情况，根据章程，制定本办法。

……

普查小组的领导人为主任委员，负责汇总各位社员汇报的数据，对未及时汇报的社员名单发布在群内，并组织数据分析，领导制定第一次社员普查公报。

普查小组的组成为三名委员，负责对未及时汇报数据的社员进行提醒，并参与数据分析，为公报制定提出合理建议。

普查小组的任何成员无权对外公布社员的私人数据。公报的制定只显示普遍数据，不能追究到个人。

——《第一次社员普查领导小组办公室工作办法》，《建社以来重要文献汇编》

2021年9月，陈宇航曾制定过《“中国共产主义鱼鸡社”章程》，但这个章程十分不成熟，没有兼顾社团工作的具体实际，最终未获通过。第二次中央委员会常务会议审议通过的《鱼鸡社章程》有力纠正了这个错误。

11月13日，社中央决定正式开展第一次社员普查，标准时间为2021年11月14日0时0分。次日，普查已基本结束，查明我社社员人数为14人。这次普查有利于掌握我社社员的总体情况，推动社团建设。

11月间，红船家族主席陈宇航曾投稿，后查明陈宇航的文章实为抄袭。11月27日，陈宇航抄袭案宣判。社中央根据《鱼鸡社章程》对其进行了公正的判决。陈宇航因不服对他的宣判在报纸上通报，退出了筹备委员会群，并将社中央有关负责同志驱逐出红船家族群。社中央密切关注事态发展，在当晚召开紧急会议，委派王灏昆为红船家族临时中央主席。但红船家族仍由陈宇航实际控制。在此期间，红船家族几乎完全断绝与社中央的联系。随后，社中央调整政策，与陈宇航进行和平交流。陈宇航也认识到了自己的错误，发表道歉书。12月20日至25日，红船家族第一次代表大会召开，陈迎乐当选为红船家族主席。红船家族一大的召开标志着红船家族危机的和平解决。红船家族危机的和平解决，有利于促进红船家族的发展，保持社内团结稳定。

史料阅读

世界确实稀奇，都说“世上可以有两片完全相同的叶子”，但这是错的，世上真的可以有两片完全相同的叶子。你一定大为奇怪。不过，我要告诉你，这不是说大自然的巧合，也不是说一位画技高超的画师画了下来，这是善于变戏法的大作家干的事。

你看这些法好生稀奇，把别人的字变到自己纸上。这么一丝不苟地抄写，生怕出一点错，多么敬业啊！

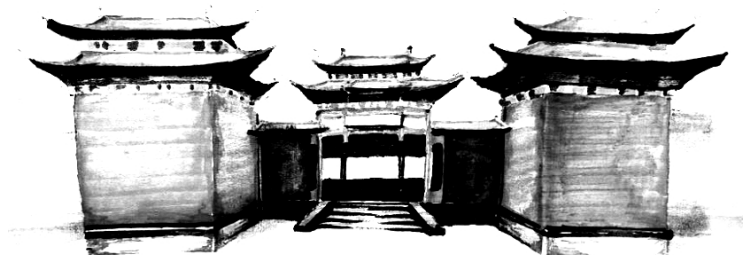
世上居然真的可以有两片完全相同的叶子，只是这复制出来的一片，没有生命罢了。

——黄俊杰《世上可以有两片完全相同的叶子》，《黄俊杰选集》第二卷

A先生抄袭案今日在筹委群内宣判。被告A先生因《谈科学思维》一文抄袭网络上材料文章被起诉。社中央根据《鱼鸡社章程》对其进行了公正的审判。判处罚金99积分，并给予口头警告一次，委托筹备委员会主席黄俊杰同志发文进行警告，并撤销其中央委员会委员一职，禁止其投稿三周。A先生当庭表示服从宣判。

——《事纪》第18期（2021年11月27日）

2021年11月30日，《鱼鸡社演义》接龙活动正式开始。这次活动由唐冰锴发起，采用接龙形式进行，共有11人参与。第一次接龙活动是我社历史上第一次大型集体活动，为社团活动的开展提供了有益借鉴，充分地调动了我社社员的积极性，促进了相互交融合作，培养了文学素养，锻炼了写作能力，提升了文学品格。



▲ 《鱼鸡社演义》书影、活动中绘制的“国家科学院”大门（绘画作品）

史料阅读

要求：好友接龙完成，每一次接龙标注序号，文章末尾写明作者，衔接流畅，符合我社审稿要求，以描绘我社或社外人士为核心。

——《接龙要求》，《鱼鸡社演义》（第二版）

第一条 接龙活动必须按照发起人所规定的要求进行。

第二条 接龙活动要在开头标好序号，末尾署接龙人的名。

第三条 接龙活动在过程中，必须参照上文情节，联系上下文。不得抛弃上文的线索和铺垫。

第四条 接龙活动必须在宪法和法律、公序良俗和我社章程和条例法案的规定下进行。

第五条 接龙活动必须遵照接龙活动主题，不得超越主题自行另设主题。

第六条 接龙活动中的已经接完的部分必须发至社中央审核通过后，再加入接龙序列。不允许个人私创序列，序列必须在社中央的审核后通过。

——《接龙条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

《鱼鸡社演义》由我社副社长静影沉璧在2021年11月30日发起，是我社历史上历时最长、参与人数最多、影响最大的一次集体活动。我们即将出版的《鱼鸡社演义》，也就是接龙全集凝结着广大参加活动社员的劳动结晶。这个全集将会在通古阁上发布，欢迎大家前去观看！……这次接龙活动十分成功。它充分调动了我社广大社员的积极性，培养了文学素养，锻炼了写作能力，提升了文学品格。活动共有11人参加，在当时，差不多2/3的社员参加了。经过广大参与活动社员的日积月累，凝结成了一部三万余字的大型历史演义类小说——《鱼鸡社演义》，让我们感到无比的惊喜！说实话，在这个活动当初发起时，我真没想到大家会如此热情，也没想到会写这么多字。

——《在庆祝接龙结束和表彰大会上的讲话》，《鱼鸡社演义》（第二版）

维护社团稳定的斗争

在社团建设蓬勃开展的同时，社中央领导开展了一系列维护社团稳定的斗争，包括反对社内外动乱、处理鱼华关系、防范外来侵略等，都取得了显著成果，有力保卫了社团建设有序进行。

2021年8月底，社外人士何方开设秘密群聊，发布反动言论，贬损历史人物，扰乱社内秩序，严重影响了社员思想。社中央及时处理，公开批判何方的反动言论。广大社员和社外民主人士积极参与批判何方，最终何方主动断绝了与社团的联系。

9月，社员简嘉昊在社内外发表不当言论。简嘉昊是极端民族主义分子，曾在我社成立初期有过一些贡献，但他疯狂鼓吹战争，迷恋纳粹思想，反对四项基本原则。社中央坚决反对简嘉昊的行为，开除简嘉昊的社籍，并断绝与简嘉昊的关系。

史料阅读

战争无疑是迫害百姓，但拥有“崇高思想”的人总会看取另一面。因为他们是“崇高的人”“神圣的人”，自称“不干凡尘”，对于战争多出常人没有的情感。在他们看来，和平是逃避，是伪善。……朋友，你是愿意看得更远而不顾及（忌）眼前，还是只知道过好眼前的日子不愿去追寻未来呢？

——黄俊杰《多面人性》，《黄俊杰选集》（第一卷）

11月20日，自称“科技博主”的团体大肆侮辱社团，并毫无理由地进行抹黑、污蔑。“科技博主”是集团领袖自称，为博取流量和关注，将社团内测渠道作为营商手段。“科技博主”集团自称为民主集团，内部却独裁专制，并积极恶意举报他人。“科技博主”的行为对社员造成了恶劣影响。社中央发表《伐“科技博主”檄》，号召广大社员和社外民主人士认清“科技博主”的真面目，《事纪》评论员鱼音发表《关于矛盾文学奖获奖作品的通告》，批判了“科技博主”集团双重标准、黑白颠倒的扭曲价值观。在社团的斗争下，“科技博主”主动断绝了与我社的联系。

史料阅读

其中不乏一些“早熟”的“有志青年”，将恶臭的政客文化传到了手表上，更有甚者，还专门成立了组织，每天都为着这些事而操劳。……这种政治组织十分的团结，一致对外，特别喜欢用报刊、写文章，来批判他人或评论时事，整个组织团结，成员都像是被洗脑了一样，绝对服从上层。这种组织一般人数“不多”，却能造成很大的“影响”。

这些政客总是喜欢以某种形式来评论时事讽刺他人，例如写文章之类的，整天假惺惺地进行什么“大会”，用一种有点新潮又有些复古的词语来讽刺人，骂人。他们从不会通缉，却会暗箭伤人，这不正是我们要提防的吗？

——“科技博主”《手表上的“政客”》，转引自鱼音《关于“矛盾”文学奖获奖作品的通告》

作风：我们一向是雷厉风行的，不能因为有新人加入而改变作风“淫慢而不能励精”。听指挥是很重要的。

——“科技博主”《各职位行政纲领》，转引自鱼音《关于“矛盾”文学奖获奖作品的通告》

拍案惊奇！这一次的首尾呼应再次强调了作者此次作品的主题，竟然真正做到了“成员都像像是被洗脑了一样，绝对服从上层”的规则制定。果然，作者先生的一言一行都在对自己说过的话负责。

——鱼音《关于“矛盾”文学奖获奖作品的通告》

假“科技”之大纛，实荼毒其一幌。“仁义之师”，为虎作伥；“免费修配”，中饱私囊；“将军”“元帅”，尽为优倡；“群起而攻”，实则狂狷。看所谓“民主组织”，实真正腐朽尸僵！徒有虚表，中干外强！

“博主”本人，亦是狂妄。满口“内测资料”，其实骗人之幌。微信机号，电话邮箱。无一不有，无一不网。“方便好友”，实则标榜。嘴上跑车，心中妄想。假托慈善之言，真意功名营商。“内测”非其所重，名利才投其向！

——《伐“科技博主”檄》，《饮水集》

头一号要说的便是举人老爷，此等举人老爷便是那些骄横跋扈、不讲道理的老爷，以前他们也只是动动嘴皮功夫，转转通告而已。但如今举报功能推出，举人们感觉自己地位陡然提高，于是稍有冒犯，其就挥起手中的举报大棒，气势汹汹的要与你一决高下。这种动辄一个星期的禁言属实让许多人恐惧，于是许多人刚看到举人露出的大棒便敬而远之，不敢再靠近，唯恐冒犯了老爷。

……

万物皆有两面性，举报功能虽助长了某些人的嚣张风气，但也抑制了某些旧时的不良风气，这样一来，以前一些不良风气如今也不乐意了，正巧加上举人的横行，于是开始摆起另一副不一样的架子来。这类人本身就是旧时的不良风气，如今因为举报功能的出现被某些正人君子遏制住了，便万分不乐意，表面上大肆宣扬这些正人君子是举人，是不良风气的传播者。实则做贼心虚，删除动态，遮遮掩掩，反对一切形式的举报，想维护自己原有的利益，却又唯恐被发现是什么样的人。这种人虚伪的架子恰似当代某些老爷，表面两袖清风，崇高无比，实则道德低下，虚伪无能。

如今，圈内大乱，举人横行，此诚危急存亡之秋也。在这种环境之中，我们须有自己的判断力，不能做举人，更不能做老爷，要头脑清醒，摆正思想，争做圈内文明人！

——李谨函《关于兴起的举报运动的报告》，《建社以来重要文献汇编》

2021年末，小天才上线的举报功能被迅速滥用。专门举报他人的组织横行，我社多位社员也被恶意举报，“科技博主”集团也靠恶意举报党同伐异。社团坚决反对恶意举报，社中央发布《一位苏联领导人之殇》，批评举报人的行为和官方审核，将举报人称为“举人”。李谨

函也撰写重要文章《关于兴起的举报运动的报告》，批评了恶意举报行为。反恶意举报斗争的开展维护了社团的和平稳定，防范举报行为的滥用。

2022年1月19日，我社社长在华玺集团进行访问时提出有关华玺集团建设的建议。此时华玺集团正处于政权更迭时期，前团长夸克代表的保守派把持政权，现任团长冉羽馨、集团助理钟世杰代表的革新派力量较弱，集团经营面临一系列困难。夸克不顾华玺集团大部分员工的反对，拒不采纳建议，并且毫无理由地驱逐我社社员，勒令华玺集团成员删除我社社员好友，与我社断绝交往。我社发布通告揭露了他们的行径，指出华玺集团公然违背《鱼鸡社与华玺集团联合公报》精神，并提出谈判，要求华玺集团赔偿积分、公开道歉。随后，我社组织代表团与华方进行谈判。但由于夸克反对和谈，谈判失败。

史料阅读

这有问题吗？踢出去是我们的自由……我们在朋友圈发布什么针对你们的言论了吗？我们没有对大家说你们的不好。双方的制度各有所长，我们可没有跟你们提过建议。

……名单的确是我提供的，但是命令不是我下的。小星他跟集团的人的好友大概都没了。……

——夸克《与夸克谈话纪要》，《鱼华论战资料汇编》

王雅涵：我们道歉可以。我们的要求是你们必须把报纸删掉。我方说出100积分收购你们，如何？

钟世杰：那我们哪里了？你现在知道当时行为不妥，是不是应该先道歉？

王雅涵：道歉我们是肯定会道的，还有我们说给你们100积分，你们从此以后不能再说集团的任何新闻。

——《与夸克、钟世杰、王雅涵谈话纪要》，《鱼华论战资料汇编》

近日，针对我社社长小星到华玺集团友好访问并提出建设性建议时，反遭华玺集团以夸克为首的高管蓄意报复和恶意断交一事。我社本抱着包容的心态，与华玺集团进行交涉，共同探讨和平解决事件的道路。怎知华玺集团竟满口胡言，矢口抵赖自己的所作所为，屡次提出无理要求，干涉我社言论自由，公然违背先前双方签署的《鱼鸡社与华玺集团联合公报》。华玺集团之行为之恶劣，言语之狂妄，及其目中无人的态度都使我社全体成员万分愤怒。

……希望华玺集团认识到以下几点：一次狡辩可视为垂死的挣扎，若是百般抵赖，玩反复横跳，拒绝听取任何道理，只会被视为跳梁的小丑与幼稚的自大。如果华玺集团实现以上要求，本社将会非常欢迎华玺集团与本社和谈。反之，我社也毫不畏惧与华玺集团正面对抗。若是华玺集团想尝试，本社定会奉陪到底。

——李谨函《告华玺集团书》，《鱼华论战资料汇编》

给大家捋一下我社与华玺集团之间发生矛盾的过程：

首先，小星同志在华玺集团的群内提出大量建议，但未被采纳，据说是在夸克的号召下，大量华玺集团的成员删除了小星同志的好友。

小星发现后向夸克询问，夸克认为小星有错在先，理论一阵之后又不再回复。小星和我社部分社员非常气愤，写了一些文章批评、讽刺华玺集团，将它们刊登在报纸上，并且在报纸右上角刊登“最高指示”：反动的华玺集团一定灭亡。

之后，华玺集团成员主动与我方联系，希望尽快和平解决此事。双方就双方矛盾展开协商谈判，但因双方条件无法谈拢，最终不欢而散。

——王灏昆《关于鱼华新冲突的过程》，《鱼华论战资料汇编》

2022年3月左右，“忘忧阁”组织开始活跃。“忘忧阁”全称为忘忧阁政府，侵略性极强。组织的纲领对外号称是“自由平衡主义”，实则是采取军国主义的办法，对内独裁专制，对外发动战争，主要通过积分收买群内成员，劝说其他组织的成员退群，从而瓦解组织。我社机智地与他们周旋，保持相对距离。最后“忘忧阁”因为内部原因于4月21日解体。

3月18日，鱼鸡社中央委员会召开会议，会议通过了《关于最近外部形势的报告》。会议总结了我社的对外经验，提出未来要高举“多投稿办报纸不称霸”的旗帜，埋头苦干，继续做好报纸方面工作，同时秉承“人不犯我，我不犯人。人必犯我，我必犯人”的原则，坚决反对一切干涉我社内政的行为。三一八会议重申了我社独立自主的对外交往原则，确立了对外交往的基本方略，对我社的对外交往事业影响深远。

史料阅读

我社外部总体形势仍然稳中向好，与其他各个组织相处比较和睦。在过去的几个月里，我社与其他组织相处比较融洽，虽然出现过几次外交事件，但最终都得以和平解决，没有闹成特别大的不愉快事件。在未来，我们要继续高举“多投稿办报纸不称霸”的旗帜，埋头苦干，继续做好报纸方面工作。同时秉承“人不犯我，我不犯人。人必犯我，我必犯人”的原则，坚决反对一切干涉我社内政的行为。

……综合来看，我社的外部环境仍然是比较安全，没有什么特别危险的组织针对我们，适合我们继续出版报纸。但是绝不能放松警惕，要时时保持对华玺集团以及忘忧阁和其他组织的警惕。但也不能主动去进攻别人，不能做地方一霸。总而言之，我们要继续以出版报纸为中心工作，加强促进各委员会公社人员投稿，做好相关方面的督导工作，继续高举多投稿办报纸不称霸的旗帜，处理好与其他集团的关系，为胜利迎接五月一日召开的我社第二次全社代表大会和我社成立一周年做好准备！

——《关于最近外部形势的报告》，《建社以来重要文献汇编》

第 4 章

三大基本制度的确立和社团建设高峰

三大基本制度的确立

为安置好老同志，积极联络社外人士，社团决定成立人民委员会。2021年11月20日，人民委员会成立。11月21日至22日，第一届人民委员会第一次会议召开，任然当选为人民委员会主席。人民委员会的成立标志着委员会及公社制度的确立。在人民委员会成立后，社团积极吸取经验，决定建立新的委员会，用以安置新进社员，试点有关制度。随后，革命委员会、统战委员会相继成立，壮大了委员会的队伍。

2022年1月1日至1月3日，鱼鸡社第一次全社代表大会召开，中央书记处书记王灏昆作《关于修改章程的报告》。章程增加了关于红船公社和人民委员会的内容。鱼鸡社第一次全社代表大会的召开，标志着全社代表大会制度的确立。

1月9日，庆祝鱼鸡社成立六个月大会召开，通过了《鱼鸡社中央委员会、红船公社中央政治局关于〈关于成立QQ群与微信群的提案〉的决议》。大会决定成立QQ群，名为“筹备委员会”。

5月1日，鱼鸡社第二次全社代表大会召开，通过了《中央委员会工作报告》，黄俊杰致开幕词，王灏昆作《关于正确处理社员之间的矛盾》的报告。会上各位社员积极提出建议，充分发扬民主。大会通过了《鱼鸡社代表委员会条例》，决定成立鱼鸡社代表委员会。鱼鸡社第二次全社代表大会的召开，标志着代表委员会制度的确立。

史料阅读

鱼鸡社人民委员会，是由鱼鸡社中央设置的独立机构，用于常务撰稿人、社外人士、报刊读者之间的交流。此机构的设立，对于实现作者与读者间的密切沟通起到了至关重要的作用，同时也对鱼鸡社的外交方针起到了引领与促进作用。

——何以安《鱼鸡社人民委员会成立》，《事纪》第18期

鱼鸡社第一次全社代表大会负有重大的任务：通过《关于修改章程的报告》、选举新一届中央委员会、通过新修改的章程、讨论接下来的文艺编辑事业。

这一次会议的召开，是我社自2021年7月9日成立以来的新的里程碑。在这近半年的岁月里，我社取得了一系列光辉成就！虽然中间有过曲折的发展，但取得的成果是丰硕的。这说明，我社一贯坚持的路线是完全正确的，必须坚持下去。艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。尽管在未来，我社仍然会面临一系列的艰难险阻，但一定能获得伟大成就！

——《鱼鸡社第一次全社代表大会开幕词》，《建社以来重要文献汇编》

这次章程的修改，是我社发展道路上的重要一步。他首次正式确定了红船公社和人民委员会的性质和职权，为他们的发展指明了正确道路，使他们能更顺利、有计划地发展，少走弯路，更好地宣传报纸，与社外人员和谐交流，增强我社影响力，促进我社进一步发展，成为一个有能力、有担当的合格的社团。

——王灏昆《关于修改章程的报告》，《建社以来重要文献汇编》

代表委员会的创立、发展和完善

社的二大上，不少社员提出设想，建议成立一个由社员代表组成的机构，集思广益，集体决策，讨论一些重要事务。社中央听取了他们的意见，决定成立代表委员会。2022年5月1日，社的二大通过了《鱼鸡社代表委员会条例》。同日，第一届代表委员会第一次会议召开，选举了代表委员会代表。发表了《鱼鸡社第一届代表委员会宣言》，公布代表名单，推举来自统战委员会的李思涵为代表委员会委员长。代表委员会的代表来自社团的各个委员会或公社，具有很高的代表性。代表委员会的成立促进了社团的民主建设，拓宽了社员参与民主生活的渠道。

史料阅读

第二条 代表委员会是全社大会的常设机关，由各委员会派代表组成。

第三条 代表委员会由中央委员会派人组建，群主不轮换。剩下的十个名额中，由筹备委员会、红船公社、人民委员会、统战委员会、革命委员会各派两位代表组成。

第四条 代表委员会每届任期为14天，代表连任不得超过两届，但允许间隔担任代表。

第五条 代表委员会的领导人为代表委员会委员长，由代表选举产生。代表委员会委员长连任不得超过两届，但允许间隔担任委员长。

——《鱼鸡社代表委员会条例》，《建社以来重要文献汇编》

2022年5月1日，经会议决定，代表委员会正式成立，作为全社的决策中心，由各委员会或社团指派1至2名代表组成代表委员会。

作为决策中心，代表委员会很好地辅佐了中央委员会进行重大决定，使得全社上下一片欣欣向荣。

代表委员会贯彻了中国共产党一直以来坚持实行的民主集中制，是马克思主义青年化的成果，有力地宣传了民主集中制，使得马克思主义更加深入人心。

代表委员会委员长负责委员会事务，服从于中央委员会。

代表委员会所取得的光辉的成果是社团勤勤恳恳，自强不息的生动果实，是催人奋进的精神力量，在未来，代表委员会必定作为团结全社的主干和中枢继续发挥光和热。

——关亦可《代表委员会工作报告》，《建社以来重要文献汇编》

5月15日，代表委员会进行换届。第二届代表委员会第一次会议在换届后召开，关亦可当选为第二届代表委员会委员长。各委员会代表的任职期限从至多两届调整为无限期，但每14天一次换届选举仍然保留。委员长的最高任职期限不变。会议讨论了征文主题，“作业”获得高票赞成，成为征文主题。第二届代表委员会第一次会议标志着代表委员会工作走上了正轨，代表委员会开始行使全社代表大会的常设机关的职责。随后，代表委员会多次召开会议，研究社团重大问题，发挥了重要作用。代表委员会委员长关亦可在任时期认真主持工作，通过多项法案，规范代表职责。卸任后获“荣誉委员长”称号。

6月2日，第三届代表委员会第一次会议召开，会上选举关亦可为第三届代表委员会委员长。由于学业较重，成员普遍活跃度较低，代表委员会决定在暑假前进入特别状态，委员长和代表不进行替换，此状态在暑假开始时结束。7月9日，第六届代表委员会完成换届，宣布特别状态时期结束，并选举梅博妍为第六届代表委员会委员长。

史料阅读

《关于各委员会成员道德素质的提案》在经过讨论后通过。提案指出，目前一部分成员传播不良内容，随意开口骂人，严重违反社团精神。决定建立监察制度，各委员会之内如发现不良言语，由本委员会代表告知代表委员会，即由代表委员会代表投票进行惩戒。

《关于代表委员会成员与会问题的提案》在经过讨论后通过，决定暑假开始实行（见附录一）。提案指出，目前代表委员会召开的会议面临代表缺席，早退，不积极等现象。

《关于社费问题的提案》在经过讨论后被否决。提案建议实行社费制度，但由于此内容不符合手表和鱼鸡社实际情况而被否决。

——《鱼鸡社第三届代表委员会第一次会议宣言》，《建社以来重要文献汇编》

- 1、代表委员会召开全体大会时，全体代表应准时到场并参加。
- 2、会议应到场人数和实际到场人数应由代表委员会委员长统计，并整理出缺席名单。
- 3、代表不得无故缺席会议，缺席会议两次及以上的，将丧失下两届代表资格，由所在委员会重新选出代表。
- 4、如代表有正当理由不出席会议的，应在会议前向委员长汇报，否则视为缺席。

——《关于代表委员会代表出席会议的规定》（2022年6月2日），《建社以来重要文献汇编》

关亦可在任时期，代表委员会实际上发挥了社团立法机构的功能。代表委员会通过多项重要法案，如《关于代表委员会代表出席会议的规定》等，规范了代表履职和委员会运作。代表委员会同时积极联络社员，起到了桥梁和纽带的作用。

关亦可卸任后，代表委员会活跃度降低，代表性逐渐下降。梅博妍卸任后，苏子铭、王灏昆委员长直接由抽签选举产生，代表委员会陷入困境。

2023年1月2日，第五次代表大会通过《关于代表委员会若干问题的决议草案》，决定由全社代表大会主席团代行代表委员会职权，对外保留代表委员会牌子，并冻结《鱼鸡社章程》和《鱼鸡社代表委员会条例》有关代表委员会任期的有关规定，同时不再设立代表委员会委员

长。代表委员会在实际上不再存在。2023年3月19日，第五次全社代表大会主席团通过《关于废止和确认部分法规适用性的问题决议》，决定废止《鱼鸡社代表委员会条例》和《关于代表委员会代表出席会议的规定》，代表委员会正式被撤销。

文学创作的高峰

2022年初是我社文学创作的高峰。在此期间，报纸编辑蓬勃发展，各类小说接连涌现，文艺编辑不断进步。

2022年初共出版19期报纸（第27期至第45期），平均2天出版一期报纸。广大社员和社外民主人士积极投稿，促进了《事纪》编辑的壮大，提高了报纸的知名度。进入寒假后，以唐冰锴、李谨函、王灏昆、高宁远为主要代表的社员进行了小说创作，主要是《鱼鸡社演义》的补充发展。代表作有唐冰锴的《国科院》、李谨函的《南极纪元》、王灏昆的《帝传》和高宁远的《东北大学》等。

社团活动也蓬勃发展。寒假期间，社团组织了题写报名活动、对联活动等，反响热烈。在唐冰锴、黄俊杰的倡议下，社员开始通过信件进行交流。主要收寄信人有高宁远、唐冰锴、王灏昆、黄俊杰、刘汉霖、陈宇航、富子谦等。高宁远任邮政活动领导小组组长。6月24日，第二次接龙开始，由唐冰锴开头，李谨函任第二次接龙小组组长。第二次接龙采取线上实时编辑的方式开展活动，拓宽了文学创作的渠道。第二次接龙活动调动了社员的积极性，对开拓文学创作和文艺编辑新渠道具有重要作用。



▲ 《事纪》报头演变

史料阅读

在报纸出版方面，从1月3号到4月17号，我们出版了从第24期到52期报纸，总计29期，如果每期报纸按4000字计算，那么就有足足116000多字，这是一个相当惊人的数字。我要向参加报纸投稿、编辑、出版的广大社员和读者表示衷心的感谢！

在其他编辑领域，我们也取得了十分巨大的成就。我们出版了《鱼鸡社演义》《鱼鸡社历史》《夸克选集》《焦天泽选集》《鱼文》《胡子墨文选》等其他十分重要的著作，这是广大社员和作者的共同倾力奉献！

.....

在社内生活上，成就也是十分耀眼的。第二次社员普查顺利开展，并且给参与调查的社员颁发了社员证。颁发社员证加强了社员的荣誉感获得感，让大家感觉到自己是我社的一份子，能更好的为我社出力。

其他活动也是十分瞩目，接龙活动顺利结束，对联活动蓬勃发展，题写报名活动得到广泛参与。在这里要着重强调一下题写报名活动，著名书法家饶坤先生为《事纪》题写了报名，这是一种莫大的荣耀！感谢饶先生对我社的肯定！

——《中央委员会工作报告》，《建社以来重要文献汇编》

社团巩固和社员素质的提高

LG 战队在退出华玺集团后实力不断衰弱，而 LG 战队主要领导人高宁远等人与社团联系密切，双方合并事宜不断推进。2022 年 3 月 6 日，LG 战队举行两周年庆典，进行了合并投票。同日，社中央召开会议，讨论 LG 合并问题以及《鱼鸡社与 LG 战队联合声明》。2022 年 3 月 7 日，LG 战队正式加入我社，成为下属的民主团体。战队享有高度自治权，人员任命、对外关系、法规制定、内政安排等全由自身处理。LG 战队的合并有利于调动社员积极性，扩大社团影响力，推动社团长足进步。

史料阅读

根据 3 月 6 日 LG 两周年庆典以及社中央讨论结果，社中央与 LG 中央共同编定此声明。

- 1、根据 LG 投票结果及社中央讨论，同意 LG 战队加入鱼鸡社。
- 2、实行“一社两制”，LG 享有高度自治权。人员任命、对外关系、法规制定、内政安排等全由自身处理。
- 3、LG 战队对外号称为“鱼鸡社 LG 战队”，下辖组织同时改名。
- 4、LG 战队成员不参加社员证登记，由 LG 战队登记，由 LG 战队颁发 LG 战队成员证。编号为 LG + 某某。LG 战队中央需向社中央汇报成员列表。
- 5、社中央派驻代表常驻 LG 大政殿，并且在群内发布《事纪》，LG 成员需进行观看并积极投稿。其他文艺类活动 LG 战队成员也可参加。
- 6、全社代表大会 LG 战队可派代表参加，也会在 LG 大政殿设立分会场。
- 7、鱼鸡社不负责 LG 战队言论，由 LG 战队本身负责承担。
- 8、并入标准时间为二〇二二年三月七日零时零分。

——《鱼鸡社与 LG 战队联合声明》，《建社以来重要文献汇编》

2022年1月21日，南洋公学召开了开学典礼，标志着南洋公学的成立。陈宇航任南洋公学校长。南洋公学主要教授各方面的知识，对提高社员文化水平提升发挥了重要作用。南洋公学的领导人员大多为我社社员，与我社保持着密切联系。我社和南洋公学开展了多项合作，促进了双方共同发展。



▲ 早期南洋公学及各院徽标（从左至右分别为南洋公学堂徽标、文史学院徽标、天地学院徽标、农生学院徽标）

史料阅读

值此南洋公学开学典礼暨社支部成立大会之际，我谨代表社中央向南洋公学各级教职人员以及学生表示热烈的祝贺和诚挚的问候！

在未来，希望南洋公学能秉承立德树人，以诚待人的办学原则，团结在南洋公学社支部周围，为切实做好教育引导，必须深刻领会、长期坚持，结合实际不断丰富和发展。

希望南洋公学在教育引领上开新局，在促进社内外交流上谱新篇，在发扬辩论好友间和平交流的方式上攀高峰。为提高社内外广大人士的文化素养做不懈努力！

——《鱼鸡社中央委员会致南洋公学的贺信》，《南洋公学校史重要文献汇编》

关于教学：教师准时上下课，教务处认真工作，上课期间禁止发送与教学内容无关的东西，布置作业必须适量，尽量使用公告中的作业栏进行布置。晚课时做好查岗、请假工作，教学认真负责，禁止和学生随意聊天、刷屏、斗图。每周日晚课是师生交流时间，主要用于答疑解惑。

——《南洋公学校规》，《南洋公学校史重要文献汇编》

2022年3月28日，诺回社团成立。首任社长为我社社员刘涵远。4月25日，诺回社团第一届全体社员大会召开。诺回社团出版的《文记》模仿《事纪》，主要刊登文学作品。不久后，由于刘涵远疏于管理，诺回社团实际上解散。

随着社员数量不断增长，审核新进社员素质、提高社员文化水平的必要性日益凸显。社中央高度重视社员建设问题，委托王灏昆编写入社考试试卷。2022年2月19日，《鱼鸡社新社员加入条例》通过，规定了社员入社的基本流程、审核方法，使提高社员素质有法可依。社中央决定编写《鱼鸡社历史》第一版，有利于加强社员的文化修养，提高社员认同感。3月27日，《鱼鸡社历史》第一版出版，社史讲堂开幕，主讲社史。来自委员会或公社的新进社员和老同志积极参加社史讲堂。

4月5日，中央委员会召开会议，决定成立组织部，负责人事调动、审核新进社员，监督社员行为，决定任命周泰伯为组织部代理部长。随后，周泰伯发布了《鱼鸡社组织部告示》。组织部在组织社员方面发挥了一定作用。但组织部后期面临后继无人，懒政怠政的问题。

社员素质的提高带动了全社文化素养的提高，促进了我社的全面发展。组织部的成立，加强了社员审核，为社员的加入提供了新途径。

史料阅读

因为本社目前有新人要进，可却不知道进哪个，新人管理秩序有点乱，经过会议商讨，组织部就此成立，现 Bubble（即周泰伯，编者注）担任组长。

我们的工作流程：宣传——找到新人——审核——通过审核分配。从宣传讲起，主要是通过报纸、动态传播，新人报了名社员就可以联系组织部，审核新人，新人也可以通过老成员推荐进来。审核就是做试题，做出后的答案会上传至组织部进行审核，审核通过即可进入，再根据新成员的能力分配到不同的岗位。

——周泰伯《鱼鸡社组织部告示》，《建社以来重要文献汇编》

第一条 为方便新社员的加入，加强与新社员的交流，方便社中央掌握新社员的基本情况，故制定本条例。

第二条 新社员的基本要求有：拥有中华人民共和国国籍，认同并拥护马克思列宁主义，具有爱党爱国爱社会主义的品格，拥有一定的文学功底（书法、绘画、电子技术等皆可）。

第三条 想要加入我社的同志可以找各委员会主席及副主席报名。各委员会主席及副主席将想要加入的同志名单汇报中央委员会，经批准后会给新社员分配委员会。

第三条 想要加入我社的同志可以找各委员会主席及副主席报名。各委员会主席及副主席将想要加入的同志名单汇报中央委员会，经批准后会给新社员分配委员会。

第四条 各委员会在新社员加入时可以酌情安排入社提问或入社测试和其他欢迎活动。

第五条 社员在加入各委员会时需进行登记。登记内容包括：真实姓名、常用网名、性别、民族、常住地、手表电话号，所登记的信息不会对外公布。登记完成后各委员会主席及副主席将登记数据移交给副社长填入总表。

第六条 新加入的社员要积极参加投稿，至少每月投稿一次。投稿要求，文体不限，内容不限。

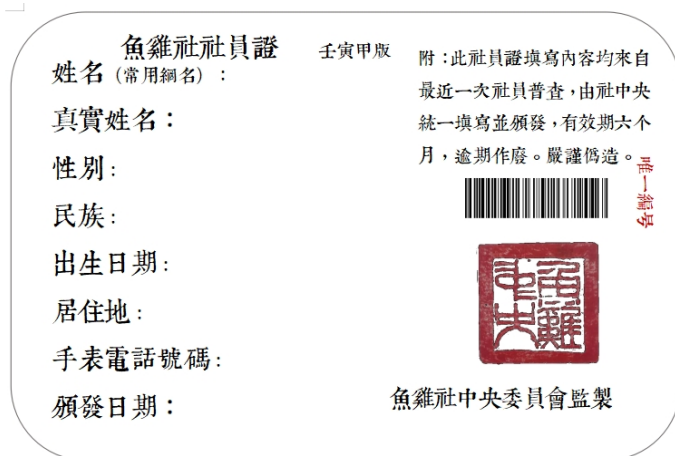
第七条 阅读《事纪》是新社员的权利和义务。

——《鱼鸡社新社员加入条例》，《建社以来重要文献汇编》

6月20日，中央委员会主持制定的《鱼鸡社第一个假期远景规划纲要（草案）》正式向社员征求意见，不久在综合各方意见后正式颁布实行。《纲要》包含暑假规划的五项重要任务，分别是开展第二次接龙活动、完成第三次社员普查、推广寄信活动、召开两次重要会议、编写《鱼鸡社诗抄》、修订《鱼鸡社历史》。《鱼鸡社第一个假期远景规划纲要》是第一个社团层面的发展规划，指明了未来两个月内社团的发展方向、发展方位、发展目标。

为充分把握我社社员构成和人口情况，社团进行了两次社员普查。第二次社员普查在 2022 年 2 月进行。第二次社员普查充分地摸清了我社社员情况，搭建了社员电子数据库，并且给 20 多名社员颁发了社员证。第二次社员普查增强了我社社员的获得感与荣誉感，增强了我社的凝聚力。

6 月 11 日，第三次社员普查开始，代表委员会颁布《鱼鸡社第三次社员普查实施办法》，这次普查只调查了社员的真实姓名和常用网名。第三次社员普查对研究社员构成，了解社员结构具有重要意义。



▲ 社员证版式

《对于本社存在的若干问题的提议》

在社团的全盛时期，以李谨函为代表的部分社员注意到了社团面临的问题。时任革命委员会主席的李谨函在《对于本社存在的若干问题的提议》指出了社团存在的问题：行政效率低和社员积极性不高。李谨函表示：“……一是有问题不知道找谁；二是找了人却没有得到答复。这两点，对于本社的发展是极为不利的。为此，本人提出一个建议：在社内实行常委制，建立常务委员会，五个人交替换班，小事迅速解决，避免问不到和找不到的问题。

“第二点，是社员积极性不高。本人再举一个例子：革命委员会成立至今已一个月之久，规模之大甚至于建设了分群，但投稿仅有微乎其微的三篇！本人承认确实属监管不力，没有使革命委员会发挥应有的作用，本人为此自惭形秽。但为何任何措施都无法激起社员投稿的兴趣呢？稿费制，预备委员制，新人审查制度等等措施都如泥牛入海一般，一去不返，掀不起一丝丝的波澜！

“本人认为，在完成初步扩张之后，应当提高门槛，拦住那些浑水摸鱼做不出贡献的人。同时，增大监管力度，不让那些措施仅仅停留在报纸上充字数，做门面。

“本人认为，这些问题如果再不解决，将来累积到一定的程度，必将如苏联一般，偌大的强国顷刻而散。应当立即采取措施，力挽狂澜！”

事实证明，李谨函的想法具有一定的预见性。但李谨函也局限在指出问题，却并没有提出有效的解决方案，加之其个人原因，没有有效地阻止社团由盛转衰。

第 5 章

社团工作的艰难转型

报纸危机和视频创作

2022 年 7 月 9 日，鱼鸡社第三次全社代表大会召开。这次大会全称为鱼鸡社第三次全社代表大会暨庆祝鱼鸡社成立一周年大会。大会通过了《论社的历史成就和经验》，总结提出了我社的五条重要历史经验。即坚持文艺编辑，营造良好氛围；坚持开拓创新，开展多彩活动；坚持和平讨论，发展社内生活；坚持社员民主，健全法制建设；坚持自主外交，直面复杂形势。这次大会还通过了新修订的《鱼鸡社章程》。在新修订的《章程》中，将三大基本制度写进章程，具有重要意义。这次大会起到了团结全社的作用，对推动我社在暑假期间不断为实现《纲要》而奋斗具有重要意义。

但是，6 月底以来，我社原来报纸传播所依赖的手表众测功能失效，无法继续收藏图片。这也就意味着无法收藏长图，报纸在手表上的传播受到严重阻碍。我社许多社员多次向官方反映这一事件，均无回应。面对着严峻的形势，社中央并没有停止活动。社中央转而组织寄信、接龙等活动，以维持社员活跃度，部分替代报纸的功能。社中央同时号召社员在共享文件夹上阅读报纸。但这些措施终究要在其他电子设备上才能实现，部分社员无法参与，传播度不广。我社活动面临巨大的考验。

在报纸编辑基本陷入停滞的状态下，许多社员倡议提出改变。以李谨函、陈宇航等为主要代表的社员提出，要向视频界进军，提高我社的知名度与传播力。社中央十分支持，提出要“大胆地闯，大胆地试”“解放思想，实事求是”。

李谨函注册了名为“鱼鸡社”的我社官方 B 站账号。7 月 29 日，第一期视频文案开始编写。随后由陈宇航配音，李谨函剪辑。8 月 6 日晚，我社的第一个视频发布。视频一经推出，广受好评，广大社员积极前来观看。视频推出后不到三天播放量就破千，随后接近破万。

第一个视频推出后，为了统筹视频发展管理，社中央决定成立发展与改革委员会。8 月 8 日晚，发展与改革委员会成立大会举行，会上通过了《鱼鸡社发展与改革委员会工作条例》。任命李谨函为发展与改革委员会主任。发改委行使负责 B 站账号运营、制作稿件、上传稿件、回复评论私信、宣传、处分收益等职权。



▲ 第一期视频封面

但是，第一期视频虽然取得了巨大成就，接下来的第二期视频播放量却相对较低。同时，社员的视频创作能力有限，许多社员已经没有太多时间投身于耗时较长的视频创作中了，我社的文学创作面临着严峻危机。

史料阅读

第一条 为了加强管理，提高我社传播力，规范发展与改革委员会行为，制定本工作条例。

第二条 发展与改革委员会简称发改委，别称发配与改造委员会。发改委不应以盈利为主要目的。

第三条 发改委行使以下职权：负责 B 站账号运营、制作稿件、上传稿件、回复评论私信、宣传、处分收益等。

第四条 发改委由以下人员组成：主任委员一人、执行主任委员一人、委员若干人。

第五条 发改委主任委员行使以下职权：主持发改委日常工作、负责账号的总运营工作、发布命令、决定稿件的上传与删除、任免发改委成员、修改本工作条例、主持发改委会议、其他中央委员会授权行使的职权。

第六条 执行主任委员行使以下职权：负责账号的具体运营、推广投稿内容、上传并发布稿件、其他中央委员会授权行使的职权。

第七条 发改委委员行使以下职权：列席发改委会议、参与撰写稿件、提出合理建议、其他发改委授权行使的职权。

第八条 发改委应鼓励我社社员前去观看 B 站投稿。

——《发展与改革委员会工作条例》，《建社以来重要文献汇编》

〔 B 站鱼鸡社账号 8 月 8 日中午讯 〕自 2022 年 8 月 6 日 22:28:30 视频上传以来，社员和社外民主人士竭诚欢迎，现将若干评价摘录如下：

@ p 笑不笑 q (王宝黎)：我觉得应该注意下适应屏幕，手机，电视，电脑屏幕适应不统一啊。我觉得——还需加油同志们加油吧！

@ 三不知林 (关亦可)：加油。

@ 代数渣 (任然)：讲得让人信服。

@ 白桦映雪 (博物君)：讲得不错，那么就让我更一点白桦映雪吧。

此外还有多位社员在评论区报道，限于暂未辨别身份故不一一刊出。

——新闻栏《视频评价信息汇总》（2023 年 8 月 8 日）

〔 B 站鱼鸡社账号 8 月 8 日下午讯 〕2022 年 8 月 8 日 14:04:53，我社 B 站账号“鱼鸡社”的第一个视频《耗时一年，我们揭秘了国内最大电话手表圈的社交环境……#鱼鸡社历史

(一)》播放量破 1000，达到 1005。此时距离视频发布过去了 1 天 15 时 36 分 23 秒。

——新闻栏《视频播放量破一千》（2023 年 8 月 8 日）

红船公社动员戡乱

2022年7月26日，红船公社第三次代表大会暨庆祝红船公社成立一周年大会召开。陈宇航主持了大会，富子谦在大会上发表了讲话。大会进行了民主投票，选举产生了新一届红船公社中央政治局，并选举富子谦为红船公社主席。

红船公社三大召开后，公社采取了鼓励公社聊天、增强社员活跃度的措施。鼓励公社聊天可以提高社员活跃度，但是随着过度的聊天，产生了大量的无用消息，严重阻碍了公社正常交流。同时公社进行扩招，造成公社内部良莠不齐的现象。公社内部矛盾激化。终于，公社的恶意指报现象愈演愈烈。最先只是零星的恶意指报现象，后来演变成严重的举报，包括前主席、现主席和其他成员都多次被举报。

社中央果断采取措施。8月14日，公社宣布进入动员戡乱时期，全称“全公社总动员戡平动乱”。社中央派驻调查员进驻公社。在调查员王灏昆和全公社的努力下，终于基本解决了这一动乱，维护了社内稳定。

史料阅读

两年来，大家面临了“手表端传播危机”“全公社总动员戡平动乱”“表端机构摆停”等诸多困难，尤其是最后一件，我社表端机构陆续撤出，致使公社处于孤立无援之地，与社但是，我们红船公社的每一位成员从未有过丝毫退缩，反而将更加饱满的热情投入到问题的解决中！

为了打破“手表端传播危机”带来的困境，我们积极探索新的宣传方式。不再局限于传统的报纸宣传模式，而是积极配合社中央，尝试利用各种新兴的社交平台和互动方式。大家集思广益，吸引更多人关注。虽然过程充满艰辛，但每一次小小的成功都让我们看到了希望的曙光。

在“全公社总动员戡平动乱”期间，面对内部的混乱和矛盾，我们勇敢地直面问题。大家放下分歧，积极配合调查员王灏昆同志的工作，深入查找问题的根源。通过耐心的沟通和协调，化解了社员之间的矛盾，让红船公社重新恢复了团结和稳定。这段经历让我们更加明白，只要我们心往一处想，劲往一处使，就没有克服不了的困难！

而在应对“表端机构摆停”的困境时，我们提升治理效能，发展新成员，联络老同志，在巩固手表端最后阵地的同时还打牢了“鱼鸡社手表部”这块招牌！在无比艰巨的环境下闯出了一片新天地！

——富子谦《关于辞去红船公社主席的辞职信》，《事纪》第77期

最近公社实在有点动乱，我们尝试了劝降、激将、利诱等方法逼举人自首。可是举人稳如万年的玄武，静如千年的神龟，死活不肯露面，气得我和顾先生、陈先生等在群里大骂举人。……昆哥也进来调查许久了，不知道进度如何。

——《富子谦同志来信》（2022年8月21日）

社的八月代表会议和社内主要矛盾的分析

在视频制作开始后，部分社员曾表达了忧虑。他们认为，过度进行视频制作可能会耽误报纸编辑，从而偏离我社的初心。为了讨论报纸与视频关系的问题，同时也为了明确我社重心，社中央决定召开社的八月代表会议，进行一次大辩论，以充分地解放思想，更好地推进社团工作。

2022年8月18日，社的八月代表会议召开。黄俊杰致开幕词，李谨函作报告。会上正确分析了我社的主要矛盾，会议认为，我社的主要矛盾是先进的组织形态同落后的设备设施之间的矛盾。为了解决这一矛盾，要不断加强QQ群建设，促进社员转移。会上对有关报纸与视频关系的问题作了讨论。会议认为，目前要以报纸为主，视频为辅，两手并抓，两手都要硬。同时要加强对发展与改革委员会建设，不断促进发展与改革委员会不断走向成熟，使视频制作不断完善。

八月代表会议是我社历史上一次生死攸关的会议。会议实际上确立了社团在新时期的基本理论、基本路线、基本方略，部署了社团改革的总方针。八月代表会议标志着我社工作重心从手表端到互联网的重要转变。

史料阅读

报纸是我社的传统项目，视频则是新的发展潮流。无论哪一个，都要努力实现创新、质量、受众的目标。未来的发展道路上，我们无疑会面对诸多的挑战。同志们应当有乐观的精神，有蔑视一切困难的傲气。更要牢记鱼鸡社的发展宗旨，不忘鱼鸡社的成立初心，要深刻理解中央高尚精神及广大的格局。不仅如此，我们要高度重视人才，以后的项目要集每个社员之思，听每个社员之声。我坚信，只要有这种精神，定能不怕万难。

——黄俊杰《社的八月代表会议开幕词》，《黄俊杰选集》第二卷

保存图片功能被小天才删除后，我社陷入了长达一年的发展停滞期，其间社团影响力不断减小，各项运营也接近于无，接龙的人数也远不如第一次，但在视频构想提出后，一切都改变了，各个委员会，公社成员的积极性都被调动起来，参与到视频的制作中，并且不再受小天才封闭生态圈的限制，将影响力扩大到了整个互联网。依据现在无法收藏图片的形势，在手表上等小天才官方恢复收藏图片功能而继续将报纸作为我社主要任务已不大可能，我们需要一次大的变革，思想的转变，来打破这个僵局。同时也能将影响力扩大，激发社团的潜力。……

经过社员一年的努力，我们终于从小天才封闭的生态圈中脱颖而出，跨出了巨大的一步到达了大互联网，但是就像16世纪的航海家一样，未知的大洋对他们来说是财富也可能是坟墓，互联网上只会比小天才圈更加混乱，如何在其中占有自己的一席之地，这是大家都需要思考的问题。所以希望各位代表集思广益，积极参与到社团的建设中来！

——李谨函《关于发改委的建设和视频业务的报告》，《建社以来重要文献汇编》

民主化改革和文学创作停滞

为了适应社团工作重心转移的需要，鱼鸡社中央委员会分别在8月、9月下发了《鱼鸡社中央委员会关于划清职责管理范围和机构改革的决定》《社长换届方案》。这两大文件对民主化改革具有重要意义。民主化改革聚焦于社团的转型问题。由于部分老同志面临升学压力，社团事务也缺乏管理，社团决定进行民主化改革，让有时间、有精力的社员逐渐参与社团管理，实现社团的新陈代谢。

《鱼鸡社中央委员会关于划清职责管理范围和机构改革的决定》任命了五人为中央委员会常务委员，目的是“为了清楚个人分管领域，解决社员问题，推进机构改革”。《社长换届方案》则决定王灏昆为新任社长、李谨函为副社长，并且进入公示期。这两大文件有力推动了民主化改革，配合了社团工作重心的转移。

2022年10月1日，鱼鸡社第四次全社代表大会召开，王灏昆当选为鱼鸡社社长，并作了就职演说。这次代表大会也是社团在手表端召开的最后一次代表大会。

新的领导集体也并没有作出改观，社长、副社长都未能有效履职，推动了社长职务逐渐演化为荣誉性职务。2022年下半年，我社的文学创作几乎陷入停滞，文学创作成就匮乏，鲜有新作品出现。而文艺编辑多为之前作品的合集，并没有统一组织编写的新作品出现。我社急需做出改变。

史料阅读

回望过去的一年在前任社长刘汉霖的带领下，我社从一个五人小团体发展成了现在一个几十个人、有一定能力、一定影响力的社团。我们的报纸从最初的只有几首小诗、有各类文体的文学，发展到现在有几十上百篇、有各种文体的文学作品，乃至还向互联网发展，创造出了成绩斐然的视频。这无疑证明着前任社长的领导才能和各位社员的共同努力。

固然，我们也经历过挫折，“发改大革命”、鱼华论战等等，也对我们的发展造成过一定的影响。但这些挫折并没有阻挡我们的脚步，我们仍然在以有力且坚定的步伐向前走着。

说实在的，面对高中繁重的学业，我也无法花太多时间在手表上。但我并不太担心，因为报纸的创作、社团的发展，是我们共同的事情，我们都是其中重要的一分子。即使没有我，只要你们手表生活不停，文学创作不息，怀着一颗积极向上、热爱生活和文学的心，那报纸和社团一定能够得到发展。

我说这些也并不是想逼着你们写稿，我一直认为，真正发自内心想要创造的文学才是真正的文学。你们在生活中遇到了一些令自己有所触动的事，不妨多想一想，把它们以文学的方式记录下来，与大家共同讨论。那我相信即便你的语文成绩没有明显提高，你的文学素养、你的人生品位和格局必然会有所提升和开拓。

而这其中，我能做的，不过是听取你们的建议，提升社团活力，与你们共同讨论，与你们一起发现错误并改进，一起以文学创作为中心、努力发展各类作品、创建更美好的未来！

——王灏昆《就职演说》，《建社以来重要文献汇编》

社的五大和机构整顿

文学创作停滞的情况不能再继续下去。2023年1月2日，鱼鸡社第五次全社代表大会召开。大会决定暂停代表委员会职权，由大会主席团行使。高宁远当选为第六次全社代表大会主席团主席。同时，大会通过了《关于建立执行委员会的决议》，决定设立执行委员会，用以协调具体社团建设中的各类事务，总领视频的文案创作、视频发布、配音、制作、上传等，领导发展与改革委员会；总领各类活动，领导活动部。富子谦当选为执行委员会主席。会上还决定了未来较长的一段时间里我社文学创作总路线是：放手解放社员，团结内外力量，促进文学创作，开展文艺编辑，领导视频创作，为全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化集体社团而团结奋斗。

随后，大会还批准了《鱼鸡社第二个假期远景规划纲要》，提出要重启第二次接龙项目、编辑书籍、开展活动。但《纲要》的执行效果并不明显。

史料阅读

注意到 随着我社的逐步发展，我社部分组织架构已不适应现有组织架构，
.....

决定 建立一个委员会，协调具体社团建设中的各类事务。包括但不限于：

- (a) 总领视频的文案创作、视频发布、配音、制作、上传等，领导发展与改革委员会，
- (b) 总领各类活动，领导活动部，
- (c) 负责对外友好交流，可建立外事部，
- (d) 协调各类活动的开展，如社员普查等，
- (e) 其他各类活动的具体开展，

——《关于建立执行委员会的决议》

在从未有的巨大挑战下，我社的文艺事业现状不容乐观。诸多问题也随之涌来：鱼鸡社的传统业务——报纸更新甚少；社员们的投稿不多；许多编辑人员多抽不出空等。同时也开展了故事接龙活动，赢得了社员的广泛参与。小星同志也编了鱼鸡社历史题，提高了社员们的历史素养。上半年也有《鱼文》的编辑工作。但我社的文艺编辑工作仍在经受严峻考验。同志们，今年的编辑事业已然丧失了往日生机。我们应该正视问题，从根源上解决问题，还要主动发现新的问题，只有这样，鱼鸡社的文艺编辑事业才会焕发生机，我们的鱼鸡社才会迎来更辉煌的成就。

总结上述的一些问题，会发现我社编辑事业逐渐步入低谷期，有很大一部分原因是因为许多编辑人员随着学业愈加繁忙，而无力从事编辑工作。不仅是编辑事业，我社诸多业务也因骨干人员的时间不足而陷入困境。因此，招募编辑人才，培养新的有生力量是我社刻不容缓的任务。此外，我社的同志们也应积极参与文艺活动，培养浓厚的鱼鸡社特色文化氛围。

——黄俊杰《关于最近文艺编辑事业发展的报告》，《建社以来重要文献汇编》

五大召开后，文学编辑的效果仍不明显。2023 年的前三个月中，几乎没有创作出任何新作品。2023 年 3 月 11 日，第五次代表大会主席团批准了《关于人员调整与机构调整的决议》。决定设立书记处，用以协调各方。同时，会议通过了《关于撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制的决议》，指出鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会基本已经停止运作，长达六个月没有召开委员会内会议，决定撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制。

史料阅读

大会，

注意到 由于社员缺乏时间，其中部分委员会及公社事实上已经停止了实际活动，内部缺乏有效管理，社员活动度降低

敦促 停止活动的部分委员会及公社应立即建立合理有效的管理机制，

肯定 相关委员会及公社主席对于恢复日常工作的努力，

决定 应裁撤冗杂机构，合并有关人员，活跃群内气氛，以期达到社员活跃的气氛，

指出 应建立一个核查机制，甄别出较为活跃的社员，并进行机构合并。裁去部分无活跃度的社员。对于历史上有重大贡献或特殊意义的无活跃度的社员，应报请中央委员会以决定去留。

——《关于社团机构调整的决议》，《建社以来重要文献汇编》

大会

关切地注意到 鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会基本已经停止运作，长达六个月没有召开委员会内会议。

决定 撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会。原鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会成员等候社中央安排工作。

决定 保留原鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会领导人的称号，但仅具有荣誉性质，无实际意义。……

决定 保留红船公社，并督促其尽早召开红船公社第四次代表大会。

——《关于撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制的决议》，《建社以来重要文献汇编》

第 6 章

社团出路的探索与文学编辑的重新开展

社的六大和《鱼鸡社章程》的制定

进入 2023 年，社团文学创作工作逐渐停滞，社团面临着严重的生存危机。为了扭转这一局面，社中央决定通过开办公众号来调动社员积极性，重启文学创作活动。同时，社团工作重心逐步转移以后，原本的章程已经不再适应我社的发展，所以社中央决定根据当前的阶段特征编写一部符合我社实际的章程，以更好地推进我社各项工作。

2023 年 4 月 3 日，鱼鸡社第六次全社代表大会召开。会上制定并通过了《鱼鸡社章程》《社团公众号管理办法》，决定设立书记处，并选举了中央领导机构。这部章程是我社历史上第三部章程，在保证连贯性的基础上，又新增加了许多内容。章程共分序言、总纲、社员、社团机构、社内纪律、附则六个部分，详细规定了社团工作中的方方面面。

新章程对社员的权利与义务的规定更加细化，规范了社员入社条件与入社步骤；重新修订了社团工作机构，优化机构配置；明确了社团工作人员的行政任务，明晰主体责任；增加了关于手表端与手机端的内容，促进协调发展；修订社内纪律，强化规则意识。

事实证明，这部章程是反映我社现状，有利于社团持续健康发展的好章程。章程以法规的形式规定了社团的根本制度和根本任务，是社团的根本法。全社社员、一切社团机关都必须以章程为根本的活动准则，并且负有维护章程尊严、保证章程实施的职责。各社团工作人员、各委员会及公社、所有社员都要依章程办事。

史料阅读

很不好，除开时间问题不谈，我认为主要原因有两点：

一、话题少了，积极性不高了，没有事干了。……我们要确定一个新任务，提高积极性啊，不要让工作停顿，重燃同志们的创作热情是十分必要的。

二、缺乏主心骨，社员之间没有凝聚力了。……应当快速选拔人才，各方面都要适应啊。

——《黄俊杰同志来信》（2023 年 3 月 3 日）

今天，备受期待，备受关注的第六次全社代表大会隆重召开。这次大会，是我社迈向新征程，进入新时代的一个重要时间节点，对于推进我社建设，促进社团发展具有深远意义。

大会的主题是：调动社员积极性，提高社员自觉性，强化社员主体意识，促进文学创作，开展文艺编辑，领导公众号编辑，开展视频创作，为全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化集体社团而团结奋斗。

——《中央委员会工作报告》，《鱼鸡社第六次全社代表大会文件汇编》

第一章 总纲

第一条 本社的名称为鱼鸡社。

第二条 本社的性质是坚持社会主义道路，坚持党的领导，坚持马克思列宁主义的民主自治的文学创作和文学编辑团体，宗旨是通过有组织的文学创作和文学编辑，提高社员的文学创作能力和综合素质。

未来较长的一段时间里我社文学创作总路线是：放手解放社员，团结内外力量，促进文学创作，开展文艺编辑，领导视频创作，为全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化集体社团而团结奋斗。

第三条 鱼鸡社的机构实行民主集中制的原则。

本社代表大会由民主选举产生，对社员负责，受社员监督。

社团决策机关、执行机关、监察机关都由本社代表大会产生，对它负责，受它监督。

——《鱼鸡社章程》（2023年4月4日通过），《鱼鸡社第六次本社代表大会文件汇编》

第一条 为规范社团公众号管理，营造良好的平台氛围，促进文学创作与文艺编辑，根据章程，制定本条例。

第二条 社团公众号管理由筹备委员会主持。

筹备委员会应积极和社员沟通，获取投稿，经审核后发表。

第三条 社员投稿应先交由筹备委员会相关部门，经部门审核通过后方可发表。

投稿必须拥护中国共产党的领导，拥护社会主义，符合宪法和相关国家法律法规，符合相关平台发布规则。

第四条 每期发布内容，筹备委员会做出决定后，应在群内讨论后吸取意见建议。

第五条 公众号账号属于社有资产，由账号注册号码实际使用人进行管理。

账号管理人应积极响应社团号召，除特殊情况外，对于筹备委员会决定发表的文章应立即执行，不得延误。

第六条 公众号所发表的文字、图片等的著作权归相应作者所有。经作者同意，我社可以在公众号、书籍、报刊等处使用。

未经本社允许，除教学、个人学习等目的外，不得为任何目的、以任何形式或手段复制、翻印或传播公众号上的作品，本社保留一切法律追究的权利。

——《社团公众号管理条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

通过《社团公众号管理办法》是社中央作出的一项重大法制安排。公众号是从未在我社试验过的新产物，我社对于它的认识仍然不够成熟、不够充分。制定《社团公众号管理办法》对于加强公众号管理，促进文学创作都具有十分重要的意义。

设立书记处是强化手表端建设，促进协调发展的一项重要举措。手表端是社团的发源之地，对于社团具有重要意义。五大以来，随着社团重心的逐步转移，手表端也暴露出了一批问题。为了协调发展，促进共同繁荣，社中央决定设立书记处。根据《鱼鸡社章程》，书记处负责传

达社中央的路线、方针、政策、重大会议成果、沟通手表端与手机端、审核入社申请书，决定社员资格。

鱼鸡社第六次全社代表大会擘画了新时期开展文学创作的蓝图，确立了未来较长的一段时间里我社文学创作总路线，即放手解放社员，团结内外力量，促进文学创作，开展文艺编辑，领导视频创作，为全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化集体社团而团结奋斗。六大以后，文学创作事业开始缓慢复苏。

文学编辑的重新开展和社的七大

六大召开后，为新时期进行文学创作提供了强大动力，为公众号建设提供了制度保障。但由于社员缺乏时间，公众号建设直到暑假才起步。

2023年7月10日，在以王灏昆为核心的筹备委员会领导下，在全社社员的共同努力下，《事纪》公众号第1期出版了。《事纪》公众号第1期便引发热烈反响，阅读量迅速破百。7月10日同时也是原版《事纪》出版2周年。随后，文学创作事业蓬勃发展，先后发布了公众号第2期、第3期。数字化建设也迈上新台阶，社员投稿直接交由共享文档“文枢阁”，进行数字化编辑，大大简便了编辑流程。

事纪 第一期

原创 鱼鸡社 鱼鸡社 2023-07-10 00:02

发表于江西



2023年7月9日 第一期

鱼鸡社出版

发刊词

我们想办《事纪》，我们就办了。想看的人便看，不愿看的就别看。

鱼鸡社

▲ 《事纪》公众号第1期报头及发刊词

2023年7月25日至7月28日，鱼鸡社第七次全社代表大会召开。大会的主题是：同心同德，贯彻始终，各司其职，各谋其位，戮力同心，奋楫笃行，走好鱼鸡社暑假全面复兴路线，为建设全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化文学社团而团结奋斗。

大会对《鱼鸡社章程》进行了修改。因为社团工作调整，决定撤销书记处、执行委员会，将二者功能合并，成立社务委员会，并选举蒋佳昊为社务委员会主席。大会同时通过了《社务委员会组织条例》和《社务委员会施政纲领》。

社务委员会是社团行政机关，总揽社团日常事务管理。社务委员会下设手表部、文化部、组织部、财政部、监察委员会、社有资产监督委员会、宣传部、统战部、教育部、技术部、离休社员事务部和社史研究院等部门。

社务委员会的设立，有利于社团更好履行社团职能，实现行政管理和文学事业的分离，激发社员创作积极性。8月8日，社务委员会第一次全体会议召开，统筹推进了社务委员会各项工作安排，部署有关工作，为社务委员会履职实现良好开局。

史料阅读

今就于社务委员会主席，尤为感激中央对我的信任与支持，尤为感谢老同志对我的认可。任职期间，我将忠于中央，忠于《鱼鸡社章程》，团结社员，坚持执行章程第三十三条规定的职权，努力发展文学文化编辑等部门建设，完善相关部门之间的管理体系，加强部门之间的协调与工作监督，并及时向中央汇报。在接下来的时间，也请委员会的同志们多多协助，请中央监督。各部门砥砺前行，加强团结合作，努力为建设我社而奋斗！

——蒋佳昊《在鱼鸡社第七次全社代表大会第一次会议上的讲话》，《鱼鸡社第七次全社代表大会文件汇编》

这次大会，是我们的新起点，通过这次大会，我们更有信心完成，且一定能高质量地完成检验。大会期间，我们确立了与南洋公学深化合作，此举能扩宽新社员招纳途径，提高社员文化素养，也说明了我们的工作内容更加深化，更加全面。同时，社中央提出了建立微信公众号的要求，目前，公众号《事纪》第1期已发布取得了非凡的成果，引起了社内外人士的高度关注，这是我们文化事业的一大进步，更是我们工作内容的一大创新，我们已在新时代文学建设的道路迈出了坚实的一步。现在，社务委员会建立，这是继代表委员会以后有一个新的组织，它充满了活力，而新一届中央委员会也组织起来，无疑的我们的工作效率会越来越好，我们的成就点会越来越辉煌。这正是提高工作效率的重要举措。

——黄俊杰《鱼鸡社第七次全社代表大会闭幕词》，《鱼鸡社第七次全社代表大会文件汇编》

社团出路的探索

社务委员会成立后，以蒋佳昊为代表的社务委员会工作人员在文学创作和文学编辑方面进行了有益探索，并有力推进了社团行政工作。在社务委员会的努力下，社团正式设立了微信群，部署了公众号编辑工作，并考虑推进多平台宣传策略，扩大社员规模。但是，社务委员会也面临着没有考虑社员实际意愿，盲目推进工作的问题。对于社务委员会计划利用多平台推进报纸宣传和扩大社员规模的提议，不少社员持有保留意见。

2023年8月10日，社务委员会第二次全体会议否决了蒋佳昊提出的关于利用微博号进行宣传的提案。在多方因素的作用下，社务委员会最终未能成功推进报纸多平台宣传。公众号编辑也因为负责公众号的社员缺乏时间，且无人接替，在发布三期后暂时停刊。

史料阅读

蒋佳涵（以下简称蒋）：其实可以通过某种形式或活动来作为视频主题，然后引出对我社的宣传。比如对于历史的客观讲解配上插图和动画，对时政的分享，又或者将诗书散文搬到视频中，甚至可以配上类似韩矢初同志所拍摄的园林照片或视频，以此扩大宣传。

饶鸿境（以下简称饶）：再显示一些我们社团的成就，我们的作品。

蒋：同志们，公众号上的第二期报纸何时能出？现在的问题是文章收集不够吗？

蒋：同志们，有没有考虑过建设分群来根据《鱼鸡社章程》第五条规定进行新入成员考核？还有就是微信群的建设也可以开始考虑了。

蒋：现在既然面临着人力资源匮乏的问题，那就要想法子解决。对此，现在关于人力的问题有两点：1.如何招揽新同志入社，并进行相关管理；2.如何提升同志们（包括老同志在内）的行政办公效率。

饶：我不是说了吗，从B站上找人。效率我没有办法提升，因为我们都在网络里，搞这些都是自愿，怎么效率呢？

蒋：确实不好办，在拥有确切的相关的奖罚机制前，这些确实难办。

饶：没错。但是我们（这些人）我都知道，没人喜欢奖罚机制。

蒋：因为未和现实中的个人利益挂钩，所以该如何避免出现懒政现象？

饶：加强惩罚力度，严重者直接踢出社团，不用做什么解释。

蒋：这实际上是空谈。

饶：也是，该怎么办呢？

蒋：主要还是需要制定和完善相关规定，并且招人这事要尽快落实，趁着假期。

饶：没错，活着的要赶快动起来。

蒋：所以现在根据章程起草一份《解决人力资源匮乏及社员入社管理问题》的文件如何？经同志们充分讨论后将其完善《解决人力资源匮乏及社员入社管理问题》。

——《鱼鸡社第七次全社代表大会第二次会议记录》，《鱼鸡社第七次全社代表大会文件汇编》

蒋佳昊（以下简称蒋）：8月10日报告。我社正面临着宣传工作停滞，文学创作作品和其知名度不协调的问题。为解决我社宣传工作停滞，扩大《事纪》的知名度，我提出建立我社的微博号，合理运用微博平台进行宣传，在微博平台展出我社优秀文学作品，这既不耽误文学创作，也能持续宣传我社。各位同志们怎么看，如果可行的话那就注册一个微博号试试看。

陈宇航（以下简称陈）：我觉得发展不宜过快。我们社团的报纸类公众号等文艺事业才起头，属于中兴了，现在又要建立微博号，然后又得分散精力去运营微博，不利于我社文艺事业的发展。

蒋：其实微信和微博可以同时进行，主要还是为文学创作作品搭建平台。

陈：我保留意见，建立微博的话又要耗费精力和人力。

——《社务委员会第二次全体会议记录》，《鱼鸡社第七次全社代表大会文件汇编》

以饶鸿境为代表的一部分社员主张利用既有的视频成果，充分调动报纸编辑和视频创作的积极性。关于新社员问题，饶鸿境主张在 B 站上进行招募。但是由于社员缺乏时间，积极性不够，饶鸿境的提议也未能得到采纳。

经过社中央的反复研究论证，最终采取了王灏昆为代表的一部分社员提出的路线，即尊重社员意愿，进行自由放任的组织策略，在未来的一段时间内再组织大型活动。王灏昆的设想是从社团实际出发的。从外部条件看，手表端面临增长乏力、后继无人的问题，而互联网信息混杂，在现有条件下无法进行深度参与。从内部条件看，社团工作重心进行了从手表端到互联网的巨大转变，传统报纸编辑受到冲击，新型传播策略尚未成形。广大社员面临学业压力、时间紧张的问题，无法全身心参与社团事务。经实践证明，王灏昆的理论是符合社团实际、延续社团长久发展的正确理论。

史料阅读

我们鱼鸡社已经有一年多的历史了，我们社团靠着大家的投稿而维持运行，两年前，我们社团像“开元盛世”的大唐，兴盛至极，现在，我们却陷入了停滞的泥潭。

我们社团以做报纸为主题，记得以前，我们报纸的文章多达 4 篇短文，一篇长文，一篇新闻和多首诗歌，可是现在的报纸却只有了社内大事报道和少量诗歌，显得如此惨淡，成员也是几乎没有运行的，多名职员名存实亡，对此我有一些建议：

1. 报纸建议用公众号发布。

2. 成员我打算从 B 站招募，B 站和我们爱好相同的学生有很多，如果发出一个宣传片，可能会引起波动（我们的账号有一百多个粉丝）

——饶鸿境《我为鱼鸡社出的计策》（2023 年 7 月 24 日）

第 7 章

社团建设的深化

社的八大和财政建设

2024 年 1 月 1 日，鱼鸡社第八次代表大会召开。大会的主题是：踔厉奋发，勇毅前行，总结经验，开创未来，为全面推进 2024 年我社发展、全面开展寒假社团活动团结奋斗。这次大会，是我社推进寒假事业，发展文学创作与文化编辑的一个重要时间节点，对于擘画 2024 年我社发展、推进寒假社团活动具有深远意义。

大会提出改革社团会议制度。鉴于社员学业繁重，且过多会议会损害社员参加社团事务的积极性、互动性。全社代表大会改为半年一开，由全社代表大会常务委员会召集，定于 1 月 1 日和 7 月 9 日召开。由此，全社代表大会主席团改称全社代表大会常务委员会。

大会部署了寒假社团活动，通过了《关于 2024 年寒假期间社团文学创作与文艺编辑的计划》。随后，在活动委员会的领导下，设计明信片活动与读书会活动蓬勃开展，社团文学创作与文艺编辑事业迈上新台阶。

社团建设中，财政问题逐渐突出，许多活动需要一定的财政支持才能进行。2024 年 2 月 11 日，社中央召开财政工作会议。会议认为，财政问题是社团建设中的重要问题，要求多方共同努力，推动社团财政事业的发展。会议决定设立财政部、社有资产监督委员会，并任命唐冰锴为财政部部长，任命黄俊杰为社有资产监督委员会主任。财政部主管社有资产。社有资产监督委员会监督社有资产的支配、占有、使用。2024 年 2 月 13 日，第八次全社代表大会常务委员会通过《社有资产管理条例》，规范了社团财政资金管理，有利于保障社员合法权益，稳定社内秩序。

社有资产包括社员自愿捐款、大型活动筹集和微信公众号、B 站账号经营所得收入。社有资产的使用限于社团所需办公用品、周边文创的印刷、制作、社团网络平台所必需的经营投入和重大节假日或活动社团发放的福利。社有资产的支配、占有、使用遵循公平、开放、透明、廉洁、合法的原则，社有资产的宗旨是为社员谋福利。社有资产的收入应遵照合法途径。禁止以任何违法手段募集社有资产或以募集社有资产为借口进行违法活动。社团保留对关于社有资产的违法活动的追诉权。

史料阅读

甲辰龙年伊始，社内就提出了设计明信片活动，寒假共读一本书活动，这是良好的开局，也希望各位积极参与，在寒假生活中增添乐趣。……

同志们！朋友们！

我们要充分意识到目前全社进入了新征程的关键时期，全社的工作基本转移到 QQ 群上，同时也进行了微信群建设，可是我们应该如何处理好工作，协调手表与手机端的工作，都是今后要解决优化的实际问题啊。现在我们的任务在于明确鱼鸡社新的使命，使之充满活力。这样看来，2024 又将是充满希望的一年啊！

同志们！

鱼鸡社有新使命，而我们的初心不变。社中央多次强调，要搞好人民的文学，深刻贯彻落实毛主席《在延安文艺座谈会上的讲话》精神。我们在以后仍然要明确我们的历史使命，永远为社会主义文学事业作出贡献，在作品中也要高举中国特色社会主义伟大旗帜，反映社会现实，体现人民的伟大。或许，本社的事业不应只局限于文学方面，还有马哲、地理、物理、数学爱好者在筹备委员会里交流，鱼鸡社更像一个朋友团聚的大家庭。

——黄俊杰《新年贺词》，《黄俊杰选集》第 2 卷

第一条 为规范社团资金管理，保障社员合法权益，稳定社内秩序，根据章程，制定本条例。

第二条 本条例所指社有资产，是指社团归社团占有、使用、收益、处分的资产。

资产包括有形资产和无形资产。

社团的 B 站账号、公众号或其他社交媒体账号、群聊属于社有资产，由账号注册号码实际使用人或者群主进行管理。

社员集体创作完成的作品，其知识产权归属社团，属于社有资产。集体创作完成的作品名单由筹备委员会确定。

社内资产不以盈利为目的。

第三条 社有资产的支配、占有、使用遵循公平、开放、透明、廉洁、合法的原则，社有资产的宗旨是为社员谋福利。

第四条 财政部主管社有资产。社有资产监督委员会监督社有资产的支配、占有、使用。

——《社有资产管理条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

社的九大和社内改革

随着社团发展的需要，社内改革的必要性逐渐凸显。社团面临着社员积极性不足、投稿数过少、新生社员较少等诸多问题，迫切需要进行改革。以滕传秋为代表的部分社员积极探索社团改革路径，提出了诸多改革主张。2024 年 7 月 24 日，滕传秋提交了《给小星同志——关于社内改革》，标志着社内改革的开始。

滕传秋提出了以下主张：扩大影响力，吸引新生社员；利用公众号、B 站账号，开展多平台宣传；改进《事纪》结构，提高办报质量；改革社内机构，明确机构职能。社中央高度重视相关提案，及时予以答复，同时咨询了有关老同志的意见，积极稳妥推进社内改革。社团委托李谨函与滕传秋进行面对面交流，并且转移了 B 站账号归属。2024 年 7 月 25 日，B 站账号上转载了公众号《事纪》第一期。

史料阅读

滕传秋（以下简称滕）：我稍微说一下我对于这个账号的一些想要做的想法。我想着先把我们的公众号发出的几期报纸用图文形式发到B站的上面。虽然说现在发应该没有多少人会看到。

李谨函（以下简称李）：B号不是以视频为主吗？

滕：是啊。但是要利用一下B站的图文作为报纸宣传的地方。视频的话时间可以宽裕一点。我来找一些朋友帮我们做个视频，实在不行我自己来。这个到时候再讲。我的想法是多放宣传片，再放一些社员自己的思想，或者说是文学的论述视频。

……

滕：所以一定要做好宣传工作来吸引更多的新人来促进发展。

李：也不是吸引新人就能促进发展的，关键在于管理，而且要有事干，不如就把重心放在发展账号上，有一个共同的目标。

滕：主要是现在居于主导的都是老同志，年纪比较大，学业比较繁忙。如果咱们从B站把人给吸纳进来了，那新鲜的血液也会更多。能从B站进来的，一般都是比较积极的。我们的最大的目标不还是把文学创作这一块搞起来吗。

李：对，但是我觉得只凭自娱自乐是满足不了大多数人的胃口的。需要一个证明自己的平台，对外开放的平台。

滕：当然不准备去搞自娱自乐，现在要做到的就是怎么去吸引观众，让观众觉得这个视频很香。同时又能把我们自己的实力展现给别人。

——《李谨函和滕传秋有关社团账号发展的谈话》，《鱼鸡社第九次全社代表大会文件汇编》

文学繁荣发展是目的，而这需要多种的手段。一切的宣传手段只要能够吸引观众的眼球就可以采用。B站账号运营不力，没有发出符合潮流引人注目的高质量视频，并且长时间没有动态，这实际上浪费了一个绝佳的资源和平台。B站作为当代中国青年经常浏览的视频平台，拥有无限的可能性，那么这就需要高速度高质量的视频产出。我们需要较为专业的社员剪视频。至于视频内容应当多去做宣传片式的，减少一些其关于某一方面的具体视频。关于某一方面的具体内容视频无法吸引广大观众，质量又无法得到提高，那么就应当将其摒弃，而音乐节奏性强、视频画面有质感或与当下流行的“猫表情包”之类形式的视频更能让别人对此提起兴趣。另外可以给有意向的社员出思想或文学专辑，让社员进行思想阐述与文学分享或论述，这些则能够代替原先的内容，与总体性、宣传性为主的宣传片式视频做好一个总与分、囊括与具体的平衡。而《事纪》刊物也可以用图文形式发布于B站的平台。在我看来，效果最好的平台应当是B站，然后辅以小红书、QQ短视频、抖音，搁置微博、微信等使用者年龄偏大、关注度偏低的平台。

——滕传秋《给小星同志——关于社内改革》，《鱼鸡社第九次全社代表大会文件汇编》

2024年8月1日，鱼鸡社第九次全社代表大会召开。这次大会的主题是：突破创新，砥砺前行，共攀高峰，共赢辉煌，为全面推进未来一年我社建设、全面开展暑假社团活动团结奋斗。大会审议通过了《鱼鸡社章程修正案》，批准了《社团机构改革方案》，并就有关视频发展的问题进行了讨论。

《鱼鸡社章程》的修订，主要反映了鱼鸡社现行法规体系逐渐发展成熟下章程的变化。根据《社团机构改革方案》，修改了相关内容。新增了有关民主团体的内容，新增了有关社徽、社歌的内容。

这次大会实际上通过了滕传秋所倡导的部分改革内容，一些符合改革精神的文件得到通过，一定程度上推动了社团的发展。但是由于社员普遍积极性不高，这次改革又陷于停滞，实际成效不大。

社徽、社歌

鱼鸡社现有社徽由王灏昆于2022年8月为鱼鸡社开设B站账号设计。画面主体为鱼和鸡融为一体的水墨简笔画，寓意社员的团结合作。下方是由唐冰锴题写的“鱼鸡社”字样。2024年8月1日，鱼鸡社第九次全社代表大会决定将王灏昆创作的社徽正式选为社徽。

鱼鸡社社歌最初由高宁远于2022年1月作词。但之后由于尚未谱曲未被选为社歌。2022年3月，中央委员会决定将集体作词、作曲的《东方红》确立为代社歌。2024年8月1日，鱼鸡社第九次全社代表大会决定将高宁远作词的社歌正式选为社歌。

鱼正在唱，
高唱《事纪》这首歌，
于祖国四方共鸣。
鸡正和应，
一片辩证社论声，
透着社员的超群。
心相应！



▲ 《鱼鸡社社歌》，高宁远作词

▲ 鱼鸡社社徽，王灏昆创作

《事纪》复刊和文学成就

随着社团工作的逐步复苏，新的宣传、交流平台成为迫切需要。同时，公众号、B站等宣传途径由于负责社员繁忙而未能有效更新。《事纪》从2022年9月出版第64期后，一直处于停刊状态。广大社员迫切要求《事纪》复刊，满足社员需要。

2024年1月12日，《事纪》第65期出版，重启了停滞长达一年半的报纸编辑，标志着《事纪》的复刊。随后，《事纪》编辑逐渐完善，形成了一套适应社团工作新特点的行之有效的编辑方式。至年末，复刊后的《事纪》已出版10期，报纸编辑逐渐平稳。

《事纪》的复刊为社团提供了一个稳定、可靠的宣传阵地。通过定期出版，社员能及时了解社团动态，避免因信息断层导致的参与度下降。《事纪》长期作为社团历史与文化的载体，有利于重新唤起社员对社团的认同感，传承社团文化，延续历史脉络。《事纪》的复刊标志着社团重心转移后文学复苏的最终完成。

文学创作方面也有新突破。滕传秋创作完成中篇小说《延安中学》，填补了社团在中篇小说创作领域的空白。夸克创作大型连载小说《人间旧事》，并组织辩论群研讨小说基本设定，拓展了文学创作的渠道。

活动上，2025年6月开始的第四次接龙活动以宋代为背景，融合中式古典和现代科幻，使接龙更具张力。第四次接龙活动同时采取线上共享文档的形式进行编辑。第四次接龙活动调动了社员的积极性。

史料阅读

各位社员：

为充分调动社员积极性，锻炼社员写作能力，提高社员团队合作意识，迎接社团暑假活动，贯彻落实《鱼鸡社第三个假期远景规划纲要》，依据《接龙条例》，我社决定开展第四次接龙活动。

一、接龙内容

本次接龙将在全新的故事背景下展开，并根据接龙内容生成有关的世界观。社员可在此世界观的基础上于接龙正文之外创作有关作品。

鼓励社员创作周边小说、绘画、文创等。创作内容应符合社会主义核心价值观，积极向上，富有创意。

二、接龙途径

本次接龙活动将采用线上在线文档的方式进行。所有社员均可从2025年6月17日开始参与，通过指定的在线文档平台进行接龙创作。

——《关于开展第四次接龙活动的通知》，《第四次接龙正文》

法治建设和民主政治进步

社团的法治建设逐渐进步。社中央主持制定了社团主要部门的组织条例、重要事件的管理条例和工作条例。组织条例规定了社团主要组成部门的组织方法，使社团组织结构更加规范。部门章程是红船公社、南洋公学、LG战队和华玺集团军政委员会自行制定的章程，在本部门范围内适用。管理条例是社团管理某项事务的法规。工作条例是社团在某个具体方面如何执行的法规。其他条例是其他类型的条例。社团治理法治化水平不断提高。社团也同时加强了对社员权益的保护，保护社员著作权、个人信息权益的条例先后出台。

我社民主政治建设也出现新进展。2024年6月5日，《鱼鸡社选举工作条例》通过。条例中规范了社团选举制度，有利于保障社员民主权利，提高社团工作人员履职素质和履职能力。

同日，我社开始了第一次普选，投票率达 45.5%。这次选举直接采用线上投票的方式选举社团工作人员，面向全体有选举权和被选举权的社员，是社团民主建设史上的重要进步。

2024 年 3 月 31 日，第四次社员普查开始，查明我社社员总数为 44 人。2025 年 4 月 4 日，第五次社员普查开始，这次社员普查查明我社社员总数为 45 人，并统计了其他事项，有利于调查清楚社团的基本情况。

鱼鸡社现行法规（截至 2025 年 7 月）

《鱼鸡社章程》（2023 年 4 月 4 日通过）

《接龙条例》（2021 年 12 月 2 日通过）

《关于收集参加寄信活动的社员的住址、邮编、收取邮件的电话号码的协议》（2022 年 6 月 20 日通过）

《发展与改革委员会工作条例》（2022 年 8 月 2 日通过）

《社团公众号管理办法》（2023 年 4 月 4 日通过）

《社务委员会组织条例》（2023 年 7 月 25 日通过）

《社务委员会施政纲领》（2023 年 7 月 28 日通过）

《离休社员管理条例》（2024 年 1 月 30 日通过）

《红船公社章程》（2024 年 2 月 5 日通过）

《社有资产管理条例》（2024 年 2 月 13 日通过）

《鱼鸡社纪律处分条例》（2024 年 3 月 9 日通过）

《鱼鸡社著作权保护条例》（2024 年 3 月 9 日通过）

《鱼鸡社荣誉称号管理条例》（2024 年 4 月 4 日通过）

《筹备委员会组织条例》（2024 年 4 月 19 日通过）

《社团节日管理条例》（2024 年 4 月 19 日通过）

《中央委员会组织条例》（2024 年 5 月 3 日通过）

《社员入社审批条例》（2024 年 5 月 3 日通过）

《全社代表大会常务委员会组织条例》（2024 年 5 月 25 日通过）

《鱼鸡社选举工作条例》（2024 年 6 月 5 日通过）

《南洋公学教职工及学生纪律处分条例》（2024 年 7 月 22 日通过）

《人工智能辅助创作管理条例》（2025 年 2 月 11 日通过）

《鱼鸡社社团工作人员管理条例》（2025 年 4 月 3 日通过）

《鱼鸡社社员笔名管理条例》（2025 年 4 月 3 日通过）

《鱼鸡社线上平台内容发布与互动管理条例》（2025 年 7 月 15 日通过）

《社员隐私保护与信息安全条例》（2025 年 7 月 15 日通过）

《鱼鸡社议事规则》（2025 年 7 月 15 日通过）

第 8 章

社团振兴的尝试与探索

社的十大

进入 2025 年暑期，大部分社团老同志已经或从初中，或从高中毕业，得以抽身开展文学创作，融入社团生活。同时，社员也期盼社团能实现振兴，实现社团发展新的飞跃。

2025 年 7 月 4 日，滕传秋领导的发展与改革委员会在 B 站发布了招新视频，鼓励社员加入。这次招新视频宣传范围广，带来了一大批文学创作水平高的新社员，促进了社员水平的壮大。同时，社团最早发布的视频《耗时一年，我们揭秘了国内最大电话手表圈的社交环境……#鱼鸡社历史（一）》播放量破万，是社团首个播放破万的视频。

史料阅读

我写文案前翻了社团以前的作品，那时产出频率很高，有些故作高深的语句让人发笑，还有大量抽象文学，但那些文字里的“热”，是我们现在力不从心的。我们会越来越忙，但今年好几个社员高考结束，社团复兴似乎有了希望。我们特别希望有人加入——绝对没有任何交易和强制行为。正是因为爱好、理想和现实的话题里感到疲惫，也感到了和疲惫斗下去的必要，我们才重新拿起笔和编辑工具，转变航向，为了不让爱好甚至理想被时间和现实消磨殆尽。

大家都需要一个氛围与一支队伍。这个社团或许水平不高，但一定有诚意与理想。希望看到视频的初中以上学生能考虑加入——你们的每一篇、每一首作品，都不会被漠视和嘲笑。如果你会画画，我们也很欢迎，需要绘者为作品绘制图片、做成高质量视频。也希望类似文学社团能与我们联系，互帮互助，共同发展。我们坚信，一帮业余的爱好者在一起，也是光的形状。

——滕传秋《【文学社宣传】鱼鸡社：我们需要一群将理想传递下去的新朋友！》，
《事纪》第 78 期

2025 年 7 月 9 日，鱼鸡社第十次全社代表大会召开。本次大会的主题是：破浪扬帆，重振雄风，同心致远，再创荣光，为全面推进社团振兴战略、打响暑期振兴行动而携手奋斗。大会审议通过了《鱼鸡社章程修正案》，批准了《鱼鸡社第三个假期远景规划纲要》，部署了暑假社团活动。

大会指出，目前社团发展进入了新阶段。新阶段的主要矛盾是社团快速发展需要同社员积极性缺乏之间的矛盾。这个新阶段，是社团发展承前启后、迈向全面振兴的关键历史阶段。其

核心意义在于系统性地回应时代课题、优化治理结构、擘画发展蓝图，为社团突破瓶颈、实现可持续繁荣奠定坚实基础。广大社员要牢牢把握住调动社员积极性这个首要任务，坚定不移推进社团建设这个重要法宝，矢志不渝投身文学创作和文艺编辑这个中心工作。社团发展进入新阶段，就是社团发展新的历史方位。

大会提出社团发展需要践行“四大战略”，坚持“四大方针”。“四大战略”，指文化立社、制度强社、创新兴社、人才育社。“四大方针”，指坚持守正创新，深化民主治理，强化开放协作，注重可持续发展。“四大战略”“四大方针”的提出，标志着社团理论建设日趋成熟。《鱼鸡社第三个假期远景规划纲要》部署了十大任务，指明了社团振兴的具体措施，是社团发展的“路线图”“方法论”。

鱼鸡社第十次全社代表大会的召开开启了社团暑期振兴的新篇章，为社团实现振兴奠定了制度前提和组织基础。

史料阅读

这个新阶段，是社团发展承前启后、迈向全面振兴的关键历史阶段。其核心意义在于系统性地回应时代课题、优化治理结构、擘画发展蓝图，为社团突破瓶颈、实现可持续繁荣奠定坚实基础。

——新阶段是破解发展主要矛盾的攻坚克难阶段。……

——新阶段是治理体系现代化实现质的跃升的制度定型阶段。……

——新阶段是战略蓝图转化为发展实效的全面施工阶段。……

新阶段是社团直面矛盾挑战、重塑治理根基、推动战略落地的历史性交汇点。全体社员需以“功成不必在我，功成必定有我”的担当，将制度之力、规划之谋转化为攻坚之勇、实干之效，方能突破活力困局，筑牢人才根基，繁荣文艺创作，最终实现“穿越风雨砥砺，收获满仓硕果”的全面振兴愿景，谱写无愧于时代与初心的社团发展新篇章。

——《中央委员会工作报告》，《鱼鸡社第十次全社代表大会文件汇编》

我们迎来了社团的第十次代表大会。这次大会与往常的任何一次大会都不同，它注定有着更加历史性的意义，我们甚至可以将这次大会看作是我社的一次转折点。究其原因是我们的老同志们大多完成了高考任务，成为了成年人，不管是时间上，经济上还是交流上都更加自由，先前因为老同志主管主要工作而由于学习任务繁重的不可抗力因素而导致的长时间的社团发展半停滞情况将因此而改观。不仅如此，有几位社团积极分子也于此刻从中考压力中解放，虽不如前者轻松，但是也有了大量余出的时间参与社团工作，我作为中考毕业生中的一员，在本假期有着大把的盈余时间，并自认为是有能力作为积极分子协助从事社团发展工作的。所以这次大会是我们站在一个更好的机遇、更好的前景之前做出的重要商讨，是不能有半点放不开手脚的，前方是广阔天地，大有作为。

——滕传秋《力争把血液搞活，让新草发芽，高歌猛进地迈入新生长阶段》，《鱼鸡社第十次全社代表大会文件汇编》

社的十届一中全会

社的十大后，社团积极部署暑假活动，相继开展了第四次接龙活动、2025年成渝纪念明信片征订活动、第二十一届国际中学生地理奥林匹克竞赛纪念明信片征订活动、开学明信片交换活动等。同时一大批新进社员加入社团，增强了社团的活力。

2025年9月13日，社团新进社员徐金飞提出了《给鱼鸡社的建议——大家需要集思广益》，认为社团需要实现“思想统一与内核巩固”，明确社团的“共同纲领”，并推进“内部梳理与内容包装”，建立每位社员的“作品库”，打造社员的“个人名片”，并推进公众号建设，还要进行“战略性地对外拓展与连接”。徐金飞的建议具有一定的建设性意义。社中央高度重视徐金飞的意见，9月7日，第十届全社代表大会常务委员会决定补选徐金飞为中央委员会候补委员。并决定专门召开一次会议讨论徐金飞的意见，研究社团振兴有关事项。

2025年10月1日，第十届中央委员会第一次全体会议召开。会议听取并审议了筹备委员会主席、组织部部长滕传秋所作的关于招新与组织工作的报告，听取并审议了社务委员会副主席陈宇航所作的社务委员会工作报告，听取并审议了候补中央委员徐金飞所作的关于多平台传播战略与实施路径的提案。会议最终通过了《鱼鸡社第十届中央委员会关于强化社团活力建设若干重点问题的决议》。

史料阅读

成就要肯定，但更重要的是提出问题，目前比较明显的问题是：

社交媒体的运营工作不能持续下去，长期没有产出新的动态，有搁置的倾向。应该说我们社完全有持续产出的能力，多位中央领导同志都上了大学，不再是困在中高考压力下没时间的中学生了，完全可以着手制作新视频。……能理解大家的忙，但我们绝对不是没有时间，希望学习任务不那么重的同志能主动把活揽过来，我作为负责人，现在因学习任务像暑假那样做视频不太现实，但只要与我联系要做什么视频，有什么想法可以做进视频的，我会尽力协助。不能让搁置的苗头长起来。

群聊的聊天氛围需要改进。我社聊天向来以生活为主，这就导致了文学氛围较差。我们是文学社团，群里看不见文章、诗歌、看法和讨论，只有一些神奇的表情包和日常小事（还不是大家都能听懂的事）。这总不该是一个文学社该有的样子。我们的宣传是文学社团，是大家一同讨论，一同进步，结果看不到什么讨论的氛围脑子里出现的恐怕是失望吧！不能当一个让新人失望的社团，已经有很有水平的同志因此离开社团了，看到退群消息，我心里是几不好受的。要搞就搞好，搞一个认认真真的文学社团，而不是个只有的收人文章的报纸，仅此而已，这万万不可以。我希望社团中央可以通过一个规定，所有要发表在报纸上的文章要求先发表在群里，接受广泛的阅读和意见再登报。光发不行，必须要有人回应，没人回应，冷冷清清，社员更没动力了。来你这个社团图什么呢？没人聊文学，没人来改进，仅仅是把文章放到一个报纸里，这有什么意义？中央领导必须带头，社员们都要做到，把看到的文章、时事、观点、自己的作品毫不吝啬地扔到群里来，大家把聊天氛围搞起来，没人会对一个全是抽象表情包的文学社抱希望。

招新考察工作没有实际效果。负责对接工作的是我，新人基本无一例外，都是和本人聊一会，发表几篇作品，进到考察的群里也没什么话讲。等不知道多少天，社团里的人想起来了把新人拉进大群。考察期什么都考察不到，反而把新人扔到一个冷冷清清的群里晾着，这是正向作用吗？之前做的那个考察试卷，意义何在呢？新人会写与否，基本没有影响，所谓考察学习能力，与我社文学性质的切合点在哪呢？让新人上来就看到了一张一本正经的试卷，这或许不是很好。考察工作应该简化下来，本人和社团的几个领导就可以胜任，与他们聊聊就好，何必严肃的搞个过渡群不起促进作用呢？

希望大家重视。

——滕传秋《筹备委员会工作报告》，《鱼鸡社第十次全社代表大会文件汇编》

这是，我们“下一步”行动方案

第一步：思想统一与内核巩固（最重要的一步）

1. 珍惜“民间第一”（我觉得咱们在民间很牛逼）的锐气：我们最宝贵的财富就是未被主流规训的、野生的思想深度和创作锐气。不要为了“发表”或“流量”而急于妥协和模仿。要做的不是迎合潮流，而是成为新的潮流。

2. 明确社团的“共同纲领”：50多人的社团，需要有一个共同的精神内核。一起讨论：鱼鸡社主张什么？反对什么？你们的文学追求是什么？把这个写成一篇简短的宣言（就像你们的“社论”），这将是未来最吸引人的标签。

3. 深度互评，共同进步：定期开展线上作品研讨会。最了解你们作品优劣的，就是你们彼此。激烈的、真诚的批评和建议会让每个人的作品都以惊人的速度进化。

!!! 大家如果只是当爱好，每周可以不参与。但如果以后想在文学上留下什么？那就在每周挑一小时或者半小时时间，参与这个事情。

要坚持创作，要坚持评价。

——徐金飞《给鱼鸡社的建议——大家需要集思广益》，《鱼鸡社第十次全社代表大会文件汇编》

会议认为，社的十大路线、方针、政策是正确的。社团发展的成就，表明社的十大所确立的方针政策是符合社团实际、顺应社员期待的，其理论成果在实践中初步展现出强大生命力。然而也要清醒地认识到，社团发展仍面临诸多深层次挑战。多媒体平台传播效果不尽如人意，视频内容产能与质量尚未达到预期。新进社员留存程度不高、融入程度不够。社团组织结构虽经改革，但仍存在部门职能交叉、机构重叠冗杂、权责边界模糊、执行效率不高的情况，制约了整体运行效能。这些问题的根源在于社团治理体系尚未完全适应内容创作与组织发展的动态需求，制度执行力与基层活力仍有待提升。

在通过的《鱼鸡社第十届中央委员会关于强化社团活力建设若干重点问题的决议》中，提出三项重要的改革措施。

要全面提升多媒体平台运营效能。确立常态化运营机制，明确B站、微信公众号等平台的内容更新频率、形式标准与责任分工，确保内容输出的持续性与稳定性。推动内容形式多样化，建立内容创作激励机制。

要着力营造积极健康的内部文学交流氛围。建立文学讨论群与日常交流群分开机制，决定在现有的QQ群“筹备委员会”外，新建一个专门的文学交流与讨论群，在群内进行文学交流与文学讨论。此群可在原“鱼鸡社组织部”的群基础上予以改造，不再保留入社考察群。建立稿件前置交流制度，实行定期主题讨论制度，倡导日常互动评议风气。

要系统优化招新与社员融入机制。改革招新考察方式，实施“青蓝结对”引导计划，完善新人参与通道。

社的十届一中全会具有重要的指导意义，指明了社团振兴的具体实施方略，是对社的十大以来社团振兴若干方针的进一步落实。但是决议中提出的三项重大改革措施由于社员参与积极性不高，没有落到实处。社团再一次陷入了空有方案难以实行的境地。

招新工作与维护社团稳定的斗争

自招新视频发布以来，由组织部部长滕传秋亲自操办，社团招募了一大批新进社员，补充了社团的后备军。社团主群聊“筹备委员会”的人数从暑期的40人迅速上升，在年末增长为62人。这一招新工作的巨大成果为社团振兴奠定了组织和人员基础。新招募的社员在创作水平上普遍较高，对社团工作抱有热情，逐渐融入社团。但其中也不乏害群之马，严重影响了社团的招新生态。

2025年10月3日，社中央委员会候补委员徐金飞在未履行任何组织程序、未向组织部及社中央作任何报备的情况下，于社团核心群聊“筹备委员会”中公然发布不当言论，散布消极情绪，并单方面宣布退出社团。其言论称社团“纲领空悬，言笑晏晏”“诸君所乐，并非文学”“前番献策，亦如空计”，公然诋毁社团宗旨，否定集体成果，动摇军心士气，性质极其恶劣，影响极坏。10月12日，第十届全社代表大会常务委员会通过《关于徐金飞严重违纪及开除其社籍并撤销一切职务的决定》，决定给予徐金飞开除社籍之最高纪律处分，撤销其中央委员会候补委员一切职务及由此产生的一切资格与待遇，剥夺其在社期间获得的一切荣誉称号、嘉奖及福利资格。

2025年10月，名为“小凡”的申请人进入社团核心群聊，随即利用社团群聊私自组织线上讨论会，并且吸引了部分社员旁听。小凡在线上讨论中宣扬对社会的不满情绪，造成了恶劣影响。同时，小凡提交了名为《我的少年奋斗》的作品，在作品中宣扬法西斯主义观点，计划渗透我社，以篡夺社团领导权作为明确目标。小凡甚至已将其极端思想转化为具体行动，已在外部以对抗应试教育为名，在一些学校内秘密发展线下活动，煽动青年学生，尝试构建事实上的小团体与线下据点，其行为已从言论宣扬升级为实际组织活动，对社会和谐构成现实威胁。严重触犯社纪国法。社中央委员会与监察委员会一致认定：小凡及其关联人员所进行的，是一起有纲领、有预谋、有行动、有危害的反社团集团性渗透破坏活动。这个隐形集团以极端思想为黏合剂，以地下非法串联为主要手段，以拉拢蛊惑心智不坚者为突破口，以最终夺取组织权力为根本目的。其本质是社团肌体上的毒瘤，是破坏我社团团结统一最危险的敌人，是必须予以彻底揭露和坚决粉碎的阴谋团伙。10月31日，鱼鸡社组织部发布《关于不予批准申请人小凡加入鱼鸡社的公告》，决定不予批准申请人小凡的入社申请，且永久禁止其再次申请加入鱼鸡社。12月6日，由社中央委员会、监察委员会组成的联合调查组发布《关于彻底揭露并坚决粉碎极端分子小凡反社团渗透破坏集团的通报》，旗帜鲜明地粉碎了小凡反社团渗透破坏集团。

史料阅读

现已查明，申请人小凡所撰《我的少年奋斗》一文，绝非普通文学作品，实为一份充斥着极端民族主义、狂热的个人领袖崇拜、具有明确对抗性与煽动性的政治宣言。其核心诉求在于瓦解集体理性，灌输盲从与仇恨，与我社秉承的社会主义核心价值观、理性包容的文学交流宗旨根本对立。小凡的野心远不止于纸上谈兵，其真实意图是借申请入社为跳板，实施系统性渗透。小凡公然违反社团最基本的组织纪律，在未向社中央报备并获批准的情况下，利用社团官方群聊平台，擅自组织长时间语音通话。在此非法场合，其变本加厉地宣扬其极端思想，恶意曲解、攻击社团的路线方针，其言行已完全超出正常讨论范畴，属于有目的、有组织的政治煽动。更为严重的是，其煽动性言论已对少数政治敏锐性不强、辨识力不足的社员产生了实质性的思想腐蚀和误导，造成了认识混乱，破坏了局部团结，产生了恶劣影响。这一后果表明，其活动并非个人孤立行为，而是具有集团渗透特征的破坏行动。其目标清晰：在社团内部培植势力、制造分裂、窥伺时机，最终图谋篡夺我社领导权，将我社改造为其散布极端思想、发展线下势力的工具与招牌。其狂妄叫嚣“现在处于领导层的就不是黄俊杰同志了”，充分暴露其颠覆野心。

小凡利用《我的少年奋斗》，进行系统性的政治煽动与组织渗透纲领。其已经拉拢、蛊惑部分青年，建立了具有严密性和行动性的极端组织。其文本中刻意渲染的“领袖主义”“民族事业”等概念，本质是灌输个人迷信、煽动非理性狂热、破坏民族团结与社会稳定的危险信号。更为严重的是，小凡已将其极端思想转化为具体行动。其不仅将渗透我社、篡夺社团领导权作为明确目标，狂妄图谋改变社团颜色与方向，而且已在外部以对抗应试教育为名，在一些学校内秘密发展线下活动，煽动青年学生，尝试构建事实上的小团体与线下据点，其行为已从言论宣扬升级为实际组织活动，对社会和谐构成现实威胁。严重触犯社纪国法。

……

在此严峻考验面前，社中央展现出非凡的政治洞察力、坚定的原则性和高度的责任感。从最初依据章程条例果断拒绝其入社申请，再到如今彻底揭露其集团性阴谋，每一步决策都精准果断，每一步行动都有效有力。这一系列决定，如同接连构筑的坚固堤坝，成功将这股企图侵蚀、瓦解、颠覆我社的逆流阻挡在外，从根本上保卫了社团的领导权安全，维护了思想阵地的纯洁，避免了社团可能遭受的方向性灾难和结构性破坏。历史必将证明，这是关乎鱼鸡社生死存亡的关键决策和重大胜利。

……

我们宣告：小凡及其所属的反社团集团，已被我社彻底揭露、坚决击退、永远钉在历史的耻辱柱上。我社将继续以零容忍的态度，运用一切纪律与法律手段，坚决防范、严厉打击任何危害社团安全的行为。

我们号召：全体社员紧密团结在社中央周围，以此次事件为镜鉴，进一步提高斗争本领，筑牢思想防线，以更加坚定的信念、更加昂扬的斗志、更加扎实的工作，捍卫我们共同的文学家园，确保鱼鸡社的红色江山永不变色，伟大事业繁荣昌盛！

——《鱼鸡社中央委员会、监察委员会关于彻底揭露并坚决粉碎极端分子小凡反社团渗透破坏集团的通报》，《鱼鸡社第十次全社代表大会文件汇编》

社的十一大

2026年1月1日，鱼鸡社第十一次全社代表大会召开。大会通过了《鱼鸡社章程修正案》《鱼鸡社第十一次全社代表大会关于依据新章程清理和确认现行法规效力的决议》《鱼鸡社第十一次全社代表大会关于停止红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会运行的决议》。

此次章程修改是在社团发展进入新阶段、面临新形势新任务的背景下进行的，是一次具有重要意义的结构性调整与制度完善。新章程顺应社团发展实际，着力推进机构精简与职能优化，明确将“精兵简政、回归初心”作为改革方向，对社团组织架构进行了系统重塑。

主要修改包括简化社员入社条件与程序，强化社员权利与义务的对等性与现实性。整合并精简社团领导机构，确立中央委员会作为全社代表大会闭会期间的常设最高权力机关，撤销全社代表大会常务委员会。设立社务办公室与筹备委员会分别承担行政执行与业务职能，并强化监察委员会的独立监督作用。创新实行中央委员会常务委员集体领导与轮值主席制度，提升决策效率与应变能力。明确红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会作为历史机构停止运行并妥善推进相关后续工作，同时确认南洋公学作为下辖民主团体的地位。

社的十一大的召开，标志着鱼鸡社在组织制度化、运行规范化、管理民主化方面迈出了新的步伐，为应对社团快速发展需要同社员积极性缺乏之间的新阶段主要矛盾、激发社团内在活力、保障文学创作与文艺编辑中心工作健康发展，提供了坚实的根本法依据与制度保障，在社团发展史上书写了承前启后、精简务实的新篇章。

史料阅读

鉴于社团发展已进入以提升内部活力、简化治理结构、全力服务于文学创作核心任务为导向的新阶段，为消除机构职能重叠，集中资源效能，并依据新章程构建的更高效组织框架，大会决定：

自本决议通过之日起，正式停止红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会的全部运行活动与日常管理职能。

其原有必要职能由中央委员会统筹整合至社务办公室、筹备委员会等常设机构。

上述机构的历史名称作为荣誉称号予以永久保留，其相关历史记录与文化遗产受社团保护与尊重。

大会号召全体社员，正确认识本次机构调整的战略意义，将历史荣誉转化为前行动力，继续坚定不移地遵循社团文学创作总路线，积极投身社团复兴事业，共同开创鱼鸡社更加光辉的未来。

让我们更加紧密地团结在新章程所指引的道路上，牢牢把握调动社员积极性这个首要任务，矢志不渝地投身于文学创作和文艺编辑这个中心工作，发扬历史主动精神，携手克服一切艰难险阻，共同谱写鱼鸡社更加璀璨辉煌的新篇章！

——《鱼鸡社第十一次全社代表大会关于停止红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会运行的决议》，《鱼鸡社第十一次全社代表大会文件汇编》

第9章

制度沿革和社团治理

民主制度的演进

我社的民主制度发生了几次重大转变。2021年7月20日，第一届中央委员会第一次全体会议的召开，标志着中央委员会全体会议制度的初步确立。

2021年8月5日三届七中全会上批准的《鱼鸡社章程（草案）》规定：鱼鸡社中央委员会全体会议是最高权力机关，它的常设机关是中央委员会。中央委员会全体会议行使立法权、选举权、决定权、监督权。但中央委员会全体会议制度也存在许多问题，最终中央委员会全体会议制度在“发改大革命”中逐步解体。“发改大革命”后至第一次中央委员会常务会议召开之间的过渡时期，由中央委员会会议决定社内事务。

2021年10月5日，第一次中央委员会常务会议召开，标志着中央委员会常务会议制度的确立。10月31日，第二次中央委员会常务会议审批通过了《鱼鸡社章程》，其中规定：中央委员会是我社的最高权力机关，中央委员会组织召开中央委员会常务工作会议。中央委员会常务会议制度是一个重要的过渡，对三大基本制度的确立具有重要作用。

2022年1月1日至1月3日，鱼鸡社第一次全社代表大会召开，标志着代表大会制度的确立。在这次大会上，代表大会制度被写入章程。章程中规定：“中央委员会是本社的最高权力机关，全社代表大会是本社的重大问题讨论处。”

2022年5月1日，鱼鸡社第二次全社代表大会召开，通过了《鱼鸡社代表委员会条例》，决定成立代表委员会。这次大会，标志着代表委员会制度的确立。代表委员会是全社代表大会的常设机关。代表委员会的设立标志着民主建设的巨大飞跃。

2022年7月9日，鱼鸡社第三次代表大会召开，将三大基本制度写入章程，三大基本制度正式确立。8月18日，鱼鸡社八月代表会议通过章程修正案，增补了关于代表会议的内容。代表会议是代表大会的重要补充。

史料阅读

第十条 各委员会及公社是本社下辖的机构。

第十四条 全社代表大会是本社的重大问题讨论处。

第十七条 代表委员会是全社大会的常设机关。

——《鱼鸡社章程》（2022年7月9日修改版）

我是认为可以把各个群里比较活跃比较出色的人放在一个群内，一些重要的事情在那里面讨论，听取不同委员会中人的意见。应该让各个社员提出意见，集思广益，科学规划，避免疏漏。不要过于注重形式，要看实打实的效果。

——王灏昆《在鱼鸡社第二次全社代表大会的发言记录》，《建社以来重要文献汇编》

其实可以从各群之中挑出一些优秀的积极分子，组成内阁，专门处理一些不是很重要的事情，只留下几件十分重要的事情留给中央委员会处理。同时内阁也起到政治宣传作用，这需要各群优秀分子的提高配合度。因为内阁的人有很多事情要处理，所以需要很高的配合度。而且还要起到政治宣传作用，所以选进内阁的人必须积极工作，不然就运转不起来。还有，内阁成员保持原来的群不退，最好那个成员是由不同的群的成员组成，基本上每个群都有一名成员，这样成员也方便汇报这个群的问题，然后在内阁统一讨论，就类似于人民代表大会。但是如果处理不了的就上交给中央委员会。

——李思涵《在鱼鸡社第二次全社代表大会的发言记录》，《建社以来重要文献汇编》

2023年1月2日，鱼鸡社第五次全社代表大会召开。大会决定暂停代表委员会职权，全社代表大会的常设机关由代表委员会转变为全社代表大会主席团。2023年4月4日，鱼鸡社第六次全社代表大会召开，通过了新的《鱼鸡社章程》，规定：“鱼鸡社全社代表大会是社团权力机关。”全社代表大会可制定或修改章程、监督章程的实施、制定和修改基本法规、选举社团工作人员。代表大会制度不断成熟，彰显了我社民主制度建设的巨大成就。

2024年1月1日，鱼鸡社第八次全社代表大会通过《鱼鸡社章程修正案》，决定改革社团会议制度，全社代表大会改为半年一开，由全社代表大会常务委员会召集。由此，全社代表大会主席团改称全社代表大会常务委员会，全社代表大会主席团主席改称全社代表大会常务委员会委员长。全社代表大会常务委员会的成立，标志着社团民主制度的成熟。

2024年5月25日，鱼鸡社第八次全社代表大会常务委员会通过《全社代表大会常务委员会组织条例》，规定了全社代表大会常务委员会的组成、结构、职权等，促进了全社代表大会常务委员会工作的法治化、规范化。

2026年1月1日，鱼鸡社第十一次全社代表大会通过《鱼鸡社章程修正案》，为精兵简政，撤销了全社代表大会常务委员会，由中央委员会行使全社代表大会常设机关的职能。社团民主制度进入了新阶段。

史料阅读

第一节 全社代表大会

第九条 鱼鸡社全社代表大会是社团权力机关。它的常设机关是中央委员会。

第十条 全社代表大会及中央委员会行使社团立法权。

第十一条 全社代表大会每一年至少举行一次，由中央委员会召集。如果中央委员会认为必要，或者有五分之一以上的社员提议，可以临时召集全社代表大会。

第十二条 全社代表大会行使下列职权：

- (一) 修改章程；
- (二) 监督章程的实施；
- (三) 制定和修改基本法规；
- (四) 选举鱼鸡社社长、副社长；

(五) 选举中央委员会常务委员；

(六) 根据中央委员会轮值主席的提名，决定中央委员会委员及候补委员、筹备委员会主席、社务办公室主任、监察委员会主任的人选，并有权对上述人员进行罢免；

(七) 改变或者撤销中央委员会不适当的决定；

(八) 批准社团预算、发展纲要；

(九) 决定社团重大事项；

(十) 应当行使的其他职权。

第十三条 章程的修改，由中央委员会或者五分之一以上的社员提议，并由全社代表大会以全体代表的三分之二以上的多数通过。

社团工作人员的选举、法规和其他议案由全社代表大会以全体代表的过半数通过。

第十四条 社团鼓励并支持女社员、少数民族社员等积极参与社团管理和各级机构选举，以促进社团成员的多样性和包容性。

第十五条 全社代表大会和中央委员会认为必要的时候，可以组织关于特定问题的调查委员会，并且根据调查委员会的报告，作出相应的决议。

调查委员会进行调查的时候，一切有关的社团机关和社员都有义务向它提供必要的材料。

——《鱼鸡社章程》（2026年1月）

中枢机构和执行机构的嬗变

中枢机构包括社团的决策机构和执行机构。鱼鸡社成立之初，没有专门的决策和执行机构，由筹备委员会代行决策和执行机构职权，决策与执行合一。

2021年7月20日，第一届中央委员会第一次全体会议召开，中央委员会成立。自成立以来，中央委员会一直是我社的决策机构，在社团建设中发挥着领导核心作用。中央委员会历史上出现过不同的决策模式，包括常委一致制、集体决策制等。2022年8月14日，鱼鸡社中央委员会通过《鱼鸡社中央委员会关于划清职责管理范围和机构改革的决定》，任命五人为中央委员会常委，总揽社团政务，实际上形成了常委一致制。

2024年5月3日，鱼鸡社第八次全社代表大会常务委员会通过《中央委员会组织条例》，促进了中央委员会工作的法治化，规范化。

2026年1月1日，鱼鸡社第十一次全社代表大会通过《鱼鸡社章程修正案》，明确了中央委员会作为社团的最高决策与领导机关和全社代表大会的常设机构的地位。中央委员会在全社代表大会闭会期间，行使社团最高权力。新通过的章程修正案同时规定：“鱼鸡社中央领导集体实施集体领导下的个人分工制。”中央委员会设立轮值主席、常务委员，各位常务委员分管一定的领域，中央委员会轮值主席由常务委员按照一定的顺序进行担任。中央委员会常务委员均可代表中央委员会就社团日常重大事务作出紧急或必要的决定，该决定具有与中央委员会集体决议同等的效力，实质上又回归到了常委一致制。

史料阅读

本人总结了一下原因：一是有问题不知道找谁；二是找了人却没有得到答复。这两点，对于本社的发展是极为不利的。为此，本人提出一个建议：在社内实行常委制，建立常务委员会，五个人交替换班，小事迅速解决，避免问不到和找不到的问题。

——李谨函《对于本社存在的若干问题的提议》，《建社以来重要文献汇编》

为了清楚个人分管领域，解决社员问题，推进机构改革，综合诸位情况，制定本决定。经决定，任命下列五人为中央委员会常务委员，并管理范围。

——《鱼鸡社中央委员会关于划清职责管理范围和机构改革的决定》，《建社以来重要文献汇编》

执行机构长期和决策机构合一。2023年1月2日，鱼鸡社第五次全社代表大会召开，大会通过了《关于建立执行委员会的决议》，决定设立执行委员会，用以协调具体社团建设中的各类事务，富子谦当选为执行委员会主席。执行委员会是社团设立独立的执行机构的开始。2023年4月4日，鱼鸡社第六次全社代表大会决定设立书记处，总揽手表端事务，黄俊杰任书记处总书记。书记处成为执行机构的重要成员。

执行机构双轨制显然不适应社团发展的需要。2023年7月25日，鱼鸡社第七次全社代表大会决定设立社务委员会，颁布《社务委员会组织条例》，蒋佳昊当选为社务委员会主席。社务委员会是社团行政机关，总揽社团日常事务管理。社务委员会下设手表部、文化部、组织部、监察委员会、宣传部、统战部、教育部、技术部和社史研究院。社务委员会的设立，有利于更好履行社团职能，激发社员创作积极性。2024年4月19日，鱼鸡社第八次全社代表大会常务委员会通过《筹备委员会组织条例》，规范了筹备委员会的行为。

2024年8月1日，鱼鸡社第九次全社代表大会通过了《鱼鸡社机构改革方案》，决定优化社团机构职能，精简社团部门。改革后，社团主要职能由社务委员会和筹备委员会双核行使。社务委员会主要负责社团行政事务，筹备委员会主管社团文学创作与文艺编辑事务。

2026年1月1日，鱼鸡社第十一次全社代表大会通过《鱼鸡社章程修正案》，改社务委员会为社务办公室，作为中央委员会领导下的常设行政执行与综合事务服务机构，负责社团日常行政、后勤保障、内外协调及社员服务工作。筹备委员会则作为中央委员会领导下的常设业务执行机构，是社团开展文学创作、文艺编辑、文化活动策划与实施的核心平台。

史料阅读

大会，

注意到随着我社的逐步发展，我社部分组织架构已不适应现有组织架构，

……决定建立一个委员会，协调具体社团建设中的各类事务。包括但不限于：

- (a) 总领视频的文案创作、视频发布、配音、制作、上传等，领导发展与改革委员会，
- (b) 总领各类活动，领导活动部，
- (c) 负责对外友好交流，可建立外事部，

- (d) 协调各类活动的开展，如社员普查等，
- (e) 其他各类活动的具体开展，

——《关于建立执行委员会的决议》

第一条 根据鱼鸡社章程有关社务委员会的规定，制定本组织法。

第二条 社务委员会由主席、副主席、社务委员、各部部长、各委员会主任组成。

社务委员会实行主席负责制。主席领导社务委员会的工作。副主席、社务委员协助主席工作。

第三条 社务委员会行使章程第三十三条规定的职权。

第四条 社务委员会会议分为社务委员会全体会议和社务委员会常务会议。

社务委员会全体会议由社务委员会全体成员组成。

社务委员会常务会议由主席、副主席、社务委员组成。

主席召集和主持社务委员会全体会议和社务委员会常务会议。

社务委员会工作中的重大问题，必须经社务委员会常务会议或者社务委员会全体会议讨论决定。

第五条 社务委员会发布的决定、命令和行政法规，向全社代表大会或者全社代表大会主席团提出的议案，任免人员，由主席签署。

……第七条 社务委员会各部、各委员会的设立、撤销或者合并，经主席提出，由全社代表大会决定；在全社代表大会闭会期间，由全社代表大会主席团决定。

……第十条 各部、各委员会工作中的方针、政策、计划和重大行政措施，应向社务委员会请示报告，由社务委员会决定。根据法律和社务委员会的决定，主管部、委员会可以在本部门的权限内发布命令、指示和规章。

——《社务委员会组织条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

社团工作人员的选拔和社员管理

社团工作人员的选拔是社团治理体系的重要组成部分。我社成立初期，实行干部等级制度，模仿中国古代的官僚等级制度，颁布了《干部品级制度》，将干部划分为三品六级。实行干部等级制度，虽然有利于社团工作人员的区分和选拔，但挫伤了社员建设社团的积极性，官僚主义思潮盛行。“发改大革命”后，这套制度被废弃。

社的一大以来，我社逐渐建立起了一套比较完备的社团工作人员的选拔制度。代表委员会时期，代表和委员长都由民主选举产生。2023年4月4日鱼鸡社第六次全社代表大会通过的《鱼鸡社章程》明确规定了全社代表大会选举社长、副社长、中央委员会主席、中央委员会委员、筹备委员会主席、社务委员会主席、各部部长。全社代表大会常务委员会有权发布全社代表大会常务委员会告示，任免社团工作人员。

社员的管理职能早期由中央委员会行使。资格审查委员会的成立标志着社员管理职能的分离。2022年4月5日，“四五会议”召开，设立组织部，标志着社员管理职能的成熟。社务委员会成立后，先后设立了人力资源部、组织部，负责基本的社员管理。

2024年1月30日，第八届社务委员会第一次全体会议通过《离休社员管理条例》，并设立离休社员事务部。后因社团工作需要，离休社员事务部改为离休社员事务处，属于组织部。离休社员是指长期未参与社团活动的社员，其基本社员权利受到社团保护。离休社员制度的发展有利于维护老同志的各项权益，调动社员积极性。

2025年4月3日，鱼鸡社第九届全社代表大会常务委员会通过《鱼鸡社社团工作人员管理条例》，规定了社团工作人员的职级、权利与义务、任用、考核、监察等，标志着社团工作人员的选拔和社员管理制度的基本成熟。

史料阅读

正一品 鱼鸡社社长、中央委员会主席。

从一品 常务副社长、中央委员会常务副主席、筹备委员会主席、中央常务委员会委员。

正二品 鱼鸡社副社长、中央委员会副主席、财商委员会主席、宣传委员会主席、外事委员会主席、资格审查委员会主席、中央纪律检查委员会书记、筹备委员会常务副主席、编辑部主任、审稿部主任。

从二品 中央委员会委员、筹备委员会副主席、编辑部副主任、审稿部副主任、财商委员会常务副主席、宣传委员会副主席、外事委员会常务副主席、资格审查委员会常务副主席、红船家族主席。……

——《干部品级制度》，《建社以来重要文献汇编》

全社代表大会行使下列职权：……根据中央委员会的提名，决定中央委员会主席的人选；根据中央委员会主席的提名，决定中央委员会委员、筹备委员会主席、社务委员会主席、各部部长的人选，并有权对上述人员进行罢免。以上人员的选举，均采取等额选举办法。

——《鱼鸡社章程》（2023年7月）

第二条 本条例所称离休社员，包括以下社员：

- （一）六个月及以上未参加社的组织活动的社员；
- （二）在手表端拥有账号，且参加过社的有关活动，但目前未能取得有效联系的社员；
- （三）在社员普查中曾经登记或持有社员证，但目前无法联系或无法识别的社员；
- （四）曾为《事纪》或社的有关刊物投稿，但目前无法联系或无法识别的社员；
- （五）其他组织部已批准的离休社员。

第三条 离休社员享有以下待遇：

- （一）选举社团工作人员和被选举为社团工作人员；
- （二）阅读《事纪》或其他社的文件、刊物；
- （三）参与社的有关活动，并为《事纪》或有关刊物投稿；
- （四）当选顾问委员会委员、保留荣誉称号；
- （五）其他应当享有的待遇。

以上待遇，需由离休社员向离休社员事务部申请，批准后方可享有。

第四条 社团工作人员行使下列权利：

- (一) 参与社团事务决策及活动的权利；
- (二) 获取履职必要资源与支持的权利；
- (三) 对考核结果或处分决定提出申诉的权利；
- (四) 享有与职级对应的荣誉待遇及福利。

第五条 社团工作人员应当履行下列义务：

- (一) 遵守社团章程及各项管理制度；
- (二) 维护社团利益与声誉，不得利用职务谋取私利；
- (三) 履行保密义务，禁止泄露社团机密信息；
- (四) 定期接受考核并完成岗位职责。

第六条 正部级及以上工作人员由全社代表大会选举产生。

副部级及以下由组织部考核提名，报全社代表大会常务委员会备案。

第七条 社团工作人员的选拔按照公开、公平、透明的原则。

工作人员晋升需符合职级匹配原则并通过考核。

免职适用于严重违纪、失职渎职、健康原因或自愿离职。

派驻合作机构人员须经统一战线工作部联合审查。

——《鱼鸡社社团工作人员管理条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

监察制度的完善

监察制度是对社员进行监督的制度。我社成立之初，就设立了监察委员会，后改为中央纪律检查委员会。胡子墨先后任监察委员会主席、中央纪律检查委员会书记。胡子墨在任时期，多次发布监委令、纪委令，处罚违反社团规章制度的社员。在熊浩均编订的《鱼鸡社法典》中，设置了贪污罪，对侵吞社团公有财产的社团工作人员进行处罚。“发改大革命”后，中央纪律检查委员会撤销。“四五会议”后，组织部成立。组织部也承担了部分监察职能。

社务委员会成立后，设立监察委员会，对违反法规的行为进行专项监察，朱子涵任监察委员会主任。2024年2月11日，社有资产监督委员会成立，负责审批有关社有资产使用的申请，监督社有资产的支配、占有、使用。监察制度进一步完善。监察委员会还向红船公社、南洋公学派驻监察组，负责专项监察。

为了规范社员行为，完善纪检监察制度，2024年3月9日，鱼鸡社第八次全社代表大会常务委员会通过《鱼鸡社纪律处分条例》，明确了社员的违规违纪行为以及相应的处罚，使得社团纪检监察工作进一步规范化，有利于加强组织建设。

2025年7月25日，鱼鸡社第十次全社代表大会常务委员会通过《鱼鸡社监察工作条例》，随后召开的社的十一大将监察委员会写入章程，监察委员会的独立性大大加强。监察委员会作为专职纪律检查与监督机关，独立行使监察权，不仅负责对涉嫌违反社团纪律的行为进行独立

调查，依据调查结果提出纪律处分建议，或根据授权直接作出警告、通报批评等处分决定，而且增加了受理社员因社团活动、资格认定、奖惩处分等事宜提出的申诉的职能。监察委员会在社团中的地位进一步提高，实质上具备了社团司法机关的职能。

史料阅读

贪污罪：任何未经中央委员会主席以及财政委员会主席和副主席的同意挪用公款的行为都构成贪污罪，无论数额多少。如构成贪污罪，将视情况轻重给予处分，数额不超过 20 积分的，给予罚款 50 积分的处分，数额等于或超过 20 积分的，给予移出群聊并罚款 70 积分的处分，数额超过 50 积分的，给予开除社籍及罚款 100 积分的处分，如犯罪者拒不执行处分，将给予全网通报。

——《鱼鸡社法典》，《建社以来重要文献汇编》

进入我社之后方可投稿。目前，组织部还有一些空缺岗位，望大家踊跃报名：

监察员若干名（每一个委员会配一个，负责监察社员的言行举止）

驻察员小组长一名（各个驻察员定期向小组长汇报社员举止不足或违规行为，小组长确认后上传组织部处分）

——周泰伯《鱼鸡社组织部告示》，《建社以来重要文献汇编》

第一条 为规范社内纪律，维护社团良好氛围，保障文学创作和文艺编辑事业的顺利进行，根据章程，制定本条例。

第二条 社内纪律由监察委员会负责，开展维护纪律活动。必要时由社务委员会召开会议商量处分，或由全社代表大会及其常务委员会设立调查委员会进行调查。

第三条 社内纪律的管辖范围是：

- （一）社团社群、网站、账号、共享文件夹等社内发生的行为；
- （二）社员之间发生的，双方认为应该归社团管辖的行为；
- （三）其他应该归属社内纪律管辖的行为。

第四条 我社给予的纪律处分有：

- （一）警告；
- （二）严重警告；
- （三）禁言；
- （四）禁止投稿；
- （五）撤销荣誉称号；
- （六）撤销社内职务；
- （七）开除社籍。

第五条 违反国家相关法律法规的，我社方面给予撤销社内职务处分，并开除社籍。

——《鱼鸡社纪律处分条例》，《鱼鸡社现行法规汇编》

法治建设的发展

法治是社团治理的最大的规矩。法治建设既包括法律法规的建设，也包括执法用法的建设。我社成立初期便高度重视法治建设。熊浩均编定了《鱼鸡社法典（草案）》，是我社第一部成文法，在社团法治建设上具有重要意义，标志着我社法治建设的开端。2021年8月5日，三届七中全会通过《鱼鸡社章程（草案）》，是我社历史上第一部章程。此后相继颁布了《家族组织条例》《干部品级制度》等法规。监察委员会主席、中央纪律检查委员会书记胡子墨在法治建设进程中发挥了重要作用。他在任职时主持发布了监委令、纪委令，规范了群内秩序。胡子墨是我社法治建设中的重要推动人物。我社早期的法治建设具有自发性。“发改大革命”时期，民主法治遭到严重破坏，法治建设被迫停滞。

“发改大革命”后，社团建设逐渐恢复，法治工作建设也逐渐提上议程。其中，2021年9月，陈宇航主持编定了《“中国共产主义鱼鸡社”章程》，这个非正式的章程脱离社团实际，不成熟，未获通过。2021年10月31日，鱼鸡社中央委员会第二次常务会议通过了《鱼鸡社章程》，这部章程是我社历史上第二部正式的章程，详细规定了我社的名称、性质、组织架构、社员的权利和义务和赏罚措施等。是我社民主法治建设上的一个重大进步。

随后，我社的法治建设蓬勃发展，相继颁布了《第一次社员普查领导小组工作办法》《接龙条例》。一大召开后，分群建设蓬勃发展，颁布了《革命委员会章程》《鱼鸡社新社员加入条例》。代表委员会建设后，加快了法规建设速度，相继通过了《鱼鸡社代表委员会条例》《关于代表委员会代表出席会议的规定》《鱼鸡社第三次社员普查实施办法》《鱼鸡社中央委员会关于收集参加寄信活动的社员的住址、邮编、收取邮件的电话号码的协议》。鱼鸡社五大以后，全社代表大会法制工作委员会在法治建设中发挥了重要作用，促进了法治建设进程。

史料阅读

第一条 本社的名称为鱼鸡社。

第二条 本社是一个坚持社会主义道路，坚持党的领导，坚持马克思列宁主义的民主自治团体。

第三条 本社坚持夸克黑暗森林理论、焦天泽思想、黄俊杰新时代文艺工作理论、王乐馨民主思想、高宁远特色民族关系思想。

——《鱼鸡社章程》（2021年10月31日）

2023年4月3日，鱼鸡社第六次全社代表大会召开。会上制定了并通过了《鱼鸡社章程》。这部章程是我社历史上第三部章程，在保证连贯性的基础上，又新增加了许多内容。章程共分序言、总纲、社员、社团机构、社内纪律、附则六个部分，详细规定了社团工作中的方方面面。新章程对社员的权利与义务的规定更加细化，规范了社员入社条件与入社步骤；重新修订了社团工作机构，优化机构配置；明确了社团工作人员的行政任务，明晰主体责任；增加了关于手表端与手机端的内容，促进协调发展；修订社内纪律，强化规则意识。社务委员会成立后，颁布《社务委员会组织条例》，规范了社务委员会的组织结构。

社的八大召开后，社团法治建设进入新时代，全社代表大会及其常务委员会通过了《离休社员管理条例》《红船公社章程》《社有资产管理条例》《鱼鸡社纪律处分条例》《鱼鸡社著作权保护条例》《鱼鸡社荣誉称号管理条例》《筹备委员会组织条例》《社团节日管理条例》等，社团法治体系逐步健全。

史料阅读

第一章 总纲

第一条 本社的名称为鱼鸡社。

第二条 本社的性质是坚持社会主义道路，坚持党的领导，坚持马克思列宁主义的民主自治的文学创作和文学编辑团体，宗旨是通过有组织的文学创作和文学编辑，提高社员的文学创作能力和综合素质。

未来较长的一段时间里我社文学创作总路线是：放手解放社员，团结内外力量，促进文学创作，开展文学编辑，领导视频创作，为全面建设一个具有高度文化、高度素质、高尚精神的现代化集体社团而团结奋斗。

社团的中心工作是文学创作和文艺编辑，首要任务是调动社员积极性。

社团鼓励文学创作和文艺编辑，开展社团活动，调动社员积极性，促进社团文艺繁荣。

第三条 鱼鸡社的机构实行民主集中制的原则。

全社代表大会由民主选举产生，对社员负责，受社员监督。

社团决策机关、执行机关、监察机关都由全社代表大会产生，对它负责，受它监督。

——《鱼鸡社章程》（2025年7月9日）

民族关系与外交关系

我社始终坚持民族平等、民族团结、各民族共同繁荣的基本方针，巩固平等团结互助和谐的新型民族关系。我社历史上虽有过激烈的民族问题争论，但各民族友好交往仍然是主流。社员普查注重调查社员的民族构成。历届中央委员会、代表委员会、全社代表大会主席团、全社代表大会常务委员会中均有少数民族委员当选。高宁远（满族）曾担任全社代表大会主席团主席、全社代表大会常务委员会委员长。饶鸿境（土家族）曾担任执行委员会主席、筹备委员会副主席，乌拉那拉·哈尔莫洛（满族）曾担任全社代表大会常务委员会副委员长。

建社之初，《鱼鸡社法典》和《鱼鸡社章程》中都明确规定了我社奉行独立自主的外交政策。社中央设立外事委员会，总揽外交关系，王灏昆任外事委员会主席。在商业化进程中，出于扩展贸易范围，我社广泛地开展对外交流，为其他集团、家族开展服务。红船家族也积极拓展对外交流，对宣传《事纪》起到了重要作用。

“发改大革命”时，为了应对“LG危机”，我社与华玺集团联席组建危机委员会。外事委员会主席王灏昆任危机委员会委员。“发改大革命”结束后，我社很长一段时间没有专门的外事部门，外交工作直接受中央委员会领导。社务委员会成立后，下辖统一战线工作部，统领民族关系与外交关系，促进民族团结和对外交往，高宁远任统一战线工作部部长。

稿费制的探索

早在我社成立之初，在征集稿件时就许诺“稿费优渥”。2021年8月8日召开的三届十中全会上，由黄俊杰等人评定、投票、打分，给《事纪》第7期上文章的作者发予稿费。这是最初稿费制的尝试。但博物君拒而不受稿费，熊浩均等也以此为借口，发动了对博物君的批判，指责“收受贿赂”，稿费制被迫搁浅。

2022年1月19日，鱼鸡社革命委员会成立大会召开，李谨函发表了重要讲话，其中提出革命委员会要试点稿费制，由李谨函自费发放。随后，李谨函自费为革命委员会投稿的邓勤阳发放了100积分的稿费。这是稿费制的第二次尝试。可惜效果并不理想，革命委员会投稿人数的增长并不迅速。之后李谨函退表后，革命委员会的稿费制也搁浅了。

之后仍有陆陆续续的关于重启稿费制的提议，不过都没有得到采纳。

史料阅读

所以，为了完成以上目标，请允许我第一次行使主席的权利，在委员会实行以下制度。

一、稿费制。为了激发群员的参与热情，我决定自费为每一个投稿的委员发放稿费。具体发放情况演讲后会说明。……

——李谨函《在鱼鸡社革命委员会成立大会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

关于投稿的问题，投稿是一个自愿性项目，其实可以这样干，向每个群的成员征收每周积分的税，然后再将这些积分平均分配给投稿人员，但是其中作文的积分比重要较大，就是不知道大家愿不愿意交这个税，以及投稿能获得多少稿费，这就是问题所在。为什么没人投稿？就是因为缺乏积极性。我们如果把积极性搞上去，还会缺稿件吗？现在就面临一个很尴尬的问题，没稿费大家就丧失了积极性，有稿费就会失去本心。那么可以成立一个文物委员会，将稿件全部交于他们审理，最终只选出几份稿件登上报纸，而登上报纸的稿件才有稿费。关于文物委员会如何选取稿件我建议用投票制，票数最多的稿件登上报纸，但是这也是一个积极性的问题，如果委员会成员干两天就不想干了，那么就办不下去，所以听听就好。

——李思涵《稿费制的建议》，《建社以来重要文献汇编》

第 10 章

社团下辖机构和其他民主团体的演变

红船公社的创立、发展和完善

我社成立后，随着报纸编辑的不断进步，宣传报纸的问题突出。我社创造性地借鉴了华玺集团的“商用家族”思想，成立家族进行报纸宣传。

2021 年 7 月 24 日，二届二中全会召开。会议宣布成立红船家族，发表了《鱼鸡社与红船家族联合公报》。陈宇航任红船家族主席。红船家族是社团的后备队，为社团提供新的社员。红船家族的成立，标志着我社商业化进程的开始。

红船家族成立后，社团制订了《家族组织条例》，对红船家族的建设予以规范。社团不干涉家族内部事务，家族享有高度自治权，但是家族较高职务任命、外交、财政需得到社内决定。



▲ 红船家族白日梦所获嘉奖

商业化进程时期，红船家族的副业发展蒸蒸日上。红船家族在内部设立了经理、副经理、秘书、主管、长老等职务，主持家族的内部事务。时任红船家族副经理、外交官白日梦因宣传战线表现突出，被社中央授予“一等功臣”的称号。“发改大革命”时期，红船家族事业受到冲击，陷入停滞状态。

2021 年 10 月 24 日，纪念红船家族成立三个月大会召开。这次大会指明了红船家族在社团发展中起到的重要作用，明确了红船家族发展的目标和任务，具有重要意义。这次大会标志着红船家族的工作重新驶入正轨。

史料阅读

就在三个月前的今天，鱼鸡社所领导的红船家族成立了！

自我家族成立至今，一直服务于鱼鸡社，从无二心，是鱼鸡社最有力的一股宣传力量。

自“发改大革命”期间，华玺集团方面单方面请求过我家族，可见我家族的社会服务量之大！也重点突出了我家族的影响力之深！

当然我家族的成立也标志着我社商业化进程的开始，也是我社在商业化进程的见证；我始终坚信在鱼鸡社的领导下，我家族将会发展壮大，员工更将会数不胜数！更好地为鱼鸡社扩大宣传力，为社会作出自己的一份贡献！

在“发改大革命”后，我社主要矛盾的变化，需要我家族以社员和家族成员为中心的发展思想；不断促进各方面的全面发展，全体社员、家族成员共同向上，对美好生活及网络世界的向往，就是我家族的奋斗目标！

——陈宇航《在纪念红船家族成立三个月大会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

2021年11月27日，陈宇航抄袭案事发，从而引发了红船家族危机。陈宇航因不服对他的宣判在报纸上通报，退出了筹备委员会群，并将中央有关负责同志逐出红船家族群。社中央立即做出反应，在当日晚召开紧急会议，委派王灏昆为红船家族临时中央主席，但红船家族实权仍在陈宇航手中。在此期间，红船家族几乎完全断绝与社中央的联系。社中央于是调整政策，与陈宇航进行和平交流。陈宇航也认识到了自己的错误，发表道歉书。红船家族危机的和平解决，有利于促进红船家族的发展，保持社内团结稳定。

2021年12月20日至25日，红船家族第一次代表大会召开，选举陈迎乐为红船家族主席。12月26日，社中央决定将红船家族更名为红船公社。红船家族第一次代表大会的召开以及更名为红船公社，标志着红船公社从单纯的“宣传家族”到综合性团体的伟大飞跃，开辟了红船公社发展的新篇章。

史料阅读

根据红船家族第一次代表大会精神，经过社中央讨论与研究。因为红船家族名称中“家族”带有封建色彩和宗派主义色彩，不符合马克思列宁主义基本原则，决定将红船家族即日起改称红船公社。

——《鱼鸡社中央委员会关于红船家族更名为红船公社的决定》，《建社以来重要文献汇编》

自红船公社第一次代表大会以来，在我和陈宇航主席的带领下，社员们奋发图强取得了一系列的成果。在社外，我们创建了QQ群，在社内，社员普查参加人数广泛，积极开展过许多活动，派遣代表出席代表委员会。希望我社按照这个趋势继续发展下去，不断创新，不断进步。

——陈迎乐《红船公社发展情况报告》，《建社以来重要文献汇编》

红烛青帘夜未阑，船头人语水声寒。
公事任消诗酒外，社醅初熟自开尊。

——富子谦《赠公社》，《事纪》第53期

2021年底，红船公社成员郑民川阴谋分裂公社，另立中央，创建了所谓的“红包家族”。社中央和红船公社高度重视，立即责令郑民川停止分裂活动，解散“红包家族”。

2022年1月21日至22日，红船公社第一次代表大会召开，陈宇航当选为红船公社主席。2022年初，红船公社深度参与社团文学创作和文艺编辑事业，投稿数在各委员会和公社中名列前茅。2022年3月11日，陈宇航调任革命委员会主席，副主席陈迎乐代理红船公社主席。

2022年5月15日，红船公社第二次代表大会召开，红船公社代主席陈迎乐在会上作《红船公社发展情况报告》。大会选举陈迎乐为红船公社主席。在此期间，红船公社深度参与社团治理，在代表委员会发挥着重要作用。

2022年7月26日，红船公社第三次代表大会暨庆祝红船公社成立一周年大会召开，富子谦当选为公社主席。红船公社三大召开后，以富子谦为代表的红船公社新一届领导班子决心改革，采取了鼓励聊天、增强社员活跃度、进行扩招等改革措施。改革在初期取得了一定成效，但不久后由于成员素质参差不齐，恶意举报现象频发，包括前主席、现主席和其他成员都多次被举报。

社中央果断采取措施。8月14日，公社宣布进入动员戡乱时期，全称“全公社总动员戡平动乱”。社中央派驻调查员王灏昆进驻公社。在调查员王灏昆和全公社的努力下，终于基本解决了这一动乱，维护了社内稳定。

随着社团工作重心的转移，红船公社逐渐成为社团在手表上的主要机构。但红船公社面临着活跃度不够、新生成员不足等问题，阻碍了公社的进一步发展。2024年2月5日，红船公社第四次代表大会召开。大会决定进行机构改革，红船公社代表大会是公社权力机关，红船公社主席为公社行政长官，执行委员会是公社的中央领导机构。大会表决通过了《红船公社章程》，选举富子谦为红船公社主席、红船公社代表大会常务委员会主任。这次大会标志着红船公社发展进入了法治化、规范化道路。

2025年2月11日，红船公社第五次代表大会召开，红船公社主席富子谦宣布辞职，朱子涵当选为红船公社主席。大会选举产生了新一届公社领导机构。

2026年1月1日，社的十一大通过《关于停止红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会运行的决议》，红船公社停止存在。

史料阅读

第一条 本公社名称为红船公社，为鱼鸡社下辖的机构。

第二条 红船公社是鱼鸡社在手表上的主要机构，总揽手表端事务。手表部与红船公社实行“一个机构，两块牌子”。

第三条 红船公社为中央委员会直辖，拥有高度自治权，可在章程和法规的限度内行使权力。

第四条 本章程不得与《鱼鸡社章程》相抵触。

——《红船公社章程》（2024年2月5日），《鱼鸡社第八次全社代表大会文件汇编》

一、公社处于满员状态，但人员较为冗杂，不能有效履行各自职责；现活跃五人：……

手表端其他成员较为涣散，不能得到有效管理，即使活跃也只是徒有社员之名，共两人：……

二、手表端有效管理群仅剩红船公社，筹备委员会成员均已离开手表端，红船公社一分群早已解散。

三、该任务目前未能有效落实，现任红船公社领导班子将会根据提名，陆续调查社员意愿，尽早选出下一任领导班子。

——富子谦《红船公社工作报告》，《鱼鸡社第八次全社代表大会文件汇编》

……红船公社要紧跟社中央潮流，鼓励公社社员参与社团各项活动，发挥好社团在手表端的桥头堡作用，积极联络老同志，发掘新同志。

——《鱼鸡社中央委员会关于红船公社工作报告给红船公社的复函》，《鱼鸡社第八次全社代表大会文件汇编》

自2022年7月26日，红船公社第三次代表大会上我当选为主席，至今已过去两年有余。当初接过这份重任，我满心都是对红船公社和鱼鸡社未来的憧憬，一心想为集体发展添砖加瓦。

……

在两年前，红船公社成立一周年之际，我曾做过这样的表述：“红船公社，宛如她的名字一样，无畏狂风骤雨与惊涛骇浪，攻坚克难，勇往直前。”今天，我同样把这句话送给红船公社的各位社员。红船公社就像一艘在风雨中前行的船，我们每一个人都是勇敢的水手。即使我不再担任船长，我也定会继续奉献。我坚信，只要我们心往一处想，劲往一处使，就没有克服不了的困难！

我相信，新的领导班子一定能带领红船公社走向新的辉煌。希望大家能够继续保持这份坚韧不拔的精神，积极配合新领导的工作！

我也真诚地希望，在未来的日子里，红船公社能继续秉持团结奋进的精神，不断开拓创新。愿红船公社的明天如绚丽的彩虹，在鱼鸡社的天空中绽放出最耀眼的光彩，继续书写属于红船公社故事，成为鱼鸡社发展历程中一颗永不磨灭的璀璨明珠！

最后，再次感谢每一位同志和同仁在工作中给予我的支持与帮助。祝愿红船公社未来可期，鱼鸡社蒸蒸日上！

——富子谦《关于辞去红船公社主席的辞职信》，《事纪》第77期

各委员会的制度探索与形态演进

人民委员会是我社成立后建立的第一个下辖专门委员会。2021年11月20日，人民委员会成立，并且于21日至22日召开了第一届人民委员会第一次会议，任然当选为人民委员会主席。2021年12月21日至25日，第二届人民委员会第一次会议召开，王凯旋被推举为主席。人民委员会的成立对安置老同志，持续推进报纸编辑健康稳定发展作出了重要贡献。人民委员会的成立标志着委员会及公社制度的确立。

史料阅读

本次会议宣告成立了人民委员会。人民委员会是鱼鸡社下辖的独立自主的机构，用以联系社外民主人士、长期撰稿人、鱼鸡社的老朋友老同志等。

——《第一届人民委员会第一次会议公报》，《建社以来重要文献汇编》

2022年1月20日，革命委员会成立大会在革命委员会群举行。公布了《革命委员会章程》，李谨函当选为革命委员会主席。革命委员会成立大会的召开，标志着革命委员会的成立。

在革命委员会成立之后，革命委员会主席李谨函采取了一系列措施激励社员的积极性，鼓励社员投稿，试行一系列新制度。李谨函主持编定了《革命委员会章程》，其后补充了章程修正案。试点内容包括部分自治权、稿费制、试用委员和候补委员制和分群制等。

部分自治权指革命委员会可以参与鱼鸡社的各种活动，群员的加入和移除由内部决定，革命委员会章程由群内所有成员共同商议进行更正或修改。部分自治权有利于调动社员积极性，提高社员参与热情。

稿费制是李谨函同志自费给在《事纪》上发布文章的社员发稿费。稿费制第一例是革命委员会成员邓勤阳发表《孤独的守望者》，获得稿费奖励。稿费制激发了社员创作的热情，调动了社员的积极性。

试用委员和候补委员制是革命委员会在社团候补委员制度基础上创新的制度安排。试用委员是有意向加入筹备委员会且品行考察通过的，但尚未投稿为社团做出贡献的成员。试用委员可以加入革命委员会，不能加入中央委员会。试用委员若投稿且成功登报者，即转为预备委员。预备委员为试用委员投稿后的成员。预备委员在原有预备委员的权利上，在筹备委员会有空位时，可以加入筹备委员会，其优先级为投稿的先后顺序。试用委员和候补委员制有利于分层次选拔社员，优化社员入社程序。

分群制是扩大革命委员会规模的一项重要制度安排。革命委员会副主席可建立分群，副主席在分群中担任主席，《革命委员会章程》在所有分群内适用。革命委员会主席对于下设所有分群有监督的权利。分群的建立必须通过中央的审查批准。副主席不得私自建立分群。否则移交社中央处理。

革命委员会在后期面临着一系列问题，投稿数不多，社员积极性不够。为此，李谨函发表《对于本社存在的若干问题的提议》，希望解决投稿动力不足的问题。但李谨函同志分身乏术，由于时间关系，无法继续担任革命委员会主席，形势仍十分严峻。

史料阅读

所以，为了委员会稳定和谐，中央制定并通过了下面将会展示给大家的《革命委员会章程》，此举体现了中央对委员会的重视，更对委员会长久稳定发展寄予厚望。我们绝对不能辜负中央对我们的厚望。我也对委员会的未来发展充满信心，希望委员会在将来能成为报纸的主要稿件来源，成为筹备委员会吸收新鲜人才的人才市场，成为我社不可或缺的重要组成

部分。所以，为了完成以上目标，请允许我第一次行使主席的权利，在委员会实行以下制度。

一、稿费制。为了激发群员的参与热情，我决定自费为每一个投稿的委员发放稿费。具体发放情况演讲后会说明。

二、人才发现奖励制：如果群内任意委员邀请新成员并新成员成功转为预备委员，邀请者可获得十积分的奖励。此举有利于我社打开言路，汲取优秀思想与观点，同时收获大量人才。

——李谨函《在鱼鸡社革命委员会成立大会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

革命委员会是由静影沉璧先生为吸收外来新鲜血液建立，由广大人士共同组成的鱼鸡社下属机构。机构属于中央委员会管辖，在群内实行部分自治，受中央委员会监督，对中央委员会负责，革命委员会主席由中央委员会派遣。

——《革命委员会章程》，《建社以来重要文献汇编》

……还是要说点正事的。先说说我们革命委员会。陈宇航，给我的感觉是比较沉稳的一个人，组织能力也强过于我。再说泰迪，虽然做事有些不靠谱，容易激动，不够沉稳，有时甚至搞些小动作。但是品格是优秀的。还有一位，是同样备战中考的墨林白泽先生，这位先生有文采，作品也不少，但是浮躁了些，有些好大喜功。但总的来说，他也是革命委员会一个重要的成员。如果没有泰迪，我可能会选他作为副主席的候选人。他是个很适合培养的人。综上所述，只感觉现在最好的接班人选是陈宇航，他办事能力强，而且担任过不少职责，适合担任这份工作。

所以，今日起，陈宇航担任革命委员会主席，任期到我回归为止。希望陈先生不要辜负厚望，把革委组织得更好。

——李谨函《告别信》，《建社以来重要文献汇编》

2022年3月13日，革命委员会第一次全体会议召开。根据李谨函同志的任命，陈宇航同志当选为革命委员会第二任主席。会上表决通过了“一月计划”具体规划及内容。“一月计划”规划提出革命委员会改革目标，调动社员的积极性、主动性、创造性。“三个月的伟大征程”目标实现投稿数、公有资产、人数的突破。随后，革命委员会开启了“三个月的伟大征程”。但“一月计划”并未落到实处，革命委员会建设仍然困难重重。

2022年6月11日，革命委员会召开第二次全体会议，关亦可致开、闭幕词。会议决定撤销财政部，设立宣传部，决定革命委员会将与其他商业性组织合作，共同互利。

史料阅读

在原主席李谨函同志走后，为把革命委员会改革成为堪比之前更加富饶、美丽、强大的委员会，故革委会中央制造了这一计划。

所有制结构主要表现在：公有制经济为主体、多种所有制经济共同发展，他的优点是形式多样，扩大经济发展途径；职权划分主要表现在：政企分开，逐步扩大企业的生产经营自

主权，他的优点为：革委会中央智能宏观指导，企业经营管理更灵活、及时；它的主要分配为：以按劳分配为主体、多种分配方式并存，它的主要优点为：可以激发了企业和职员的积极性、主动性、创造性。（企业职工领导可以自行分配自做企业，大前提为合法合理，遵守章程。否则革委会中央不承认其合法地位）

附：“三个月的伟大征程”第一个月：革委会中央需要号召广大委员实现投稿数破 10（提高至原来的 10%）；经济（积分）数量破 100（提高至原来的 30%）；人数破二十，提高至原来的约 50%）

——陈宇航《“一月计划”书面规划》，《建社以来重要文献汇编》

2022 年 6 月 12 日，革命委员会第二次大会在群聊“革命委员会”群中召开，会议讨论了财政部的保留问题、宣传部的设立问题、革命委员会前景规划、与其他组织合作问题、章程修改问题。

经过讨论，财政部由于在实际情况下没有意义而被撤销。

经过讨论，决定设立宣传部，具体细节将由之后讨论确认。

经过讨论，决定革命委员会将与其他商业性组织合作，共同互利。经过讨论，决定成立章程修改小组，根据当下的实际情况修改章程。

——关亦可《鱼鸡社革命委员会第二次全体会议公报》，《建社以来重要文献汇编》

2022 年 2 月 19 日，鱼鸡社统战委员会成立大会举行。吴紫涵主持大会并发表重要讲话。吴紫涵被任命为统战委员会代理主席。2 月 28 日晚，统战委员会第一次全体会议举行，苏子铭当选为统战委员会首任正式主席，吴紫涵、意迷蜜瓜分别当选第一、第二副主席。统战委员会在吸收外来人员、推进交流合作方面发挥了重要作用。

随着社团工作重心的转移，各委员会基本上已经完成了历史任务，停止了运作。2023 年 3 月 11 日，第五次代表大会主席团通过了《关于撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制的决议》，指出鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会基本已经停止运作，长达六个月没有召开委员会内会议，决定撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制，同时决定保留原鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会领导人的称号，但仅具有荣誉性质，无实际意义。

南洋公学

南洋公学是和我社紧密相连的民主团体，是我社的亲密战友。社团在南洋公学设立鱼鸡社南洋公学委员会，多位社员在南洋公学担任领导职务。

2022 年 1 月 21 日，南洋公学第一期开学典礼举行，标志着南洋公学的成立。典礼上选举陈宇航为南洋公学校长，通过了《南洋公学校规》。在 2022 年第一学段，南洋公学开设地理与工程学、生物学、文学与思政、天文学、农业科学、历史等多门学科，举行了多次教学活动和期中考试。社中央领导同志多次访问南洋公学，并作出重要指示。

在 2022 年第二学段，南洋公学进行机构改革，设文史学院、天地学院、农生学院三大学院，各下辖两个系两个专业。南洋公学第二学期也取得了辉煌成就。此后每年寒假、暑假，南洋公学基本都会开展教学活动。

2023 年 6 月 27 日，南洋公学校委会联合南洋公学教务处和各学科工作组召开了南洋公学复学会议，决定设立鱼鸡社南洋公学委员会，推举陈宇航为南洋公学社委书记。随后，鱼鸡社南洋公学委员会发挥社团在南洋公学的派驻机构作用，积极招募社员，在南洋公学培养了一批社团积极分子。

2024 年初，南洋公学的组织形态出现了新变化。社团在南洋公学中发挥着重要作用，南洋公学校长陈宇航被任命为鱼鸡社教育部部长，南洋公学开始向社团输送社员，南洋公学的代表也在全社代表大会常务委员会中拥有席位。这些变化促进了我社和南洋公学的深度融合，促进了二者的共同发展。

2025 年 1 月 24 日，鱼鸡社南洋公学委员会第一次代表大会召开，选举陈宇航为社委书记，刘嘉熠为南洋公学校长，并通过了《南洋公学教职工学生纪律处分条例》。南洋公学社委一大的召开标志着南洋公学建设开启了新篇章。

2025 年 7 月 10 日，鱼鸡社南洋公学委员会第三次代表大会召开，选举高宁远为社委书记，陈宇航为南洋公学校长。

2025 年 7 月 18 日，第十届全社代表大会常务委员会通过《关于批准南洋公学为社团下辖民主团体的决议》，正式批准南洋公学为鱼鸡社下辖民主团体，由中央委员会直辖，社务委员会代管，拥有高度自治权，可在章程和法规的限度内行使权力。

史料阅读

关于教学：教师准时上下课，教务处认真工作，上课期间禁止发送与教学内容无关的东西，布置作业必须适量，尽量使用公告中的作业栏进行布置。晚课时做好查岗、请假工作，教学认真负责，禁止和学生随意聊天、刷屏、斗图。每周日晚课是师生交流时间，主要用于答疑解惑。

关于德育工作：在没有临时情况下，周二周四周六和周日 19 点 30 分之前休息。每天学习时段为 8 点 30 分至 20 点 30 分，上午每节课 25 分，课间 30 分。11:40 下课，有两个小时 20 分钟的午休时间。下午从 14 点整开始上课，每节课 25 分钟，课间 30 分钟或 45 分钟。下午常课和晚课之间有三个小时的休息时间。其他情况另行通知。

关于教务：每周五第三节安排测试，各科组长要协商好。在其他课时中，如有临时情况需报备教务处，自行做好换课调课或者寻求他人帮助进行维持教学秩序。每星期教学任务将由教务处和各科老师进行研究和确认。

——《南洋公学校规》，《南洋公学校史重要文献汇编》

值得注意的是不管是校徽还是各个学院的院徽都有一个“公”字，它的表层含义为南洋公学中的“公”字，以彰显身份，深层含义为：不管我校走到了哪个时期，哪个阶段；都要充分发挥立德树人的使命，为党育才，为国育人的初衷，努力展现本校愚公移山的特色，各教职工大公无私的精神，在中国的社会主义现代化强国的建设中贡献自身的一份力量！

LG 战队

LG 战队成立于 2020 年 3 月 6 日，全名为龙歌战队。最初由风晨任“天皇”。2020 年 5 月，高宁远任“首相”。高宁远上任后积极推进改革，实际掌握了战队的最高权力。2021 年 6 月，高宁远通过“禅让”继承“天皇”职位，尊风晨为“太上皇”。高宁远分封各种“亲王”，模仿清朝政治体制，设置有关机构，制定“宪法”，全面巩固了战队。在高宁远治下，战队逐渐走向鼎盛。

LG 战队在政治体制上全面模仿清代政治体制。“天皇”为战队最高领袖，首相总理政务。其下还设有睿、肃、豫、郑、宝、礼等亲王。职能部门上，设立吏户礼兵刑工六部，设宣传、兵术、教育、公共利益、外交、情报、通讯、监察、营商、金融、法制等十二科。同时设立内三院（即内弘文馆、内国史馆、内秘书院）、都察院、理藩院等，还设置九门提督、南北洋大臣、洋务大臣等，辅助战队事务。

LG 战队积极参与对外事务。2020 年 7 月，战队与华夏集团建交，旋即积极融入华夏集团主导的秩序，共同决定成立“联合国”，高宁远任第一任“联合国”秘书长。2021 年 7 月 12 日，战队与华夏集团进行合并谈判，期间我社在旁听过程中与双方发生摩擦，为鱼华论战埋下了隐患。2021 年 7 月 17 日，LG 战队与其他组织共同决定加入华夏集团，成立华玺集团，史称“五企合并”。鱼华论战中，战队追随华玺集团。由于与华玺集团合并后的关系处理不当，8 月 16 日，LG 战队发生剧烈政治变动，由“民主大会”投票决定改“封建中央集权制”为“君主立宪制”，退出华玺集团。华玺集团称此为“LG 危机”，并与我社组建危机委员会。八一六事变后，我社退出危机委员会。

史料阅读

LG 公报、LG 电子报联合公报 由 LG 民主大会决定，LG 战队废除封建中央集权制度，改为君主立宪制，LG 少年成为我队正式一号领袖，其余官职官员和政治制度暂时不变，若有变更另行通知。

——《LG 联合公报 8.16 三角局》，《鱼文》手抄版第二册

LG 联合公报 由 LG 民主大会投票决定，自 8 月 17 日零时零分起，LG 战队不再属于华玺集团管辖，恢复旧外交关系，其他信息另行通知。

——《8.16 LG 应急指挥中心》，《鱼文》手抄版第二册

华方对 LG 独立的表决如下：

1. 承认 LG 独立并恢复旧外交关系。
2. 承认 LG 少年一号领袖地位并予以祝贺。
3. 在 17 号之前将华玺集团所有群内的所有 LG 成员踢出，重新规划布局。

随着时代的演进，战队自身实力不断衰弱。而战队与我社展开密切合作，双方交流日益紧密，高宁远在社的一大上当选为中央委员会委员，《事纪》印发副刊《LG 电子报》。2022 年 3 月 6 日，LG 战队举行两周年庆典，进行了合并投票。同日，社中央召开会议，讨论 LG 合并问题以及《鱼鸡社与 LG 战队联合声明》。2022 年 3 月 7 日，LG 战队正式加入我社，成为下属的民主团体。战队享有高度自治权，人员任命、对外关系、法规制定、内政安排等全由自身处理。2022 年 8 月 14 日，少年、信长等人领导重建战队，并于次日重建盛京银行，社中央、代表委员会发信表示祝贺。但复兴并未持续，旋即战队工作又陷入停滞。2026 年 1 月 1 日，社的十一大通过《关于停止红船公社、LG 战队、华玺集团军政委员会运行的决议》，LG 战队停止存在。

史料阅读

LG 电子报 2 月 9 日清晨讯 经 LG 中央委员会确认，LG 战队将在 2022 年 3 月 6 日与鱼鸡社合并，当日下午要先举行 LG 创立两周年大典，然后开始合并。另外，合并项目已定，请其他机体不要干预此事。

——高宁远《LG 中央委员会公告》，《高宁远选集》第一卷

与会的中央委员会常委、委员纷纷表示，《声明》的内容十分恰当，符合接下来发展内容，希望在未来双方能够继续履行《声明》内容，妥善处理好 LG 战队事宜，为促进 LG 战队成员积极融入我社生活不懈的努力。必须加强督促促进 LG 战队成员投稿，加强与 LG 战队的联系，在 LG 战队内部宣传我社知识，宣传好报纸，宣传好我社生活。必须尽快做好 LG 战队成员总体素质提升工作，加强 LG 战队成员审核，杜绝不必要的麻烦。

大家纷纷表示，希望在未来，LG 战队能够以更加有信心的姿态焕发出新的活力！

——《鱼鸡社中央委员会召开会议》，《事纪》第 47 期

欣闻 8 月 14 号 LG 战队在少年、信长等人的领导下重建，并于次日重建盛京银行。我谨代表社中央、代表委员会予以热烈的祝贺！

LG 战队具有悠久的历史，于 2020 年 3 月 6 日创建，历经险阻，排除万难，在 2020 年 6 月，成长为了 150 余人的团队。这些都是在以高宁远同志为核心的 LG 战队中央的坚强领导下所取得的成就。

我社与 LG 战队有深刻的渊源。我社社长小星同志出席了 LG 战队与华玺集团合并谈判。在 8 月，高宁远同志正式加入我社，成为我社社员。9 月，小星同志访问 LG 大政殿并发表重要讲话，指出 LG 战队应该团结在以高宁远同志为核心的战队中央，不断创造新辉煌。之后双边往来密切，不在话下。

——《鱼鸡社中央委员会、代表委员会致 LG 总战队的贺信》，《建社以来重要文献汇编》

第 11 章

文学创作和文艺编辑成就与社内生活

接龙活动的开展

2021 年 11 月 30 日，《鱼鸡社演义》接龙活动开始，后被称为“第一次接龙”活动。第一次接龙活动共 11 名社员参加，完成一部融合古典权谋与现代科技的架空小说。活动要求参与者按序号续写章节，内容需衔接前文逻辑，同时鼓励绘制地图、设计票样等周边创作。故事以穿越者视角展开，讲述奉、华、蜀三国争霸的故事，并融入工业革命与科学启蒙元素，从黑火药、蒸汽机到民航飞机，乃至民主共和制度的建立，形成“古典为表、科幻为里”的风格。第一次接龙活动调动了社员的积极性，推动了文学创作，探索了社团活动的宝贵经验，为以后的接龙活动奠基。

2022 年 6 月，第二次接龙活动开始，后来第一册定名为《孤岛的生存与狂想》。第二次接龙以空难幸存者荒岛求生为主线，融合冷战背景与生存冒险，引入美苏对峙等国际政治暗线。第二次接龙活动采用线上同步编辑方式，要求作者署名接龙、禁止私接段落。第二次接龙首创校订机制，由参与接龙的社员修正错漏、保留旁批注释，既保障文本逻辑连贯，又展现创作思维碰撞，同时通过地图校准、剧情讨论、附录等机制平衡自由创作与结构严谨。第二次接龙采用线上在线编辑的形式，丰富了文学创作的形式，提高了社员的文学编辑能力。

2024 年 2 月，第三次接龙活动开始。第三次接龙活动主要是续写第一次接龙中未完的部分。但第三次接龙参与人数较少，成果不够明显。

2025 年 6 月，第四次接龙活动开始。第四次接龙活动以宋代为背景，阐述文明交替和宇宙背景的大世界观，构建了宏大的世界观。第四次接龙活动配合了社团振兴行动，是暑期调动社员积极性的重要举措。

史料阅读

第二次接龙是继第一次接龙以来具有深远意义的大型活动项目。这次活动极大地调动了社员的积极性，并且推广了接龙活动，丰富了社内生活。值得注意的是，第二次接龙还采取了线上编辑、同步成果的这样一种新颖的方式。这对增强社员的编辑能力具有重要意义。第二次接龙相较于第一次接龙，参与的广度、深度、精度都大大扩展了。

这次社中央决定对接龙正文进行审定，将目前已有部分进行修订，出版第一册。剩下部分将随着接龙的不断扩展陆续出版。原接龙过程中所作的校订记，这次依旧保留，本次编者所作的注释另外标出。另外，在编辑过程中，部分社员在正文旁边作了旁批，对于把握接龙脉络，疏通文意具有一定的作用，此次编辑择优选入了一部分。

尽管我们进行了详尽的修订，但书中难免有错漏之处，欢迎大家批评指正。

——《出版说明》，《孤岛的生存与狂想》第一册

在作者完成接龙后，会对文章中的错字、错词、病句等进行修改，并在此篇接龙的末尾附校订记。作者自注也收录在校订记中。一些常见错误，例如“的地得”的错误，校订记中没有列出。校订中加入了一些批注，以备参考。本次校订将原文中一些与地图矛盾的地方作了修正。本次校订由小星、昆哥负责。

——《校订声明》，《孤岛的生存与狂想》第一册

文学创作和文艺编辑成就

社团的中心工作是文学创作和文艺编辑。社团鼓励文学创作和文艺编辑，开展社团活动，调动社员积极性，促进社团文艺繁荣。筹备委员会总揽全社文学创作和文艺编辑事业。社务委员会成立后，曾设立文化部，推进文学创作和文艺编辑。

社团成立之初，由于篇幅限制，《事纪》上发表的诗词居多。代表作有黄俊杰的《水调歌头·狂傲与天》和《看尽英雄》，王乐馨《游建军雕塑广场归路所见有感》。诗词创作有利于提升社员的文学内涵，增强对中华优秀传统文化的自信。

史料阅读

领略伟人风流，敬佩前辈才气。万般黑暗，长明之灯谁举起？数尽青史芳名，俱不见矣！幸有热血之士，觉醒年代，众人引呐喊。今朝余声依旧，激扬后人，天色苍变，莫道人心不古，何为世风日下？愤慨高歌，燃烧火炬，长明灯仍在。万众聚，赤心能化寒冬雪。以前英雄全无，如今看风流人物，只识今朝魂魄！

——黄俊杰《看尽英雄》，《黄俊杰选集》第一卷

云浅难遮日暮，心念革命阔路。不虞逢归时，蝉鸣凑趣，灯忖吾心，胜语不谈。忆当年，南昌枪响，恩来众人，衣衫褴褛。今凭栏而望，高楼若立江上，灯火映如天亮。

——王乐馨《游建军雕塑广场归路所见有感》，《王乐馨选集》

商业化进程中，社外民主人士博物君曾批评过社团文学创作，认为社团文学创作偏重诗歌。社团听取了他的意见，并刊登了博物君和黄俊杰的杂文。但由于“发改大革命”的冲击，社团文学创作几近停滞。

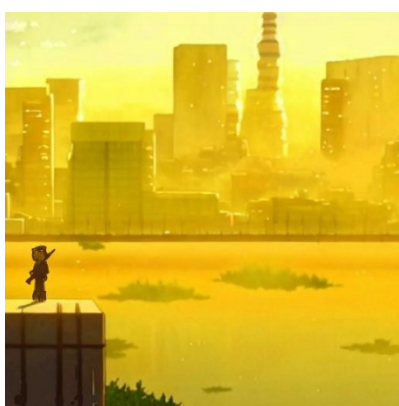
“发改大革命”后，百废待兴。为了调动社员积极性，社团鼓励说书活动。2021年9月至10月，《天下三分》和高宁远的说书在群内盛行。说书为接龙活动奠定了重要基础。

2022年初，唐冰锴、李谨函、王灏昆、高宁远等社员进行小说创作，主要是《鱼鸡社演义》的补充发展，代表作有唐冰锴的《国科院》，李谨函的《南极纪元》，王灏昆的《帝传》，高宁远的《东北大学》。2022年初社团文学创作迎来鼎盛时期，社内各委员会和公社成员积极参与，社外也有诸多投稿。

2022年4月，唐冰锴、黄俊杰发起了寄信活动，通过传统书信进行交流。主要收寄信人有唐冰锴、高宁远、刘汉霖、黄俊杰、王灏昆、陈宇航等。高宁远为寄信活动作出了重要贡献。寄信随之扩展到明信片设计、纪念邮戳等多个方面，拓展了文学创作的宽度。

2022年7月，视频创作丰富了文学创作的内涵。文学创作体裁增添了视频文案这一种类。但随之而来的社团工作重心转移也沉重打击了社团的文学创作事业，社团文学创作陷入长期低迷。

2024年1月，《事纪》复刊。这大大推动了社员的文学创作，涌现出了一大批中长篇小说代表作，如饶鸿境《坦克要塞》，乌拉那拉·哈尔莫洛《人间旧事》，李谨函《新南极纪元》，滕传秋《延安中学》等。其中滕传秋于2025年创作的《延安中学》是社团历史上第一部中篇小说，具有开创性意义。



▲ 饶鸿境所著小说《坦克要塞》插图

社团的文艺编辑经过了多重发展阶段，不断向上。在早期，文艺编辑以手抄为主，代表作品有《鱼文》手抄本四册。但同时也存在着电子编辑，如《事纪》的编辑。

此后，文艺编辑电子化成为趋势。2021年10月17日，《文选》出版，开启了文艺编辑电子化的趋势。各类个人选集、资料汇编、历史著作、文学作品相继出版，丰富了社员作品集合，提高了文艺编辑水平。

史料阅读

展望我社编辑事业的未来，我感觉定会无限辉煌。那时，我们的编辑能力会更加成熟，文艺活动会丰富多样，社内的文化氛围会影响着每一个社员。那时，尽管会有新的挑战，编辑工作或许会出现又一个瓶颈期。我始终相信，我们的伟大事业不会因困难而放弃，我们的社员们也会更加团结。不过，同志们，一定要居安思危，在以后愈加繁荣的发展中，我们随时保持警惕，任他多大风多大雨，都不足为惧。

——黄俊杰《关于最近文艺编辑事业发展的报告》（2023年1月2日），
《黄俊杰选集》第二卷

《事纪》的编辑

《事纪》编辑是我社的重要事业。截至2025年7月，《事纪》纸质版共出版78期，公众号上的电子版出版3期。广大社员以《事纪》为阵地，开展文学创作事业，取得了辉煌成就。《事纪》编辑历久弥新，传承发展。

《事纪》发行初期，采取截屏方式进行编辑。社员将稿件上传至筹备委员会，经筹备委员会讨论后决定稿件去留。再将稿件编辑成当期报纸，用截屏形式发布。小天才内测功能开始后，可以收藏并保存长图，报纸的编辑水平进一步提升。2022年6月，内测功能被取缔，报纸的手表端发行遭到打击。视频编辑、公众号编辑逐渐兴起。2023年7月，社团公众号发布了《事纪》，拓展了《事纪》的传播渠道。

2024年1月12日，《事纪》第65期出版，重启了停滞长达一年半的报纸编辑，标志着《事纪》的复刊。至年末，复刊后的《事纪》已出版10期，报纸编辑逐渐平稳。《事纪》的复刊标志着社团重心转移后文学复苏的最终完成。

史料阅读

开会决定主题→用手表文档编辑后截屏私发给黄俊杰审核→审核后发在筹备委员会群里大家审核→静影沉璧编辑→发在群内讨论→发表

——《报纸编辑流程》，《建社以来重要文献汇编》

问：怎样做到长图的？

答：这是运用了小天才的内测功能。功能包括但不限于发长图、最新内容体验等。

.....

问：怎么投稿？

答：直接向报纸的发布者投稿即可。推荐使用手表软件WearNote，再依次截屏发过去。各种文体皆可，杜绝抄袭。

——《答读者问》，《事纪》第44期

一年说短很短，不过12个月，一年说长很长，我们一共办了60期报纸，还有很多活动，出版了好几本个人文集。我们的成果是丰硕的，我们的鱼鸡社是繁荣的，是生机的。一年的历程，我们经历过风雨飘摇，也沐浴过阳光正好。这些丰富的经历，使我们不断成长、不断进步。我们变得更加团结，更加积极。搞好文艺从来不是一蹴而就，它是一个慢慢实践改正进步的过程。我们要牢记毛主席在延安文艺座谈会上对文艺工作者的指导，要做传播中国特色社会主义的先锋号。我们全体成员一定要谦虚谨慎，始终要不断奋斗不断进取，做的事情永远不能脱离人民，不能嘲笑人民。要积极响应党的号召，这样的我们才是正确进步的。

——黄俊杰《在庆祝〈事纪〉创刊一周年大会上的讲话》，《建社以来重要文献汇编》

社内生活与活动

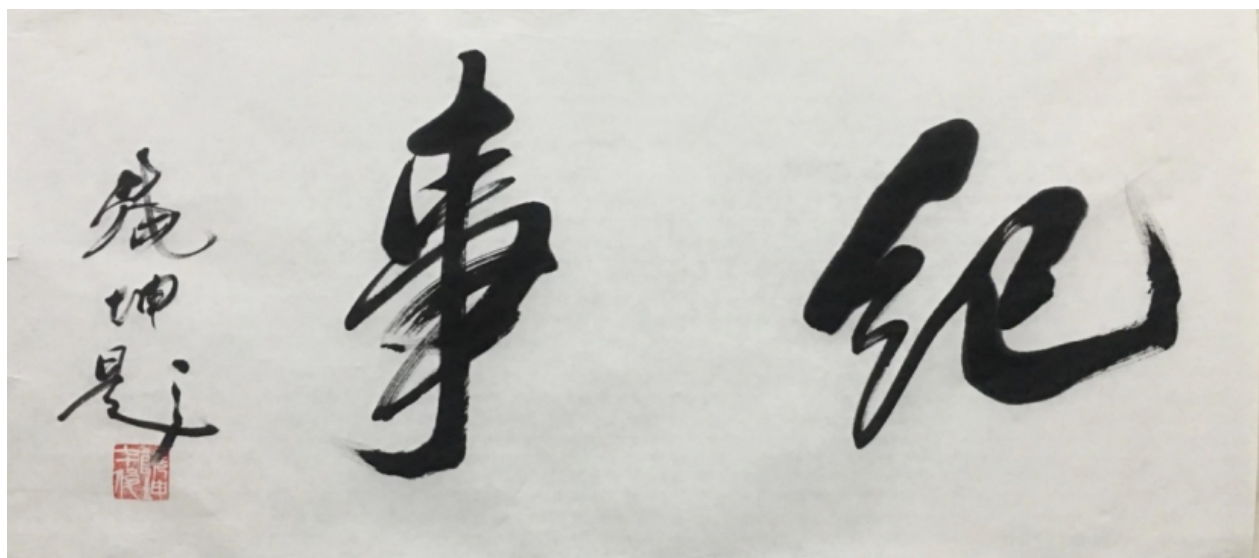
我社举行了多项多姿多彩的活动，除了著名的接龙活动之外，还有对联活动、题写报名活动、寄信活动、中秋活动等。这些多姿多彩的活动极大地激发了广大社员的热情，扩大了我社的影响力，使越来越多的社外民主人士开始认识到我们。筹备委员会下辖活动委员会，总揽全社活动，下辖接龙活动小组、邮政领导小组等。



▲ 寄信活动第一张签名卡（影印件）

在题写报名活动中，我社人民委员会秘书长饶鸿境的祖父、著名书法家、花鸟画家饶坤先生于2022年2月22日为我社报纸《事纪》题写了报名，激励了广大社员。此后饶坤先生还题写了《鱼文》书名

我社搭建了网上平台“通古阁外廊”，在里面上传了所有报纸、其他出版物、个人选集等等，吸引了广大社内外人士参加。在第二次接龙开始后，又搭建了“通古阁问经堂”网络平台，第二次接龙在“通古阁问经堂”上进行。多个共享文件夹的成立，为我社员之间的交流提供了新平台，极大地扩大了我社的影响力。



▲ 饶坤先生题字《事纪》《鱼文》（书法作品）

附录一 鱼鸡社主要领导同志一览表

鱼鸡社全社代表大会常设机关领导人员一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举	
代表委员会委员长（2022年—2023年）					
1	李思涵 (2007 -)	1	2022年5月1日	2022年5月14日	2022 — 99.9%
		代表委员会首任委员长，由中央委员会推举，并未经过选举。在任期间由于军国革创，尚未真正进行有效管理。			
2	关亦可 (2007 -)	2	2022年5月15日	2022年5月28日	2022 — 99.9%
		3	2022年5月29日	2022年5月28日	2022 — 99.9%
		4	2022年5月29日	2022年6月11日	无选举
		5	2022年6月12日	2022年6月25日	无选举
		6	2022年6月26日	2022年7月9日	无选举
		代表委员会第二任委员长，由中央委员会推举。在任时主持召开第二届代表委员会第一次会议，标志着委员会工作走上正轨。6月2日，第三届代表委员会第一次会议召开，决定进入特别状态，委员长不轮换。在任时认真主持工作，通过多项法案，规范代表职责。卸任后获“荣誉委员长”称号。			
3	梅博妍 (2009 -)	7	2022年7月10日	2022年7月23日	2022 — 99.9%
		8	2022年7月24日	2022年8月6日	2022 — 99.9%
		代表委员会第三任委员长，由中央委员会推举。在任时尚未真正进行有效管理，仅为名义任命。			
4	苏子铭 (2009 -)	9	2022年8月7日	2022年8月20日	抽签决定
		代表委员会第四任委员长，由代表委员会抽签产生。在任时进行了多项法案审批，并为致LG战队的贺信署名。			
5	王灏昆 (2006 -)	10	2022年8月21日	2023年1月2日	抽签决定
		代表委员会第五任委员长，由代表委员会抽签产生。在任时代表委员会实际上已经停止了运转。			
全社代表大会主席团主席（2023年—2024年）					
6	高宁远 (2008 -)	5	2023年1月3日	2023年4月5日	2023 — 99.9%
		6	2023年4月5日	2023年7月25日	2023 — 99.9%
		7	2023年7月25日	2023年8月10日	2023 — 99.9%
		全社代表大会主席团首任主席。			

7	关亦可 (2007 -)	7	2023年8月10日	2024年1月1日	中央任命
		本社代表大会主席团第二任主席。			
本社代表大会常务委员会委员长 (2024年—2026年)					
8	关亦可 (2007 -)	8	2024年1月1日	2024年8月1日	中央任命
		本社代表大会常务委员会首任委员长。			
9	李谨函 (2006 -)	9	2024年8月1日	2025年7月9日	中央任命
		本社代表大会常务委员会第二任委员长。			
10	高宁远 (2008 -)	10	2025年7月9日	2026年1月1日	全体一致通过
		本社代表大会常务委员会第三任委员长。2026年1月1日，社的十一大通过的新章程决定本社代表大会常务委员会停止存在，本社代表大会常设机关的职权改由中央委员会行使。			
中央委员会轮值主席 (2026年—)					
11	刘汉霖 (2007 -)	11	2026年1月1日		以轮值顺序
		中央委员会首任轮值主席。			

鱼鸡社社长一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期			获胜选举
1	刘汉霖 (2007 -)	0	2021年7月9日	2022年1月1日	无选举
		1	2022年1月1日	2022年5月1日	2022 — 100%
		2	2022年5月1日	2022年7月9日	2022 — 100%
		3	2022年7月9日	2022年10月1日	2022 — 100%
		鱼鸡社首任社长。2022年1月1日前由中央委员会推举，并未经过选举。			
2	王灏昆 (2006 -)	4	2022年10月1日	2023年1月2日	公示产生
		5	2023年1月2日	2023年4月5日	无选举，连任
		鱼鸡社第二任社长。在任期间积极推进民主化改革，保证社员民主权利，鼓励文学创作。			
3	唐冰锴 (2007 -)	6	2023年4月5日	2023年7月25日	中央委派
		鱼鸡社第三任社长。鱼鸡社六大通过的新章程中确认了社长的荣誉性职务。			

4	黄俊杰 (2009 -)	7	2023年7月25日	2024年1月1日	中央委派
		8	2024年1月1日	2024年7月9日	中央委派
		9	2024年8月1日	2025年7月9日	2024 - 93.3%
		10	2025年7月9日	2026年1月1日	全体一致通过
		11	2026年1月1日		全体一致通过
		鱼鸡社第四任社长。			

鱼鸡社执行机构领导人员一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举	
执行委员会主席 (2023 年)					
1	富子谦 (2008 -)	5	2023年1月2日	2023年3月11日	2023 — 99.9%
		执行委员会首任主席。			
2	饶鸿境 (2009 -)	5	2023年3月11日	2023年4月4日	以副主席代理
		6	2023年4月4日	2023年7月25日	2023 — 99.9%
		执行委员会第二任主席。2023年3月11日，第五次全社代表大会主席团因为富子谦事务繁忙，免去富子谦的执行委员会主席的职务，饶鸿境以执行委员会副主席代领执行委员会主席。2023年4月4日，饶鸿境在第六次全社代表大会上当选为执行委员会主席。			
书记处书记/总书记 (2023 年)					
1	黄俊杰/王宝黎 /饶鸿境 (2008/2009 -)	5	2023年3月11日	2023年4月4日	首次设立
		2023年3月11日，第五次全社代表大会主席团通过决议，决定设立书记处，由黄俊杰、王宝黎、饶鸿境同志任书记处书记。			
2	黄俊杰 (2009 -)	6	2023年4月4日	2023年7月25日	中央委派
				2023年4月4日，第六次全社代表大会选举黄俊杰为书记处总书记，主持书记处工作。	
社务委员会主席 (2023 年—2026 年)					
1	蒋佳昊 (2009 -)	7	2023年7月25日	2024年1月1日	公示产生
		8	2024年1月1日	2024年8月1日	无选举，连任
		社务委员会首任主席。在任期间积极鼓励社团创作。			

2	饶鸿境 (2009 -)	9	2024年8月1日	2024年12月31日	全体一致通过
		社务委员会第二任主席。			
3	王灏昆 (2006 -)	9	2024年12月31日	2025年3月8日	中央任命
		社务委员会第三任主席。			
4	富子谦 (2008 -)	9	2025年3月8日	2025年7月9日	中央任命
		社务委员会第四任主席。			
5	王灏昆 (2006 -)	10	2025年7月9日	2026年1月1日	全体一致通过
		社务委员会第五任主席。2026年1月1日，社的十一大通过的新章程决定将社务委员会改为社务办公室。			
社务办公室主任 (2026年—)					
1	唐冰错 (2007 -)	11	2026年1月1日		全体一致通过
		社务办公室首任主任。			

筹备委员会领导人一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期			获胜选举
筹备委员会主席 (2021年—)					
1	黄俊杰 (2009 -)	1	2021年7月9日	2023年4月4日	无选举
		筹备委员会首任主席。			
2	王灏昆 (2006 -)	6	2023年4月4日	2023年7月25日	无选举
		7	2023年7月25日	2024年1月1日	无选举
		8	2024年1月1日	2024年8月1日	无选举
		筹备委员会第二任主席。			
3	高宁远 (2008 -)	9	2024年8月1日	2025年2月1日	2024 — 86.7%
		筹备委员会第三任主席。			
4	滕传秋 (2010 -)	9	2025年2月1日	2025年7月9日	无选举
		10	2025年7月9日	2026年1月1日	全体一致通过
		11	2026年1月1日		全体一致通过

筹备委员会第四任主席。

红船家族及红船公社领导人一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期	获胜选举	
红船家族 (2021. 7. 24—2021. 12. 26)				
1	陈宇航 (2008 -)	1 2021年7月24日	2021年11月27日	中央委派
		红船家族首任主席，在任时期带领红船家族迅速发展。		
2	王灏昆 (2006 -)	2 2021年11月27日	2021年12月22日	中央委派
		红船家族第二任主席，2021年11月27日，红船家族危机爆发，社中央召开紧急会议，任命王灏昆为红船家族临时中央主席，但王灏昆未能进入红船家族群中，红船家族实权由陈宇航掌握。		
3	陈迎乐 (2009 -)	3 2021年12月22日	2021年12月26日	2021 — 60.5%
		红船家族第三任主席，2021年12月20日至25日召开了红船家族第一次代表大会，选举陈迎乐为红船家族主席。这是红船家族成立以来的首次民主选举。		
红船公社 (2021. 12. 26—2026. 1. 1)				
1	陈迎乐 (2009 -)	0 2021年12月26日	2022年1月22日	更名后连任
		红船公社首任主席，2021年12月26日，红船家族更名为红船公社。		
2	陈宇航 (2008 -)	1 2022年1月22日	2022年3月11日	2022 — 66.6%
		红船公社第二任主席，2022年1月21日至22日，红船公社第一次代表大会召开。陈宇航同志当选为红船公社主席。2022年3月11日，陈宇航调任革命委员会主席，由陈迎乐代理红船公社主席。		
3	陈迎乐 (2009 -)	1 2022年3月11日	2022年5月15日	以副主席代理
		2 2022年5月15日	2022年7月26日	无选举，连任
		红船公社第三任主席，以副主席代理。2022年5月15日，红船公社第二次代表大会召开，红船公社主席陈迎乐在会上作《红船公社发展情况报告》。		
4	富子谦 (2008 -)	3 2022年7月26日	2024年2月5日	2022 — 80%
		4 2024年2月5日	2025年2月11日	无选举，连任
		红船公社第四任主席，2022年7月26日，红船公社第三次代表大会召开，富子谦当选为公社主席。2024年2月5日，红船公社第四次代表大会召开，富子谦当选连任公社主席。在任期间，处理手表端传播危机、全公社总动员戡平动乱、表端机构摆停等众多议题，维持了社团在手表端的运转。2025年2月11日，红船公社第五次代表大会召开，富子谦发布辞职信，辞去红船公社主席的职务。		

5	朱子涵 (2009 -)	5	2025年2月11日	2026年1月1日	由前主席推荐
		红船公社第五任主席，2025年2月11日，红船公社第五次代表大会召开，朱子涵当选为红船公社主席，并于同日获全社代表大会常务委员会批准。2026年1月1日，社的十一大通过《关于停止红船公社、LG战队、华玺集团军政委员会运行的决议》，红船公社停止存在。			

人民委员会领导人一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举	
1	任然 (2008 -)	1	2021年11月20日	2021年12月21日	集体一致同意
		人民委员会首任主席，2021年11月20日，人民委员会成立，并于21日至22日召开了第一届人民委员会第一次会议。			
2	王凯旋 (2009 -)	2	2021年12月21日	2023年3月11日	中央委派
		人民委员会第二任主席（末任主席），2021年12月21日至25日，第二届人民委员会第一次会议召开，王凯旋同志担任主席。			

革命委员会领导人员一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举	
1	李谨涵 (2006 -)	1	2022年1月20日	2022年3月11日	中央委派
		3	2022年7月10日	2023年3月11日	复行视事
		革命委员会首任主席，在任期间制定《革命委员会章程》，试行稿费制。			
2	陈宇航 (2009 -)	2	2022年3月11日	2022年7月10日	代理
		革命委员会第二任主席（代理），2022年3月13日，革命委员会第一次全体会议召开，通过“一月计划”。2022年6月11日，革命委员会第二次全体会议召开。			

统战委员会领导人员一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举	
1	吴紫涵 (? -)	1	2022年2月19日	2022年2月28日	中央任命
		统战委员会首任主席（代理），2022年2月19日，统战委员会成立大会召开，中央宣布任命吴紫涵同志为鱼鸡社统战委员会代理主席，暂时负责统战委员会事务。			
2	苏子铭 (2009 -)	1	2022年2月28日	2023年3月11日	集体一致同意
		统战委员会第二任主席，2022年2月28日，统战委员会第一次全体会议举行，苏子铭同志当选为统战委员会首任正式主席			

南洋公学领导人一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举
南洋公学校长 (2022. 1. 21—)				
1	陈宇航 (2008 -)	1	2021年1月21日 2025年1月24日	自行当选
		南洋公学首任校长。在任期间南洋公学发展迅速。		
2	刘嘉熠 (2008 -)	2	2025年1月24日 2025年7月10日	全体一致通过
		南洋公学第二任校长。2025年1月24日，鱼鸡社南洋公学委员会第一次代表大会选举刘嘉熠为南洋公学校长。		
3	陈宇航 (2008 -)	3	2025年7月10日	全体一致通过
		南洋公学第三任校长。2025年7月10日，鱼鸡社南洋公学委员会第三次代表大会选举陈宇航为南洋公学校长。		
鱼鸡社南洋公学委员会书记 (2023. 6. 27—)				
1	陈宇航 (2008 -)	1	2023年6月27日 2025年1月24日	自行当选
		2	2025年1月24日 2025年7月10日	连任
南洋公学首任社委书记。2023年6月27日，南洋公学校委会联合南洋公学教务处和各学科工作组召开了南洋公学复学会议，推举陈宇航为南洋公学社委书记。2025年1月24日，鱼鸡社南洋公学委员会第一次代表大会召开，陈宇航连任社委书记。				
2	高宁远 (2008 -)	3	2025年7月10日	全体一致通过
		南洋公学第二任社委书记。2025年7月10日，鱼鸡社南洋公学委员会第三次代表大会选举高宁远为南洋公学社委书记。		

LG 战队领导人员一览表

#	姓名 (生卒年份)	任期		获胜选举
1	高宁远 (2009 -)	1	2022年3月7日 2026年1月1日	集体一致同意
		LG 战队加入鱼鸡社后的首任领袖。2022年3月7日，LG 战队加入鱼鸡社，高宁远继续担任 LG 战队领袖。2026年1月1日，社的十一大通过《关于停止红船公社、LG 战队、华玺集团军政委员会运行的决议》，LG 战队停止存在。		

附录二 大事年表

2021 年	
7 月 9 日	第一届筹备委员会第一次全体会议召开，鱼鸡社成立
7 月 10 日	《事纪》第 1 期出版
7 月 11 日	与华夏集团进行合并谈判
7 月 17 日	华夏集团完成五企合并，改名华玺集团
7 月 20 日	第一届中央委员会第一次全体会议召开
7 月 24 日	红船家族成立，商业化进程开始
7 月 27 日	鱼鸡小院成立
8 月 2 日	三届四中全会通过《关于各种副业盈利可行性的报告》，商业化进程加快
8 月 4 日	三届六中全会召开，资格审查委员会成立
8 月 5 日	三届七中全会上财商委员会完成选举，商业化进程完成
	《鱼鸡社章程（草案）》和《鱼鸡社法典》颁布
8 月 7 日	发展与改革委员会成立，“发改大革命”开始
8 月 8 日	批博运动
8 月 9 日	四届一中全会召开，极端民主化运动开始
8 月 10 日	鱼华论战开始，夸克发表《对于今日鱼鸡社两名成员在深圳华夏中学项目部以及 LG 大政殿造成恶劣影响的回应》
8 月 11 日	社中央发表《九问华玺集团》
8 月 12 日	鱼华谈判，八一二公报签署，鱼华论战结束
	《鱼鸡晚报》创刊
8 月 16 日	四届四中全会召开，通过《关于 8 月 7 日以来社的若干历史问题的决议》
	危机委员会组建
	八一六事变，“发改大革命”结束
8 月 17 日	八一七会议召开，通过《关于机构转型的决定》
	八月调整开始

8月24日	《鱼文》开始编写
8月下旬	反对何方的斗争
9月15日	说书运动开始
10月5日	第一次中央委员会常务会议召开
10月17日	《文选》出版
10月23日	《事纪》第8期出版，报纸编辑复兴
10月31日	第二次中央委员会常务会议召开，通过《鱼鸡社章程》
11月14日	第一次社员普查开始
11月20日	人民委员会成立
	反对“科技博主”的斗争
11月21日至22日	第一届人民委员会第一次会议召开，任然当选为人民委员会主席
11月27日	红船家族危机
11月30日	第一次接龙活动发起
12月20日至25日	红船家族第一次代表大会召开，陈迎乐当选为红船家族主席
12月21日至25日	第二届人民委员会第一次会议召开，王凯旋当选为人民委员会主席
12月26日	红船家族改名为红船公社
2022年	
1月1日至3日	鱼鸡社第一次全社代表大会召开，通过章程修正案
1月9日	庆祝鱼鸡社成立六个月大会召开
1月17日	华玺集团高级人员就职典礼
1月19日	革命委员会成立，李谨函当选为革命委员会主席
	鱼华新冲突
1月21日至22日	红船公社第一次代表大会召开，陈宇航当选为红船公社主席

1月21日	南洋公学成立，陈宇航为校长
1月25日	春节活动开始
2月	第二次社员普查
2月19日	统战委员会成立，吴紫涵为统战委员会代理主席
2月22日	饶坤先生为《事纪》题写报头
2月28日	统战委员会第一次全体会议召开，苏子铭当选为统战委员会主席
3月7日	LG战队加入我社
3月10日	顾问委员会成立
3月13日	革命委员会第一次全体会议召开，通过“三月计划”
3月18日	三一八会议召开，研究社团对外交往事业
3月27日	社史讲堂开幕
4月5日	四五会议召开，组织部成立
5月1日	鱼鸡社第二次全社代表大会召开
	《鱼鸡社代表委员会条例》颁布，代表委员会成立
5月15日	第二届代表委员会第一次会议召开，关亦可当选为代表委员会委员长
	红船公社第二次代表大会召开，陈迎乐连任红船公社主席
6月2日	第三届代表委员会第一次会议召开，代表委员会进入“特别状态时期”
6月11日	第三次社员普查开始
6月12日	革命委员会第二次全体会议召开
6月20日	《鱼鸡社第一个假期远景规划纲要》颁布
6月24日	第二次接龙活动开始
7月9日	鱼鸡社第三次全社代表大会暨庆祝鱼鸡社成立一周年大会举行，《论社的历史成就和经验》
7月10日	庆祝《事纪》创刊一周年大会举行
7月26日	红船公社第三次代表大会暨庆祝红船公社成立一周年大会召开，富子谦当选为红船公社主席

8月6日	我社第一个视频发布
8月8日	发展与改革委员会成立大会举行，通过《鱼鸡社发展与改革委员会工作条例》。李谨函当选为发展与改革委员会主任
8月14日	红船公社进入“动员戡乱”时期
8月18日	社的八月代表会议召开
9月	民主化改革
10月1日	鱼鸡社第四次全社代表大会召开，王灏昆同志当选为鱼鸡社社长
2023年	
1月2日	鱼鸡社第五次全社代表大会召开，执行委员会成立
	《鱼鸡社第二个假期远景规划纲要》颁布
3月11日	撤销鱼鸡社人民委员会、革命委员会、统战委员会建制
4月3日	鱼鸡社第六次全社代表大会召开，通过新《鱼鸡社章程》与《社团公众号管理办法》，设立书记处
6月27日	南洋公学复学会议召开，决定设立鱼鸡社南洋公学委员会
7月10日	《事纪》公众号第1期出版
7月25日至28日	鱼鸡社第七次全社代表大会召开，社务委员会成立，发表《社务委员会施政纲领》
8月8日	社务委员会第一次全体会议召开
8月10日	鱼鸡社第七次全社代表大会主席团第一次会议召开
	社务委员会第二次全体会议召开
8月13日	华玺集团军政委员会第一次会议召开
9月29日	“中秋对月，国庆同欢”活动开始
10月1日	鱼鸡社第七次全社代表大会第四次会议召开
2024年	
1月1日	鱼鸡社第八次全社代表大会召开，决定改革社团会议制度
1月30日	《离休社员条例》颁布

2月5日	红船公社第四次代表大会召开，通过《红船公社章程》
2月11日	决定成立财政部、国有资产监督委员会
2月13日	《国有资产管理条例》颁布
2月22日	第三次接龙开始
3月31日	第四次社员普查开始
4月19日	《社团节日名录》发布
5月3日	决定授予饶鸿境等5人社团荣誉称号
6月5日	第一次社团工作人员选举普选开始
6月6日	决定设立南洋公学学科竞赛奖学金基金会
6月10日	庆祝鱼鸡社成立三周年活动开始
7月24日	滕传秋发布《给小星同志——关于社内改革》
7月25日	鱼鸡社B站账号转载公众号《事纪》第1期
8月1日	鱼鸡社第九次全社代表大会召开，决定进行机构改革
8月2日	《关于分配庆祝鱼鸡社成立三周年明信片的活动方案》印发
2025年	
1月24日	鱼鸡社南洋公学委员会第一次代表大会召开
2月11日	红船公社第五次代表大会召开
4月4日	第五次社员普查开始
6月17日	第四次接龙活动开始
6月18日	个人传记活动开始
7月4日	滕传秋发布B站招新视频
7月9日	鱼鸡社第十次全社代表大会召开，通过《鱼鸡社第三个假期远景规划纲要》，部署社团振兴
7月10日	鱼鸡社南洋公学委员会第三次代表大会召开
9月13日	徐金飞提出《给鱼鸡社的建议》

10月1日	十届一中全会召开，通过《关于强化社团建设活力建设若干重点问题的决议》
10月3日	徐金飞发布不当言论后单方面宣布推出社团
10月12日	第十届全社代表大会常务委员会决定开除徐金飞社籍，撤销其一切职务
10月31日	组织部决定不予批准小凡入社
12月6日	中央委员会、监察委员会联合发布通报，揭露小凡反社团渗透破坏集团的阴谋
2026年	
1月1日	鱼鸡社第十一次全社代表大会召开，通过《鱼鸡社章程修正案》

总主编 刘汉霖

第三版修订委员会

名誉主编 关亦可

执行主编 刘汉霖

顾问 黄俊杰 王乐馨 唐冰锴 王灏昆 高宁远 李谨函 乌拉那拉·哈尔莫洛

本书在编辑过程中采用了陈宇航的一部分底稿，在此鸣谢。

唐冰锴为本书题写书名。

黄俊杰、唐冰锴、陈宇航、高宁远、李谨函、饶鸿境等同志逐一审定了全书，在此鸣谢。

王宝黎、王灏昆、朱子涵、刘嘉熠、张欣涵、韩矢初、蒋佳昊、富子谦、滕传秋、周泰伯、谭清轩、向天豪、冯鸾、刘源琪、张梓润、熊培恩、刘奕圻等中央委员会委员或候补委员向来很关心本书的编辑与出版，并提出了许多合理建议，在一些重要历史事件的看法上提出了宝贵建议，在此表示感谢。王乐馨、关亦可、元言、陈迎乐、梅博妍、白峰珊、苏子铭、熊浩均、乌拉那拉·哈尔莫洛和任然、吴紫涵、刘涵远、高婧怡、石博、孟俊遥、邓勤阳、顾天鸿、王梓涵、吴维健等老同志也十分关心本书的编辑。部分社外人士也对本书提出了意见或看法。

向参加过社史课堂，使用过本书第1版的人员：时任人民委员会秘书长饶鸿境、统战委员会主席苏子铭、第一副主席刘涵远、第二副主席意迷熊抱、红船公社主席陈迎乐、南洋公学喜剧人先生致以诚挚的谢意。

向采用本书引述的资料文献作者致以诚挚的谢意。向采用图片的摄制者致以诚挚的谢意。

鱼鸡社历史

YUJISHELISHI1

鱼鸡出版社 出版发行

鱼鸡社中央委员会审定通过

2023 年 4 月第 1 版

2023 年 12 月第 2 版

2025 年 7 月第 3 版

开本：210 毫米×297 毫米

字数：93 千字

